

春节前，由欧美同学会举办的海归创新创业年度论坛在京举行。举办本次活动的目的是让创业的留学归国人员有安全感。会上热议的一个问题是——

怎样打拼更安全

吕程程 王金铭 文/图



海归学长领路 经验干货都有

在这一论坛上，海归创投联盟创始理事长汪潮涌、海归创投联盟轮值理事长丛群、投资人阎炎以及其他海归企业家分享了自己的创业经验，表达了他们对海归创新创业的支持。在学长的带领下，新海归的创业灵感被激发；有了学长的鼓励，处于创业起步期的海归也获得了坚持下去的动力和勇气。

“18年前，我和好朋友张朝阳、李彦宏一起探讨：如何利用海归带回来的新经济商业模式、技术理念在中国推动互联网的建设。当时，回国创业的海归最缺乏的就是资金。因为缺乏创业资金，我们中国的第一代互联

长给我一种很平和、踏实靠谱的感觉。”

当被问到从学长们分享的创业经验中学到了什么时，她说：“学长们成功创业的经验以及对创业的一些建议，使我对自己的创业想法有了一定的思考。我认为自己需要提升。在学长身上我学习到，创业除了资金，更需要知识。除此以外，我也明白了自己需要进一步开阔视野。”

有合作又有趣 营造家的氛围

论坛开始前，许久不见的老朋友相互拥抱寒暄。不相识的海归互换名片，谈论自己正在发展的项目，寻求合作伙伴。而在论坛上，除了认真传



王弘(右三)与海归创业学院的颁奖。

台下的观众互动。台下的海归被他的热情点燃，共鸣强烈，掌声热烈，整个论坛气氛进入了一个高潮。

当被问到想在这一组织中寻求怎样的帮助时，海归创业学院导师、联控科技集团有限公司董事长梁太龙说：“我是做智能创造方面研究的，想来找一个更专业的投资者对接。”

这里浓厚的“家”的氛围也成为他来这里寻求合作伙伴的原因：“这里给我一种归属感，我很喜欢创业者之间交流的感觉。未来我会更积极参加活动，与其他海归深入合作。”

起步创业困难多 有人支招更轻松

万事开头难，创业也不例外。在论坛的对话环节，正在创业的海归提出了自己遇到的问题，获得了学长们的详细解答。论坛以外，海归创业学院也给回国的海归提供专业的创业指导，成为他们的精神支柱。遇到问题有人支招，这使创业海归更有安全感。

“除了创业以外，是否能够多支持一下就业？”一位毕业于英国诺丁汉大学的海归学弟提出了他的问题。



论坛上，学长李利凯(右)给创业中遇到困难的海归学弟支招。(冯世光)

题图来源：淘图网



论坛上，学长解答学弟提出的与创业相关的问题，台下海归认真聆听。

网企业家最后都成了外资的投资对象。对于这个情况，我们有切肤之痛。所以，我创办信利国际控股有限公司的一个重要原因是支持海归创业。”谈到这些，汪潮涌流露出遗憾的神态。

“对那些志存高远却被现状局限的留学生，您有什么建议吗？”主持人问。

“仰望星空，脚踏实地。要知道，伟大是熬出来的。”他还朴实又不失诙谐地说，“像我，坚持了18年到现在，我们公司就我自己留下来了。”赢得了在场海归的热烈掌声。

学长们在获得成功的路上积累了许多经验，吸引了不少准备创业的学弟学妹前来取经。

杨璇即将去英国华威大学就读项目管理专业。她说：“这里的海归学

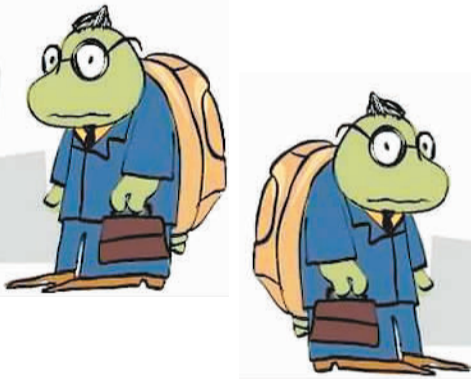
授自己的创业经验，也相互逗乐调侃。这种其乐融融的氛围就像个大家庭，这也是欧美同学会使海归觉得有安全感、归属感的另一个原因。

“潮涌，得罪一下——我以为你有演讲稿，没想到，你没有稿子还讲得这么好，如此动人。”被大家亲切地称为“最有温度的创投企业家”的徐小平上台致辞时，这样调侃刚刚发言完毕的汪潮涌，引起台下观众的热烈反应。

“2016年挺好，2017年会更好，在未来，海归创业会最好。创业海归要继续努力奋斗。我们期待更多学长、企业家加入到我们的队伍中。刚回国的海归也要在自主创业的道路上奋力搏击，实现自己人生价值。”说到最后，徐小平十分激动，举起双手在空中挥舞着给台下的海归加油，与

海归创业

王金铭



既需仰望星空 也要脚踏实地

一位海归在欧美同学会海归创新创业年度论坛上说：“海归回国后，往往具有前瞻性的想法和视野，在面对投资者时能带来新的东西。但这远远不够，在创业时更需要发挥‘土鳖’顽强奋斗的精神，脚踏实地走好每一步。”

从海外经历中获得启发

国外的学习工作经历往往给海归创业带来较大启发。青岛微智互联科技有限公司的创始人杨蒙福毕业于加拿大女王大学商学院，回国后创办了海外财富网。在加拿大硕士毕业后，他曾进入一家加拿大著名的财富管理公司任总裁助理，并参与到多伦多当地华人商会的核心组织中。这些海外工作经历对他回国创业有很大的帮助。

“我发现包括中国人在内的很多投资者，非常希望能找到合适的项目和优秀的理财顾问为他们的财富提供保值、增值服务；同时，理财顾问也希望提高自己的知名度，获取更多的潜在客户。投资者与理财顾问之间具有信任鸿沟，需要从一个客观的第三方平台搜寻相关知识与信息。我们就希望成为投资者与理财顾问之间的桥梁，更好地连接双方。”杨蒙福说。正因如此，他开始了自己的创业之旅。

摸清国内市场

海归回国创业只有启发远远不够，还需要适应

国内的市场环境，将启发变为创业的源泉。华山东资本的创始人杨福说：“我的使命之一就是把海外的创新、高科技与国内资本、市场相结合。”

杨蒙福了解到，无论是国内的中高收入人群还是在海外生活多年的移民、留学生，非常缺乏关于海外投资理财的知识与资讯。大部分权威实用的资讯与知识往往掌握在专业人士手中或者散落在互联网的各个角落，缺少一个客观的一站式海外金融投融资资讯平台。所以他的创业方向就是填补这一缺口。

高倩梅毕业于新加坡国立大学，在留学时看到VR项目很新颖而且有发展潜力，回国后在家乡烟台创办了VR虚拟现实主题乐园。“经过我在国外学习和调研，我认为VR会是下一代移动计算平台。而且国内的创业环境和创业氛围更好，国家从各个层面的支持力度比较大。随着民众文化水平提高以及休闲娱乐需求的增长，VR体验店作为一种新的休闲娱乐方式，具有较大的市场。”

脚踏实地奋斗

海归初次创业能找到好的项目固然重要，但也要脚踏实地，把创业的每一步走好走稳。接地气的项目更能获得认同感，也更容易寻找合作伙伴。

在谈到创业初期经历的困难时，高倩梅苦笑说：“创业一开始很头疼。一是在国外学习的管理经验在国内水土不服；二是国内的VR体验店倒闭了一家又一家，现在国内的VR市场处于一个鱼龙混杂的局面，规模不一、内容同质化比较严重；三是人们对于VR的认知有局限性，甚至不知

道VR是什么。这就需要我们既‘高大上’，又‘接地气’。这是一个不小的挑战，更需要我们团队脚踏实地地走好每一步。”

说起团队，高倩梅很是自豪。“我们是一支有理想的团队，但是大多数团队成员都是刚毕业的大学生，对社会的认知以及创业经验都相对欠缺。这就要求我们在创业过程中有更多的努力，更高的执行力以及谨慎踏实的做事方式。”高倩梅说。

杨蒙福认为，创业一定会遇到种种困难。“我参加过很多活动，也认识了很多创业者，每个人都有自己的梦想，每个人都有自己的独特想法，但他们都有一个共同特点就是做好了充分的心理和财务准备。”理想与现实永远存在差距，所以在创业过程中，一定要计划好每一步，把每一步落到实处。“其实我并不是很建议尚未毕业或者刚刚毕业的大学生去创业。作为一个公司的创始人，创业初期往往要一人身兼数职。我体会到，创业除了对知识、经验与人脉方面有一定的要求，更需要一股韧劲和拼搏精神。而这往往是没有工作经历的人所欠缺的。”杨蒙福如是说。



顾客在VR视界虚拟现实主题乐园体验VR世界。

真正的安全感

齐心

这世上，做起来容易的事情没有几件。创业更是一块“难啃的硬骨头”。因而，对于海外归来的创业者来说，有一个像家一样的地方给予帮助和扶持，在很大程度上能使他们安心，给他们继续坚持的勇气。

各种各样的创业团体、组织无疑会给海归创业者强大的依靠，使创业者感觉“背靠大树好乘凉”。前辈提供的经验，也会使创业者学会规避风险。但是，“打铁还需自身硬”，除了外界给创业者创业的安全感以外，创业者自身还需有能够为自己提供安全感的能力。

海外归来的创业者一方面要尽快适应国内的社会环境，另一方面自己也要有强大的信念、不懈的坚持和充足的自信。同时，创业者还需有明确的目的，选择合适的创业方向。只有创业项目足够优秀，创业者的自身素质过硬，才能够吸引更多的投资。

有了外力的协助和自身能力的支撑，才有海外归来的创业者真正的安全感。



推开会议室的门，只见丁列明已经端坐在沙发椅上。见到我们，他站起身迎了上来，主动向我们伸出了右手，身体略微前倾，并说道：“你们好，欢迎欢迎！”他的普通话中略带乡音，手掌厚实，略微有些粗糙，像是经常干活的人。

1963年，丁列明出生在浙江绍兴下辖的嵊州一小镇。17岁那年，他考上了浙江医科大学，对于从未出过县城的他来说，来到杭州自然会感到局促不安，但成为医生的理想很快地将开始的茫然淹没了。1992年，他以访问学者的身份前往美国弗吉尼亚大学医学院，在传染病研究院深造；1996年，他通过了美国医学博士考试；2000年，获得了美国阿肯色大学医学院病理科医学博士学位，成为病理科执业医师。本来一条“康庄大道”已经在他面前铺开，但他却选择放弃美国的一切，回国创业。

经过近10年的不懈努力，丁列明带领团队研发出了国内第一个拥有自主知识产权的小分子靶向抗癌药凯美纳（学名：盐酸埃克替尼），打破了长期以来该领域进口药垄断市场的局面。据他介绍，这个药的研发引领了贝达药业股份有限公司的发展。2005年底，公司成立近3



丁列明：回国创业 应学好“普通话”

徐悦邦 孙雅静

年之际，丁列明带领团队完成了凯美纳的临床前研究，经过7个月审批流程，于2006年进入临床试验。但2008年的金融危机给了丁列明出了一个难题。那一年，他已欠银行3000多万元，但正值启动关键的凯美纳III期临床研究之际，其中光是购买研究所用的进口对照药就花费了2600多万元。用他的话说就是“当初满世界找钱，就是找不着”，最终多亏余杭市政府和国家科技重大专项的支持，丁列明才得以度过难关。2011年，“凯美纳”获得了新药证书。那一刻，所有的坚持仿佛都值得了。如今，“2015年度国家科学技术进步一等奖”、中组部“千人计划”专家等一系列荣誉和奖励都是对他付出的回报。

创业十余年，丁列明可以说是一路“摸爬滚打”，他的经历对不少海归而言是一笔宝贵的财富。不少海归回国后都会面临这样一道坎——如何创新创业。对于这一问题，丁列明谈到了自己的看法：“创新创业不能闭门造车，应该紧紧围绕市场需求。在寻求项目落地时，不能只是简单地看哪个地方的资金、政策扶持力度大，应该详细了解当地上下游的产业链、配套设施等。如此一来，哪儿应该去、哪儿最好不去便一目了然。同时，选择适当的切入点也非常重要。当初在研制新药时，我们瞄准了肿瘤方向，并选择了其中的一个细分领域——靶向治疗，那是一个前沿的、有刚需的领域。”

“其次，要把握好创业的时间节点——选择什么时机进入也是非常非常重要的。许多公司进入某一行业的时间太早，赶在了时代潮流的前面，经常会面临找不到应用基础的尴尬局面；有些公司则太晚了，没赶上趟，比如靶向药这一领域现在已经非常拥挤了，若此时介入可能就晚了。只有赶上创新创业的潮流，借助产业政策的扶持，并与技术发展的进程合拍，创业才能‘事半功倍’。”丁列明补充道。

丁列明说：“同时，执行力也非常重要，若一件事情没有找到合适的解决办法，就会在原地打转。我认识一位上世纪90年代从中国科学院出来创业的教授，他所研制的药物早在上世纪90年代便进入了临床试验阶段。但由于团队的执行力、合作能力稍差，直到2012年他才拿到新药证书，但到了2014年却还不能实现产业化，让人感到非常可惜。即便项目再好、政策支持力度再大，最终能否顺畅落地还得靠自己。”

他接着说：“更重要的是，要耐得住寂寞。无论是困难时还是成功时都得坚持，在困难时坚持，大家容易理解；但其在成功时，同样需要坚持。每当我们公司取得阶段性成果时，会有不少同行和朋友劝我：‘已经很不容易了’，‘差不多了’，‘不如见好就收吧’，但我们一直坚持着。2011年，当我们拿到新药证书时，有好几家企业想要收购我们公司，其中一家跨国企业甚至愿意以2.5亿美元乃至更高的价格收购。虽然当时我们的资金非常紧张，还欠着银行1.5亿元，但还是一口回绝了他们。”

“回国后，海归应学好‘普通话’，也就是学会通行的处世之道。在熟知国情的基础上创业。回国初期，我曾遇到过不少麻烦，比如注册公司就花了大半年，把大量精力耗费在了这上面。当初以为这是一件很简单的事情，没想到中途遇到了那么多困难，特别是在注册时必须完成无形资产即技术入股评估，让我大伤脑筋。”丁列明说，“不少海归怀着满腔热情回国，未曾想回国后四处碰壁。久而久之，他们容易心灰意冷。其实不妨试着把心态放平和一些、做好思想准备，不要以为回国后就是一条阳光大道，似乎什么都会一帆风顺。有了这样的思想准备，再遇到困难也就不会惊慌、困惑甚至放弃了。”

