

去西部 做援疆医生

林之韵 骆孟成

“到西部去，到祖国最需要我们的地方去”成为一些海归医生的选择。新疆，成为他们中一些人的最终目的地。在很多人眼中，新疆是个神秘而奇特的地方。海归医生选择在新疆落脚，究竟看上了那里的什么？



“我心中始终有个念想”



今年2月，江晓兵从广州坐上了飞往新疆维吾尔自治区喀什市的飞机。在去新疆之前，他就对当地情况进行了调研。考虑到当地可能会缺少设备，江晓兵特意托运了几箱脊椎骨科的医疗器械。在之后的援疆工作中，这几箱医疗器械起到了很大的作用。

“我心中始终有个念想——要去援疆。”江晓兵说，“每一个援疆、支边的人可能都有着不一样的想法。我来是因为情怀。”

因为工作的特殊性，援疆医生常常需要熬夜。江晓兵与同事在喀什地区第一人民医院完成4台手术后，凌晨又赶到莎车县人民医院会诊。得知有专家要来，病人们早就在病房等候。深夜，县医院同事们没有下班，等候着他们。江晓兵说：“回想起当时的场景，很是感动。”

梁新平是土生土长的新疆人，从国外学成回国后，回到新疆工作。在我们预约采访的一周时间里，他几乎都是在会诊、开会，匆匆说两句就得挂断电话。

“我觉得我应该回来。”吴向未是通过国家



“千人计划”引进回国的，他说，“我本科和硕士阶段是在新疆生产建设兵团的石河子大学度过的。在国外工作这么多年，我从来没有和我的大学、医院里的同事中断联系。我觉得我应该回到我们的团队当中来。”

“这是一种很难用语言表达的情感。”吴向未说，“回疆后，我就一直想把在国外学到的医学理论、实践、技术与新疆的地方实际相结合，并以此为基础，研究民族高发疾病，培养一批人才。”

援疆医生的“传帮带”



“传帮带”是援疆医生工作过程中必不可少的一环。如何将自己在国外所学知识和临床经验教授给当地的医生是他们最关心的问题。

吴向未筹划并指导建立了石河子大学医学院第一附属医院转化医学实验室，为医院各学科青年医生开展实验研究提供了条件。该实验室目前完善了相关实验条件，已初步开始了动物实验研究。吴向未说：“我们已经培养出众多优秀青年学子，还在全国医学论坛上取得了奖项。”

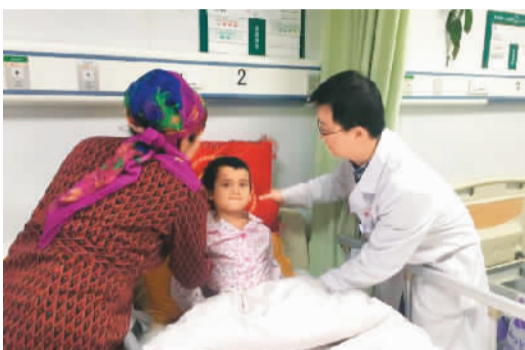
当地医生会做的，帮助他们做“精”，做得更安全；当地医生不会做的，教会他们，并逐步过渡到由他们独立完成。江晓兵想把自己比较成熟的诊疗理念和流程在南疆更广泛地推广。广州中医药大学第一附属医院传统特色技艺“棍点理筋正骨手法”已经在广州实践4年多，作为项目负责人，江晓兵来新疆时随身带了十几根“治疗棍”，随时随地传授该项技艺。

“这项技艺的优势很明显，非常适用于新疆的基层医疗。”江晓兵说，“目前已经有三四位医生掌握了这项技艺，并能够独立运用在治疗过程中了。”他多次到基层医疗单位给医生培训，还把自己当做“模特”，让当地医生练习，反复揣摩手的手法。

新疆基层医疗与内地有哪些差距？吴向未说：“不光是基础设施薄弱和医疗设备缺乏，还有理念的问题。很多医生从医学院毕业后就一直待在一所医院，没有机会获取医学界前沿的信息。”现代医学发展迅速，跟不上医学潮流必将

左上图：江晓兵(左二)指导当地医生做手术。

左下图：江晓兵(右)去伽师县会诊一例脊柱骨折急诊手术时，由于手术室空调损坏，在高温下实施近3小时手术，手术快结束前由于出汗多，差点虚脱。凌晨两点三十五分，幸亏有老大夫建议自制简易吸氧管，在不污染手术的情况下补充了液体，之后顺利完成骨折手术。



题图：吴向未(右)到牧区诊疗。上图：手术后，海归医生帮助严重脊柱侧弯的孩子指导床上体位及功能康复。

会被淘汰。吴向未现在在南疆挂职，尽心尽责地做着“传帮带”的工作。

援疆到底会留下什么



采访江晓兵时，他连续给我发了几张照片，都是他在医院授课的场景。江晓兵说，除了会诊、查房、传授技术，他更想将诊疗理念传授给当地医生。

吴向未主攻地方病研究，肝包虫是重要的一个研究方向。新疆是肝包虫的高发区，包虫病的频发严重威胁新疆畜牧业生产参与者的健康和生命安全，造成畜牧业发展的阻滞和巨大经济损失。吴向未说：“1999年，我们无意中发现可以彻底切除肝包虫的方法，并成功完成一例病例。但十几年过去了，一些地方的医生诊疗理念还停留在单纯地想把它切除的阶段。”其实，现在的医疗手段对此病有不同的治疗办法。

吴向未说：“在新疆，很多医生认为，只要将患处切除就大功告成，将关注点只指向病灶，而不是全身。”随着通讯水平的提高，他希望新疆未来能够建立智慧医疗，将患者的信息记录在案，方便医生诊疗。

2009年，吴向未受聘于美国约翰霍普金斯大学医学院，医学院的一句愿景让吴向未至今记忆犹新：“不要告诉我，你能做什么，请告诉我，你能做这个世界上别人不能做的什么。”

这深深触动了吴向未，也促使他思考：援疆到底要留下什么，要给当地人带去什么？他认为，掌握解决问题的思维和方法比教授技术和赠送设备更重要。“输血”不论时间多久终究是有限的，而培育起“造血”机能，则会使得当地长期受益。

援疆医生的“传帮带”

齐心

“传帮带”既是方式和方法，更是氛围和风气。在援疆医生的带领下，当地医生学到了技艺，也学到了诊疗理念。

援疆医生在感叹地域辽阔的同时，也感慨于多民族聚居地区人们和睦相处的环境。援疆医生不止一次提到少数民族患者即将出院时向他们竖起的大拇指，这让他们备受鼓舞。

要“输血”也要“造血”。摆在援疆医生面前的仍然是新疆基层医疗水平薄弱的局面。援疆医生的到来，为

当地医生打开了一扇了解外部世界同行的窗户；援疆医生的言传身教，为当地医生规范和提高诊疗水平提供了机会。如果有条件，当地医生也可以在援疆医生的牵线搭桥下，走出去交流学习，然后回到新疆，更好地服务基层实际，更好地服务当地各族群众。从这个意义上说，援疆医生既是老师，也是桥梁。



精准对接是关键

海归参加各类创业大赛原因有很多，其中最主要的一个原因是组委会往往会在比赛过程中，通过赛事与服务相结合，发现、选拔和扶持优质海归创业项目，并帮助海归创业人才对接政策、平台、资本等各类社会资源，为海归创业提供相关帮助。

据中国留学人员创业园联盟秘书长郎靖介绍，本次大赛聘请了更多行业专家和资深投资人加入创业导师团队，深入辅导参赛者创业，与之前两届相比更具权威性和专业指导性。郎靖说：“在创业项目落地过程中，精准对接是关键。为了实现精准对接，我们会举行大型对接洽谈活动，使项目、园区、机构、企业能够同场交流，给创业海归带来更多合作机会。结合双向需求，促成精准对接，为参赛团队提供更好的项目落地、政策扶持和创业孵化服务，也是本次大赛的亮点之一。”

不仅如此，各地市的留学人员创业园区也为海归创业提供支持与帮助。烟台经济技术开发区的负责人表示，烟台留学人员创业园为海归创业者提供了许多政策优惠，比如，对于发展潜力较大的创业项目，分类给予创业启动资金支持、享受房租补助等。

精准对接还体现在融资方面。中留联创投投资管理有限公司首席投资官赵建光说：“海归创业有两个重要的方面：一是资金。我们作为投资人，会在比赛中观察并挖掘好项目，一旦发现好项目后便立即出手投资，这样创业者就不用发愁资金了；二是圈子。通过参加比赛，创业者可以结识各行各业的人，对以后发展大有益处。”

近期，由中国留学人员创业园联盟主办的第三届中国海归创业大赛正式启动。每年各种类型的创业大赛有很多，参赛的海归络绎不绝。到底是什么吸引了海归参加创业大赛？



海归创业大赛 引力何在？

王金铭 文/图

创业团队获锻炼

参加创业比赛不仅能获得外部资源，对海归创业团队和个人来说也是一次不小的挑战。经过层层考验与选拔，创业团队和个人也在不断进步。

复明施纳米科技公司首席执行官崔建勋曾参加过创业比赛。他表示，整个参赛过程让他和他的团队收获颇多：“我们创业前期只是几个人的小团队，研发出产品再进行销售，是一种非常原始的状态。”在参加过创业比赛后，崔建勋和他的团队有了观念上的转变。他说：“我们有了企业化和产品观的概念，同时也接触到多方面的资源，包括资金、合作伙伴、客户等。”

中存超为公司首席执行官沈杰也认为自己是创业大赛的受益者：“我刚回国时，只是一心研究技术、写代码。但是看了其他优秀的项目后我意识到，应该着重考虑一下我们的项目今后如何发展以及在哪儿落地等问题。”参加创业大赛，开拓了他的思维。

“一对多”平台效益显

各类创业大赛是一个“一对多”的平台。所谓“一对多”是指在参加比赛的过程中，参赛者给评委和其他负责人讲述项目时，把项目传播出去，让更多人了解和关注该项目，进而得到帮助和支持。

对于细分的产品来说，“一对多”平台效益更加明显。崔建勋笑着说：“我把创业大赛称之为‘产品发布会’。我们团队是做金属纳米材料设备生产的，一般人可能对此不太了解，但当我参加了创业大赛，把我们的项目详细介绍出来时，就会使更多人了解这一项目，也吸引了不少人的关注。”

对于初创业团队来说，的确需要借助外部力量进行创业。机构、比赛等获得资金和资源的机会都是不可错过的。崔建勋就是在比赛中认识了他的投资人，不仅如此，他还透露：“正是因为参加了创业大赛，所以我们在拓展市场方面基本上没花钱，都是客户主动来联系我们。可以说，创业大赛是一个展示和宣传自己项目的绝佳平台。”

无独有偶，沈杰也是通过比赛认识了自己项目的投资人，进而把最后一笔创业资金落实到位。他说：“我很感谢创业大赛这个平台。通过这一平台，我认识了许多创业界的前辈，他们给了我很多建议和鼓励，让我有信心继续把项目做下去。”



活动还未开始，会场内已经有许多嘉宾。图为崔建勋与准备参赛的海归分享自己的参赛、创业经验。



为吸引海外高层次人才回国创新创业，国家制定了一系列的扶持政策和计划。那么，在国家政策支持背后，海外高层次人才是如何拼搏的？

从“千人计划”入选专家看—— 海归成功的3要素

宋滢鞠



多。我日常的生活除了睡觉、运动就是工作。最基本的工作时间是‘996’，即早上9点到晚上9点，每周工作6天。”除了正常的工作时间之外，楼英明在硅谷工作时，还经常在下班后，甚至半夜被人从家里叫到公司开会。

坚持：遇到挫折不放弃

成功的道路并不是一帆风顺的，在奔向光明的同时往往也会经历黑暗。只有坚持下去才能走进光明。

张灏野曾就读于美国麻省理工大学，由“强军计划”引入国内开始做科学研究。他目前研究的是实验装备的调整、物理模型的二次设计、北斗导航芯片信号以及墨烯力学传感器信号处理。“我们在处理GPS短波信号的物理验证。当信号

中断时，感觉天都要塌下来了，经过了近4个月的努力才测试出一个波段。”张灏野说。

梁安辉是“千人计划”国家特聘专家，曾在日本大阪大学电子信息系从事博士后研究。“上世纪80年代末，我刚刚毕业做大学老师，一个月的工资只有200元人民币左右。出于对科学的热爱，我用我自己的工资去做研究，经济十分拮据。但即使是在那么大的经济压力下，我仍然坚持追逐自己的梦想，坚信自己能干出一番事业。”梁安辉说。

信心：以国家政策支持做后盾

国家政策支持是创业者坚强的后盾。无论是给予资金支持还是简化相关程序，都会给创业者极大的信心。

楼英明说：“当你与他人沟通合作时，你说自己在海外多优秀，别人可能不以为然。但是你说自己入选了‘千人计划’，别人就会有一个概念，会认可你的成绩，也更容易获得信任。”柳超对此也深有体会。在他看来，能够入选“千人计划”是获得了国家的认可，证明了自己是有真才实学的。这也使他在与其他人进行商业合作时节省了不少精力，免去了自我介绍等中间验证的时间。

除此之外，柳超认为国家在资金支持方面也给了他巨大的支持。“除了国家给予我的资金支持以外，入选‘千人计划’本身就能帮助我吸引投资者，从而为我带来创业的便利。”柳超说。

上图：每天在实验室与各种机械打交道是张灏野的日常工作。

拼搏：比“1万小时”付出更多

成功离不开泪水与汗水交相挥洒。想要在激烈的竞争中脱颖而出，便要付出超过常人的努力。可能不少人只看到了海外高层次人才成功的一面，却无法想象他们曾经的艰辛。其实，每个创新创业的“领头羊”，都有一段不寻常的经历。

“‘1万小时定律’是我成功的秘诀。”柳超说。“1万小时定律”出自美国作家格拉德威尔《异类》一书。意思是说，要成为某个领域的专家，需要付出1万小时的训练。

柳超在美国伊利诺伊大学取得计算机博士学位。回国后自主创业，现任天眼查首席执行官。“业精于勤而荒于嬉”。“1万小时定律”对我起到了重大的作用。从一个新手到专家要经过1万个小时的学习工作，我在工作上花了比别人更多的时间。”柳超说，“我在美国读书时，每天上午10点钟起床，拿着课本、论文，带着三明治到图书馆学习。一直学到凌晨3点图书馆闭馆，每天都是如此。”笔者采访柳超时已经是晚上9点多了，此前他刚刚结束了一个会议。在采访过程中，柳超观点严谨客观，流露出亲和幽默的风格，是一位很接地气的CEO。

楼英明是能力天空科技(北京)有限公司首席执行官，也是“千人计划”专家。他曾在美国德克萨斯大学读书，毕业后在硅谷工作。楼英明求学时横跨基础科学和工程学两大领域的科研优势在硅谷得到了充分的发挥。楼英明说：“在硅谷工作的人水平都比较高，他们对待工作勤奋、热爱。想要做得比其他人好，付出的努力就得更多。