



12月23日一大早，博士们从广州出发前往宁波。虽然考察完北京、广州两地之后，博士们大多已经“心中有数”。但此次前往宁波，有的想“货比三家”——看看哪个地方更好，有的则抱着到宁波“碰碰运气”的态度。虽然一路上风尘仆仆、舟车劳顿，但对于宁波之行，博士们依然充满着期待——

# 宁波不是“最后一站”

徐悦邦 孙雅静 文/图



图为余姚市人才对接会的现场，2位博士正在交流如何与企业对接和合作。牛智高（左一）与刘忠忍（右一）手握名片，互相交谈。

在鄞州区参观四明金融小镇的介绍展厅时，一位博士向导游调侃道：“要是我们在鄞州区落户，这栋别墅是不是就送给我们啦？”“想得美！”导游说道。这段对话令在场不少博士忍俊不禁。



余姚市的人才对接会刚一结束，一名当地企业的负责人就来到博士们的座位区，向他们递上名片。博士们接过名片，对热情的企业负责人表示感谢。

## 感慨宁波的各项安排很精准

“在宁波吃得真不错啊！”  
“对啊，还住的是单人房！这宾馆的床可不就是人们常说的‘宁式大床’嘛！”  
博士们三三两两，一边走向大巴车，一边热议着在宁波的食宿。在他们心里，这也反映出了一个地方引才的“诚意”。  
12月23日下午，按照行程安排，博士们兵分两路，分别前往宁波市鄞州区和余姚市，准备考察当地的创业环境。  
在宁波市鄞州区，博士们先是前往四明金融小镇，瞧瞧在这儿创业“顺不顺心”。接着，来到当地的留学生创业园区，看看在这儿有哪些优惠政策。虽然只是参观展览，但博士们都听得津津有味。  
“这是头一回有人谈到会给予哪些扶持，比如：鄞州区政府对于其认定的A类人才会给600万元的补助，B类人才会给300万元；甚至还能给予600万元的贷款额度。这样的优惠政策可不是所有地方都有的啊，有点让人心动！”一位博士在听完当地优惠政策后，发出了这样的感慨。  
前往余姚市考察的博士们先是前往浙江省“千人计划”余姚产业园，随后参观“河姆渡机器人”展览。有许多博士在机器人面前久久驻足，不少人感叹道：“国内智能制造装备发展得很快啊！”  
赞叹之余，他们更多地是在思考着余姚市的产业发展、规划与自己的项目“搭不搭”。  
岳圣瀛在德国亚琛工业大学攻读计算工程科学博士，专攻材料传热领域。看完了机器人展览后，他感慨道：“余姚可以算是此次走访考察中，智能装备制造业发展得最好的地方了！这儿的智能装备制造已经有着成熟的技术和完备的生产线。我这次带回国的创业项目叫‘智能家居生活系统’，正好跟这儿‘不谋而合’！而且园区‘妈妈式’的创业扶持让我印象深刻，回去后，我会好好考虑要不要将项目在这儿落地。”说到这里，岳圣瀛还竖起了大拇指。  
“项目想要落地，需要考虑的因素非常多，并非简单地对比哪个地方给的钱多，产业配套的相关性也非常值得关注。”  
除了与政府、留学生创业园等有对接安排外，宁波市政府还特地组织了

当地相关企业代表前来参会，讨论博士的项目，探讨协同合作的可能性，产生“1+1>2”的效应。  
张瑞锋毕业于美国密歇根大学，攻读车辆工程专业。此次回国，他带回的创业项目名为“基于电池组在线参数辨识及高精度SOC电池管理系统开发”。在参加余姚市的对接会时，宁波一家新能源汽车企业的总经理对此非常感兴趣，专门前来与他探讨相关事宜，双方一拍即合。张瑞锋说：“我们已经实现了电池的在线参数辨识。结合自适应算法后，可以实现对电池状态的估算，而且估算精度的偏差已达到2%以下，高于国家标准。”由于宁波当地众多汽车企业有向新能源转型的需求，张瑞锋便抓住了这一机会。

## 在饭桌上谈成了“生意”

“真是出人意料啊！没想到我的新材料显示屏研究成果，竟然还能与生物医药‘挂钩’，二者能够如此巧妙地互补。我今天晚上就回去写策划书！”谷志杰毕业于东京农工大学，专攻光电新材料领域。他的这番话透露出了一股兴奋劲，音调都不自觉地提高了几个分贝。一谈起这桩在饭桌上“撮合”成的创业计划，他的心情就难以平静。  
这个创业点子要从当日余姚市的晚宴谈起，当晚来自不同领域的十几名博士围坐在一桌吃饭，本来只是谈些与创业有关的事，分享一下自己的项目在各自行业内的创新点，未成想越聊越投入、越说越激动。他们发现，将在座博士所擅长的事拼接起来，恰好构成了创业项目所需的生产链。最终，他们构想出了“基于柔性屏幕的可穿戴人体生理数据创可贴”的创业计划。  
“哈哈，太棒了！我们这一桌的博士虽然来自不同专业——既有互联网、金融，也有新材料、生物制药等领域。虽然看起来毫无关联，但巧的是每个人将自己的想法、专长糅合起来后，就成了个新项目。”彭丁兰现就读于美国哥伦比亚大学金融专业，她是此次合作项目的见证人。  
“行！那咱们待会儿在车上细谈！”，饭后结束后，这几名博士依然意犹未尽，恨不得立刻“撸起袖子加油干”。在大巴上坐下后，他们仍继续讨论着相关的合作事宜。  
而在鄞州区的晚宴上，博士们与一位特殊的“嘉宾”——宁波市委组织部人才处处长杜愚相谈甚欢。杜愚向博士们详细介绍了宁波市的人才政策、解答他们的疑惑，并详细了解了许多博士的创业项目。  
卢宇曾就读于法国国立核科学技术学院，攻读核工程与核安全专业。此次回国，他代表团队带来了一个名为“核电站辐射在线监测”的项目。  
“请问，要是我们的公司并没有在宁波注册，在这儿开分公司是否可以享受优惠政策呢？”卢宇问。  
“抱歉，这是不行的。必须得将公司的总部搬到宁波才可以。”杜愚回答道。  
接着，卢宇向杜愚介绍了自己的项目是“做什么”的和“有怎样的前景”。听完后，杜愚思索了一番后，对卢宇说：“你们可以试着来宁波发展。中国核动力设计院已经有部分项目在宁波落地，我可以帮你问问他们有没有合作意向。”  
经过一番交谈，卢宇便确定了落地宁波的想法。杜愚还向他提起如何才能申请区级、市级双重人才计划、获得双份扶持资金等实用建议。卢宇觉得自己这次真是来对了地方！



考察完鄞州区的创业环境后，主办方为博士们准备了自助晚餐。在饭桌上，他们从天南聊到了海北，不时传来欢快的笑声。有博士提议：“我们合影留念吧！”对着镜头，博士们齐齐喊道“耶”“茄子”，快乐的情绪溢于言表。



在余姚市的晚宴上，谷志杰（左一）、王亮（中）与吴珂（右一）在饭桌上交谈时，发现三人专业背景需求相互补充。他们一拍即合，提出了一个有关智能医疗穿戴设备的创业想法。图为饭后三人合影留念。

## 合作的魅力

齐 心

平台虽然为创业者搭建起了沟通的桥梁，起到牵线搭桥的作用。但能否利用好平台也是有学问的，它需要建立在双方顺畅沟通的基础之上，这一“双方”不仅指创业者与投资者，还包括创业者与创业者。一些创业者能够在细节处发现机会，在与其他创业者的交流中觅得合作商机；而一些创业者虽然搭上了平台的“快车”，却没能把握住机会——不愿与其他创业者交流，只顾着自己闷头苦干，不懂得借助他人的力量，到头来苦了自己。  
创业并非简单地比对自身项目的优势，它是一个多元的方程式——有着诸多变量，能够得出多种结果。一些创业者虽然在自身项目方面有着不小的优势，但对融资、公司管理、产品销售等一窍不通，“不得其门而入”。有的还找不准自身定位，不愿与他人合作，而继续在自己不熟悉的领域中反复折腾，一来二去折损了创业热情。情况好的能将公司运营下来，而倒霉的则“关门大吉”，令人扼腕叹息。如果当初选择合作，只在自己擅长的方面着力，结局可能会有所不同。  
创业者单打独斗往往难成气候，寻求志同道合之士不失为一个明智的选择。“千人同心，则得千人之力；万人异心，则无一人之用”，合作的重要性不言而喻。创业者应“取人之长，补己之短”，积极寻求合作，形成“1+1>2”的合力。



“咚咚咚”。“请进”。

一推开门，只见刘庆文侧着身子站在门旁，为我们腾出了一条进屋的路。他身着米黄色的衬衫、褐色的裤子，面露微笑地向我们伸出了右手，并说道“欢迎欢迎”“请坐请坐”。举止谈吐儒雅是他留给人的第一印象。

1996年，刘庆文在高中生计算机程序设计奥林匹克竞赛中获得了优异成绩，因此被免试保送到中国科学技术大学少年班。本科毕业后，立志科技报国的他决定到美国留学，获得了美国明尼苏达大学电子和计算机工程系全额奖学金，师从世界著名信号处理专家Georgios B. Giannakis教授，从事多媒体通讯技术研究。2015年，刘庆文入选国家“青年千人计划”，并加入同济大学电子与信息工程学院担任教授、博士生导师。

刘庆文这样谈到自己与科学的渊源：“从小我就有当科学家的梦想。非常幸运的是，家人对我的兴趣爱好非常支持。上世纪80年代，在家人月薪还只有几十元时，爷爷就花了1000多元人民币给我买了台电脑。小



刘庆文：

经历  
终会有  
用武之地

徐悦邦 孙雅静

学6年级时，我第一次参加计算机编程竞赛，幸运地获得了一等奖。从此立志要从信息行业，并一直做到了今天。”

此次回国，刘庆文带回了正值“风口”的创业项目“无线和云端化虚拟现实技术”。“现如今，虚拟现实技术需要刷新率足够高、多媒体传输的信息量足够大、传输的延时足够短、显示时所消耗的计算资源足够强大，比如要在20毫秒内将高清晰的、完美的图像传到人们的眼前。因此，目前的虚拟现实设备都需要通过一根电缆连接前端显示器与主机，否则无法达到理想的用户体验，经常会出现眩晕感、颗粒感、清晰度差等情况，甚至会出现‘马赛克效应’——出现残影。我们的‘极短延时无损通信技术’恰好解决了这一问题，应用于前端显示器与主机的无线连接，可以让虚拟现实摆脱电缆束缚。”刘庆文说，“这一技术更为广阔的应用前景在于云端化的虚拟现实。人们将通过互联网体验到像电影《阿凡达》《黑客帝国》里的场景，从而将现在的微信文字聊天变成虚拟现实场景中面对面的交谈。”

刘庆文担心我们听不懂，还举了个生动的例子来解释：“比如在运送快递时，不管途中经过的是崎岖的山路还是平坦的高速公路，都有可能遇到复杂的、不可控的情况，从而造成货物丢失，而以前的解决办法无非是重发一个。但现在要求信息的传递速度、准确度达到极高的程度，没有再发一遍的机会。以上这些表现在虚拟现实里，便是所谓的‘影像延迟’。那要怎么解决呢？无非就是在路上把它保护好。我们正在做的便是提供可靠的、速度极快的物流协作机构——设计传输路径、选择用什么车装载、考虑由哪些人运送。不管中间遇到什么状况，我们都能以最快的速度将信息送达目的地。简而言之，就是通过一些特殊的编码手段，让信息在传输的过程中不丢失并用最短时间送达。”

说起回国创业的原因，刘庆文称自己对科技创业一直有着浓厚的兴趣。2006年博士毕业后，他拒绝了美国高通公司、英特尔公司等大企业，加入了一家专注于移动互联网的创业公司，而这家公司当时只有几十人。2007年，这家公司被思科系统公司以3.3亿美元收购，思科看中的就是这家公司的核心技术专利，其中7项都是刘庆文发明的。“国内现在正处于一个非常好的发展时期，特别是‘大众创业，万众创新’的大环境——以创新为发展的驱动力，由提高产业规模转向创新创业。这给高科技行业的从业人员提供了较大的施展空间，非常有吸引力。而且国内的市场前景更好，科技创新潜力更大。再加上‘千人计划’等国家政策的大力扶持，各级地方政府、投资机构对于人才的积极引进，整个氛围是非常优越的。”



## “三人行”开始撑起大场面



本报电 日前，“三人行”系列百场活动之第二站——走进电子科技大学在四川成都举办。  
此次活动由欧美同学会指导，“千人计划”专家联谊会主办，电子科技大学承办。邀请了“千人计划”专家联谊会信息科学与技术专委会主任、达闼科技创始人兼CEO黄晓庆，“千人计划”专家联谊会青年千人委员会、电子科技大学计算机科学与工程学院院长戴元顺，艺术千人代表、苏州科技大学音乐学院院长及特聘教授陈正哲进行生动的主题分享，并通过微信的形式与现场近1000位师生互动交流当下热门话题，共同探讨大学生关心的前沿技术和未来人生发展之路。  
此次活动通过别开生面的话剧情景设计，以剧院形式呈现。同时，千人专家演讲的内容从天马星空的“超体”“星际迷航”，到困扰我们多年的“指挥棒”是什么，告诉在场大学生看似复杂的科技就在身边；专家的讲授也打破单向方式，以互动为主，实现了专家与学生的零距离接触，营造出“科技明星”就在身边的效果。（李佳微）

左图为达闼科技创始人兼CEO黄晓庆（右一）在活动现场进行主题分享 右图为参会嘉宾与大学生合影。

## 链接

“三人行”是由国家“千人计划”专家联谊会发起、相关部委支持的“千人计划”专家助力中国大学生成长计划。此系列活动携海外顶尖海归人才（专家资源、工作机会）走进国内各大高校，主要以大讲堂的活动形式呈现，开启学子视听、畅想、未来的梦幻之旅。大讲堂衍生出各类线下活动、线上社群，使关注的人形成圈子，为踏入社会成为国家栋梁做好准备。

