

王琳达：

从“开发商”到“王妈妈”

本报记者 严瑜



图为王琳达此前与北川中学学生在一起。资料图片

商界传奇

走进位于北京西南四环的怡海花园，人们惊叹于其中完善的配套设施，尤其是坐落在成片楼海中的幼儿园、小学、中学和老年大学，让人亦十分感慨社区里浓厚的教育氛围。

这座小区的开发者是一位来自香港的女商人——怡海集团董事长、中国侨商联合会常务副会长王琳达。20多年前，她率先在开发社区的同时办起教育，成为内地教育社区建设的先行者。

“开始大家都管我叫‘开发商’，听着挺刺耳的，但现在这里的孩子们都管我叫‘王妈妈’，连大人们也跟着一起这么叫。”和记者聊起社区居民对她称呼的转变，王琳达脸上露出灿烂的笑容。她说，这个转变正是源于她对社区尤其是社区教育的投入与付出。虽然因为忙碌一天，嗓子已明显有些嘶哑，然而说到自己的“社区梦”和“教育梦”，“王妈妈”依旧兴致勃勃。

图为王琳达（左）接受本报记者采访。张兰摄



『我就像
一个村长』

25年后，走在怡海花园鳞次栉比的高楼之间，王琳达还能回想起第一次来到这的情景。

“当时在香港，我拿尺子在地图上量，看这儿离天安门挺近的，开车10多分钟就能到。”1992年，在参加了北京第一届香港招商会后，颇有魄力的王琳达决定，和几位朋友一起来到投资地产。

在那之前，作为最早进入中国内地开发房地产的港商之一，王琳达在广州、深圳等地已做成一些项目，但是对于北京，她几乎一无所知。

来了之后的第一眼就让王琳达犯了傻：一大片被废弃的垃圾场，目之所及只有满地荒凉和3个大沙坑，远处灰蒙蒙的天和光秃秃的地分不清界限。

同来的另4位股东很快打了退堂鼓，只有王琳达选择留下。“我非常重视承诺，我想既然已经和当地政府签了约，就要讲诚信做下去。”

支撑王琳达坚持下去的更大动力，是在她心中扎根多年的一个梦想——“我想做一个配套完善的完整社区。”这个如今看来并不特别的想法，在20世纪90年代初期的中国还是一件新鲜事。即使是在北京或是南方一些相对开放的城市，都没有王琳达当时在国外见到的集学校、医院、邮局等配套设施为一体的成熟社区。

于是，在北京南城这片没有路、没有水、没有电、没有天然气的荒凉土地上，王琳达独自一人开始“设计”、“剪裁”，描绘她的“社区梦”。

艰辛不言而喻。去其他城市投资地产的朋友两三年内就开始挣钱，王琳达却因一些客观因素等了3年还没法进地开发。而这不是最难的。根据规划，社区里将建设学校。王琳达主动揽下这个任务，却在办理教育执照时屡屡碰壁。为此，她曾在冬日的雪天里，踩着高跟鞋，多次拜访相关部门，最终用诚意打动了审批者，在社区里建起教学质量数一数二的中小学。

王琳达的“社区梦”不仅是建设完善的配套基础设施，更是让住在这里的居民成为真正的一家人。

在接受采访的当天上午，王琳达刚刚在社区的老人大学给那里的老人们庆祝集体生日。在老年大学建成的17年间，这里总是王琳达来北京后到的第一站。

许多年迈的老人听说她要来，即使腿脚不便，也会让家人推着轮椅送他们来见她。

“我就像一个村长。”王琳达笑着说。现在，走在社区里，许多人都认识她，而她也常在企业家之外有了更多的身份，比如老人们的妈妈，整个社区的大家长。

『要做就做
一流的教育』

“我最喜欢这个小马。”王琳达小心地从办公室书柜最显眼的地方取出一个3D打印的模型——一匹身插双翅的白马站在蔚蓝色的地球上。相比周围其他制作精美的奖杯和证书，这个小模型显得有些简陋，但王琳达将它捧在手心，极其珍视，“因为这是学生们亲自制作送给我的生日礼物。”

王琳达属马。在她2015年过生日时，北京八中怡海分校的学生们用3D打印技术制作一个小马模型送给她。“我们怡海的孩子，科技创新能力和实践动手能力都特别强。”夸起这些“怡海的孩子”，王琳达毫不吝啬溢美之词，甚至比谈到自己的两个孩子更为兴奋，而她也早已成为孩子们口中喜爱的“王妈妈”。

从1997年第一所学校在社区建成，到2017年，王琳达将迎来自己“教育生涯”的第20个年头。一个企业家办教育，最初在很多人眼中是不靠谱的。但王琳达用行动证明，她要做的不只是盖楼建校，还有踏踏实实做教书育人。

“要做就做一流的，因为办学校就意味着一份责任，绝不能误子弟。”王琳达将“一流的学校、一流的教育”几个大字挂在学校进门就能看见的墙上，也把这句话描述进心里。

社区里的学校刚刚成立那几年，为了和老师开会探讨教育理念，王琳达常常忙到夜里一两点，“眼睛都熬红了”。她还记得，2001年，自己大病了一场，“那次就是累病的”。但即便如此，办好教育的初心始终没有动摇。

没有做过老师，王琳达就从平时对自己孩子的教育入手，研究摸索。没有专业背景，她就专门跑去哈佛、耶鲁、牛津、剑桥等十几所世界名校上课“充电”，学习国外先进的教育理念和办学经验，带回自己的学校试验。

“其实在具体的办学中，没人教我，就是自己去想，去探索。”为此，王琳达没有少费心思。为了拓展学生的综合能力，她尤其注重学校的社会实践教育，曾经亲自策划设计教案，利用外出春游的机会，在短短两个小时的步行路程中，边走边教，给刚刚进入小学的孩子上了一堂包括语文、数学、英语、地理、历史、生物等多门学科在内的生动课程。“当时孩子们和同行的家长都感觉很好。”王琳达说，这样的尝试，自己带着学校的老师做过很多。

如今，说起教育，王琳达头头是道，俨然专家。她的教育集团也越做越大，已经拥有涵盖早教、幼儿园、小学、中学、国际学校、培训学校以及老年大学在内的12所学校。

“我是中国民办教育协会里唯一的海外代表，这让我特别高兴。”说起自己对于教育的热情和责任，年过花甲的王琳达依旧执着如初。

『八年过去了，
我还在那里』

在王琳达办公室的墙上，还有一幅放大的照片格外引人注目：一群十几岁的孩子紧紧簇拥在她身边，比画着胜利的手势，每个人的脸上都露着大大的笑容。

“这些都是北川中学的学生。”王琳达望着照片，嘴角不由上扬。她骄傲地说，自己还有一个特殊的身份，那就是北川中学终身荣誉校长。

事业成功之后，王琳达最近十几年一直致力于慈善公益事业，并因此拿了大大小小各种奖项荣誉。仅仅是中国慈善领域的最高政府奖项“中华慈善奖”，她就连续拿了4年。然而，最让她引以为傲的，仍是这个始于8年前的教育慈善项目——援建北川中学。

2008年8月，刚从国外进修回来的王琳达听说，北川中学在汶川地震中遭受重创，学生们只能在临时搭建的板房校舍内学习。在和中国侨联主席林军及其他几位副主席见面交流之后，王琳达立刻决定，加入中国侨联重建北川中学的队伍。

一片空地，除了和人一样高的野草，什么都没有……在这样一片荒芜的土地上，王琳达再次用她强大的拼劲与爱心，将别人眼中的难事变为现实。从开始画设计稿到一栋栋坚固的校舍拔地而起，两年之间的艰辛旁人无从想象。

为了尽快拿出理想的设计方案，王琳达组织一支来自麻省理工大学、哈佛大学、香港大学、清华大学、同济大学和北京建筑设计研究院的建筑设计团队，先后召开12次方案讨论会。具体建设中，联系施工单位，派遣技术人员，甚至去水泥厂、钢材厂挑选价廉物美的建材……在恶劣的自然环境下，王琳达坚持每一项工作都亲力亲为。

“这比我做任何一个工程都艰苦。”王琳达感叹。然而，当她看到，当初在地震中失去亲人、失去家园而失去笑容的孩子、老师，因为她的努力和真诚重新展露笑颜，心中是从未有过的满足。

让王琳达自豪的，不仅是她建起了一座崭新的北川中学。“8年过去了，我还在那里。”王琳达说，这8年，自己从未离开，而且与这座学校建立了更加深厚的关系，也成了更多孩子的“王妈妈”。

校舍建成之后，王琳达发现北川中学的许多老师在地震中遇难，师资紧缺成为一个亟待解决的问题。于是，这几年，她一直忙碌着，利用自己多年从事教育积攒的资源，组织北京的中学教师赴北川中学进行长期支教。

几年来，支教教师的机票、食宿、补贴等费用，都由王琳达一人承担。学校缺点啥，她就第一时间买了送过去。每隔两三个月，她还会亲自去学校看一看老师和学生。为了北川中学的建设，王琳达前后捐助的资金已超过2000万元，投入的心血更是难以计量。

做这一切图什么？王琳达从办公桌上拿起一张近年来北川中学逐年递增的升学率统计表说：“孩子们的成就就是给我最大的回报。”

如今，王琳达依然行程满满，一天工作14个小时是常有的事。谈及未来，她的眼神温暖而坚定：“我的目标是办百年教育、办百所学校，我做不完就让孩子们继续做。”

商机商讯

侨商为安徽“引进来、走出去”建言

近日，安徽省政协十一届五次会议和安徽省十二届人大七次会议在合肥相继开幕。列席安徽两会的数十名海外侨胞为安徽的“引进来”、“走出去”积极建言献策。

美国“一带一路”总商会会长张传荣建议，安徽应利用好海外侨界资源，把产业布局、资源优势紧密与国家“一带一路”建设相结合。俄罗斯安徽华侨华人联合会会长陈齐建议安徽完善基层涉侨组织，更好服务侨商。

听取建言后，安徽省外（侨）办主任王信表示，目前安徽在海外建立了30个侨胞联络站和安徽侨梦苑，为海外侨胞来院投资兴业提供了有利条件。

（来源：中新网）

印尼中华总商会举办就职典礼

近日，印尼中华总商会第五届理事会就职典礼在印尼首都雅加达举行，纪琦琦连任总主席。

印尼中华总商会是印尼最有影响力和代表性的华商组织，多年来始终秉持“团结华商、造福社会”的宗旨，在“求同存异，和谐包容”的精神指引下，携手共进，推动印尼国内外企业界的交流合作，为印尼社会的繁荣发展不懈努力。印尼中华总商会凝聚了各行各业的精英，对印尼经济的繁荣发展承担着重要责任。

纪琦琦希望能够通过印尼中华总商会这一平台，将印尼广大华商的力量凝聚起来，运用华商本身的各种优势，为印尼经济健康稳定的发展做出更大的贡献。

（来源：中国侨网）

商论语丝

华商看中国发展

中国是农业大国，“三农”问题一直是中国政府非常重视的问题。中国的农业今后更加大有可为，所以我们目前正在酝酿在新农村建设方面做更大的投资。

——泰国卜峰（正大）集团董事长谢国民

中国不但消费潜能庞大，生产原料供应和人力资源也很丰富，已晋级为世界主要经济体。假如你在中国的投资产品有了响亮的品牌，又有研发设备，一定能搭上全球市场的列车。

——马来西亚金狮集团主席及执行长钟廷森

别人常说，魔鬼在细节，但我告诉我的团队，完美细节，魔鬼就不会到来。细节是关乎企业生死存亡的核心要义。

——印尼金光集团执行董事黄荣年

盘谷银行迅速发展的一部分原因在于我们尽力吸收优秀的有银行工作经验的人才，严格恪守“任人唯贤”、“唯才是举”、“用人不疑，疑人不用”的原则，以能力来判断和启用人才。

——泰国华商银行家陈有汉

华商谈经商之道

济阳别墅位于福建泉州鲤城区后城街西北侧，是侨商蔡德燥于清光绪三十年（1904年）所建。该建筑布局巧妙，工艺精湛，但是整幢建筑却令人诧异没有上漆，这背后隐藏着一位爱国侨商为“实业救国”理想耗尽心血的故事。

济阳别墅又称后城蔡宅，坐北朝南，建筑为穿斗式木构架，主体建筑为硬山式翘脊屋顶，柱、梁、枋、檀、椽等木质构件皆用榫卯胶接。临后城街筑有3米高的红砖封壁围墙，墙东侧设一正大门，西侧设小门为平时出入使用，围墙大门额上镶嵌“济阳别墅”。

济阳别墅主人名唤蔡德燥。据晋江族谱研究专家蔡马迨介绍，蔡德燥，字克宽，小名燥官，1866年出生于晋江梧林



图为侨商蔡德燥的故居济阳别墅。资料图片

村。现在居住于济阳别墅中的蔡文裕是蔡德燥的孙子、蔡联泰之子。他介绍，蔡德燥出生于贫困家庭，13岁便随族人下南洋，坐上木帆船远渡重洋到了菲律宾。

在菲律宾，蔡德燥先是打工糊口，后为肩挑小贩。因一向讲究信誉，他在当地商界有口皆碑，生意越做越大。后来在菲律宾、英国等国以及香港、上海等城市从事跨境贸易，颇负盛名，逐渐成为显赫一时的华侨富翁。

由于为人处世得体，蔡德燥还被当地华商推荐担任了马尼拉中华侨商会的会长。1910年，他又被宗亲们拥戴为菲律宾蔡德燥宗亲会第三届总理。

蔡德燥事业有成之后，迁居泉州。1904年，他在泉州后城买地并雇工建厝，因为其族为济阳衍派，所以后来将大厝命名为济阳别墅。蔡文裕称，济阳别墅其实有“三奇”，除了大厅雕刻着诗句的“四扇门”外，还有“矮屋顶”和“不刷漆”。

历史掌故

“济阳别墅”背后的侨商兴国之梦

吴琴云 郑冰芳

“矮屋顶”是因为当时泉州规定府文庙附近的建筑物不可以高过府文庙主殿，所以导致济阳别墅屋顶斜度不够；细心的人会发现，济阳别墅整栋厝都没有刷漆，这是因为蔡德燥把筹备用于油漆工费和“谢土”的钱，全都捐给了国家，总数有2万块银元。”蔡文裕如是说。

蔡德燥乐善好施，对公益事业十分热心，曾资助过不少泉州人赴菲谋生，并允许失业的同胞在自己店中栖身或打工。除了热心公益事业外，蔡德燥对于“实业救国”的理想更是笃定不移。19世纪90年代，面对西方列强对中国的侵略欺凌，一大批爱国实业家怀抱“实业救国”的理想，着力兴办民用工业。

蔡德燥爱国爱乡，在振兴中华、救亡图存上从来不甘人后。得知福建铁路建设正在招股后，他毅然把济阳别墅的油漆钱、谢土钱以及他手头上的余钱，共约2万块银元，全部购买了铁路股份，以实际行动支持“实业救国”。

铁路股权毫无收益，蔡德燥也没有半句怨言。据文献记载，蔡德燥还踊跃购买了以“孙文”名字签署的公债达数万元。时任“外交总长”的伍廷芳到菲律宾，号召华侨共同振兴民族工商业，保护国家权益。蔡德燥接受伍廷芳建议，致力经营国货，当时的政府曾委任他为菲律宾“中国国货总代理商”。

抗日战争时期，菲岛沦陷，蔡德燥在侨界中游走宣传，动员华侨侨支持抗日，并鼓励儿子蔡联璧在菲律宾参加“南洋华侨技工服务团”回国抗日。20世纪40年代，蔡德燥辗转返乡，一生奔波导致疾病缠身，于1944年溘然长逝。

（来源：《泉州晚报》）