达　仁　济　世

——燕达国际健康城医疗养老结合之路

朱建华

“没有全民健康，就没有全面小康。”

正当华夏大地中国梦春潮涌起，京津冀协同发展国家战略全面推进，举国上下呼唤健康、养老新模式之时，在地处潮白河畔，距天安门30公里、首都国际机场25公里，位于北京城市副中心核心圈的河北廊坊三河燕郊国家高新技术产业开发区内，一座超大规模、国际化、现代化绿色生态医疗健康和老年养护基地已经运行6年之久，成为中国健康、养老产业的先行者。它就是在国内外叫响“燕达模式”的燕达国际健康城。

健康城由六大板块组成：河北燕达医院、燕达金色年华养护中心、燕达医学研究院、燕达医护培训学院、燕达国际会议中心、燕达国际医学院，总建筑面积约180万平方米，总投资约150亿元。

健康城高擎大健康之旗，将促进全民健康、打造健康中国作为不懈追求，以董事长李怀为首的燕达人以百折不挠、矢志不渝、敢于担当的勇气，迎接挑战，攻坚克难，数年磨一剑，开创了独具中国特色的“医养结合”之路，造福了广大百姓，为疏解北京非首都功能做出了贡献，在京津冀协同发展战略进程中谱写了雄浑的交响乐章。

复兴路上好扬帆，达仁济世燕达兴……

回报社会：为人类不断创造的历史使命

北方的三月，春意渐浓。喧闹了一天的北京城终于沉浸在一片静谧之中。夜深沉，而在2016“两会”河北代表团驻地，全国人大代表李怀依然在伏案疾书。他反复推敲着凝结自己心血、智慧和希望的题案《切实推进医养结合、展现国计民生源动力 》，字斟句酌后，郑重签上了自己的名字。

回首过往，2006年，也是这样一个不眠之夜，李怀开始了人生路上最重要的思考。当时，由他2000年创办的这家集高新建材生产制造和加工、基础设施建设、混凝土、园林绿化、热力、土地一级开发、房地产开发、物业管理、酒店于一体超大型的河北三河燕达实业集团有限公司，经过6年打拼，已具备了很强的经济实力，并处于高速、健康、可持续发展阶段。

然而，李怀，这位改革开放之路上的“弄潮儿”毅然做出了这样的决定：回报社会，从事为人类造福的公益事业。事实上，燕达集团自成立起，就一直以“企业发展责任为先，心系社会公益先行”为宗旨，对社会的回报从未停止过——在燕郊建设一座高标准的九年义务教育学校，投资43174万元；为燕郊开发区建设一座通往北京的公交总站，投资近3000万元；向三河市政府一次性捐白血病救助基金1500万元等多项公益和慈善事业。

此外，连续多年被河北省委省政府、廊坊市委市政府、三河市委市政府授予“优秀民营企业家”、被廊坊市委宣传部、廊坊市文明办、廊坊日报社、廊坊市科技局等部门联合授予“廊坊十大新闻人物”、“十大创业型经济先进人物”等荣誉称号。

李怀不擅讲大道理，但秉承人的生活真正意义是为人类不断的创造！

到底投入何种公益事业？电光石火间，一件往事浮现在他的脑海。

2005年一次偶然机会，李怀去北京某大型医院体检，发现那里人满为患，全国各地的重症患者都在为重获健康争夺着有限的优质医疗资源，有的患者光排队挂号就要用去一两周。看着挂号窗口前长龙般的队伍，看着众多患者焦灼的面庞、无奈的眼神，他的心被深深刺痛了。从那时起，“建一座大型三甲医院，为百姓健康护航”的想法已在他心中悄然升起。

与此同时，他还在密切关注另一个社会问题——我国日益严重的人口老龄化趋势。

将二者有机联系，深入思考，“造福人类、解决百姓就医难和老有所养问题”成为他苦思冥想的重要大事。

强烈的社会责任感和紧迫感，使李怀频繁往返于各级政府部门。在有关部门大力支持下，他很快向省政府申报了健康城的立项报告。让他惊喜不已的是，很快就得到了省政府的立项核准。从此，为百姓健康保驾护航的希望之帆在燕达集团高高扬起！

继承传统的，借鉴外来的，创造自己的。舍我其谁的责任感使李怀开始了艰辛的考察调研之旅。2008年从美国到法国，遍览西方先进的集中养老模式及一流的医疗养老设施。欧美考察后，李怀又东渡扶桑，马不停蹄走访东京、横滨等医疗养老机构，僻静优美的养老环境，渗透着先进理念的养老模式，给他留下了深刻印象。赛纳河边，富士山下，都留下了他的足迹和奋起直追的热望与决心，并促使他为开创中国医疗、养老新模式，振兴中国大健康产业加快步伐。

有一组数字无时无刻不在击打李怀的心房：我国60岁以上老年人口已经达到2.12亿，占总人口的15.5%。据预测，本世纪中叶老年人口数量将达到峰值，超过4亿，届时每3人中就会有一个老年人。我国空巢和独居老年人近1亿人，60岁以上失能半失能老年人约3500万人，要把帮扶困难老年人作为发展老龄事业的重中之重。

究竟建立一套什么样的健康养老模式？李怀的思考结果是，中国虽然经济有了迅速发展，但一直没有健全的保健体系和养老体系，仍存在未富先老、未备而老和孤独终老现状啊！因老年人生理机能减退，疾病缠身，健康堪忧，到医院就诊又因人满为患而苦不堪言，很多老年人因抢救不及时而离世。因而，医养结合才是符合老年人实际需要的中国养老的根本出路。

特别令人担忧的是，面对中国人口老龄化滚滚浪潮，而养老服务供给能力严重不足，服务内容单一，服务水平较低，患病、失能、半失能老人的医疗供需矛盾突出。中国每年净增长老年人口从800万人到1200万人，失能、半失能高龄老人已达近4000万人！有限的医疗资源难以满足不断高涨的需求，尤其是医养结合的需求。

这一切，怎能让李怀不着急呢？更令他寝食难安的是，当下养老游离在专业的医疗照护体系之外。衍生而来的是医养之间无法相互促进增长，导致长期不合理挤占医疗资源，更无法进阶构建养老产业链，也难以扩大资本参与供给市场。探索养老机构与医疗机构的衔接机制，实现养老与医疗有机融合，成为缓解养老供给失衡问题的有效途径和必然趋势！

已经到了攻坚克难彻底改变中国养老现状的时候了。百姓呼唤生活有质量、健康有保障的医养新模式，李怀下决心建设一座集医、教、研、养于一体的健康城创新之路。

大鹏一日同风起。燕达，开始了惊世骇俗的世纪起飞！

协同创新：京津冀协同发展的“燕达行动”

“燕达号”京冀协同发展之舟是这样起航的。

2011年，健康城建成并惊艳亮相：其规模宏大、环境优美，设计理念超前。其中的燕达医院设置床位5000张（扩张床位），拥有500排动态CT、64排派特CT、3.0T核磁共振、妙手机器人导管造影设备系统、大型高能直线加速器、大型双C型臂造影机等国际一流的医疗设备。养护中心设置床位10000张，各服务功能有：护理站、医护值班室、药房、中西餐厅、咖啡厅、酒吧、老年大学、幼儿园、影剧院、多功能厅、温泉游泳池、健身房、棋牌室、心理咨询室、理发室、图书馆、超市、教堂场所等。

当年12月份，健康城开始运营。

医养结合，优质医疗资源是医养结合的先决条件。所以，健康城运营的前两年，燕达医院是发展重点。尽管已经做了充足的思想准备，但运营之初所遇到的诸多困难还是让燕达集团管理层感受到了巨大压力，如医疗人才引进、医生异地执业、医保互通、医疗体制等问题……

许多人都替李怀捏着一把汗，不知民营医院的出路在何方？

靠实干起家的李怀不仅能承受常人难以承受的压力，更有常人难以企及的毅力、精力和胆识。面对困境，他从没想过退缩。

他通过请教专家，外出考察，开会研讨，寻求政策支持，反复推敲发展方案……怀着一颗赤子之心，李怀带领他的管理团队，夙兴夜寐，激情工作，积极探索，不知疲倦地奔走在推动医院发展的征途上。年近6旬的他，每天睡眠不超过4个小时。但是，只要提起工作，他永远思路清晰，精神百倍。

机会垂青有准备的人；同样，机遇垂青了健康城。

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平2014年2月26日提出了京津冀协同发展这个国家大战略。在这个大背景下，京冀两地政府签订卫生合作框架协议，并把健康城作为京冀两地医疗卫生试点单位。2014年6月29日，在京冀两地工作交流座谈会上，北京市委书记郭金龙说：“要支持搞好燕达健康城合作办医试点，形成可复制的模式加快推广”。河北省省长张庆伟说：“在医疗卫生方面，首都医科大学北京朝阳医院与河北燕达国际健康城签订合作协议，探索解决医师异地执业、医疗机构监管、医保和医疗服务收费结算等政策性、体制性难题”、“共同搞好燕达健康城合作办医试点，形成可复制的推广模式”。据此，燕达医院先后与北京朝阳医院、天坛医院、首都儿科研究所附属儿童医院、北京中医医院签订了合作协议。北京各合作医院毫无保留地把顶尖专家派驻到了燕达医院，使燕达医院医疗流程与北京各合作医院同质化。实现了为河北人民和居住在燕郊的30余万京籍参合人员，在家门口就能够享受到北京大医院知名专家优质的医疗服务。

燕达国际建康城（一期）掠影

燕达国际健康城董事长李怀

京津冀协同发展，如同一股强劲的春风，为健康城打开了更广阔的天地！颇具前瞻意识和改革创新精神的李怀通过与北京知名大型医院合作、共同造福百姓的实践深感党中央决策的科学、及时、正确。实践证明，他找对了方向，走对了路！

路子走对了，引进人才成了头等大事。企业竞争就是人才的竞争。种得梧桐树，渴求凤凰来。2016年8月23日，为破解燕达人才瓶颈，廊坊市委常委、三河市委书记韩占山携市委、市政府有关领导在燕达国际健康城举行专项协调会。会议认为，健康城是承接北京非首都功能的试点单位。三河要着眼京津冀协同发展战略需要，根据河北省《关于深化人才发展体制机制改革的实施意见》，为健康城引进人才解决户口、子女上学、家属就业、安置经费、职称晋级、住房等事宜。

如今，健康城正在从国内外引进高级管理人才、领军人才、专科带头人、全科医生、青年人才等一大批高精尖各类专业人才，使燕达灿若群星、如虎添翼……

大健康之旗在燕郊大地上空高高飘扬！

仁怀天下：金色年华健康养老的“燕达模式”

最美不过夕阳红。

燕达医院已步入正轨，推动医养结合，让更多老人实现尊严养老，同时，为疏解北京非首都功能，让北京老人兴奋的入住养护中心，是李怀念念不忘的一件大事。

李怀这样阐述养护中心的“燕达模式”：医疗与养老结合，突出个性服务，享受品质生活，造福人民群众。养老必须具备健康医疗、生活、文化娱乐三大基本保障。设置康复、护理、临终关怀机构，以此实现覆盖人的全生命周期所需的“健康照护和服务”。

那么，仁怀天下的李怀，究竟创造了什么样的国际一流医养结合服务方式呢？

燕达医院医疗服务和养护中心养护服务为健康城的核心板块，二者相互结合，为老年人实现健康养老、尊严养老。

养护中心设置有医疗护理站、老年病科，并配备专业的医护团队，对老人的慢性病、常见病、一般性疾病等进行诊治；定期为老人检测体温、血压、心脏功能等；每年为老人定期体检，建立健康档案，制定医疗保健方案等；医护人员24小时值班，在第一时间把发生重大、突发性疾病的老人及时送到燕达医院治疗，赢取黄金救治时间，做到“养护中心养老，医院看病”，实现“医”与“养”的真正结合，为老人的健康保驾护航。

敬孝惜心，全程化持续照护体系是燕达养护的一大特色。养护中心根据入住的自理、半自理和非自理老人身体健康状态，实行分区域居住，针对性服务。自理的老人居住在家居式养护区，半自理、非自理、特护、专护的老人居住在病房式养护区，每层均设有医疗护理站，医护人员24小时值班，为老人提供优质护理服务。

世界接轨，一站式智慧养老是养护中心的又一大特色。养护中心各房间均设有紧急呼叫系统，入住老人只需按动紧急按钮即可与护理站取得联系，立即获得医疗或护理人员及时帮助。在宾馆式养护区，配有从瑞典引进的天轨移位系统，能够使失能老人实现站立、行走、如厕、洗浴、康复训练等，有效提高失能老人生活质量；养护中心配备的遥感监测设备，对入住老人当中的高危患者各项身体指标可昼夜监测，当身体指标出现异常，遥感监测设备会自动报警，将得到医护人员及时救护，极大减少高危患者猝死的发生。养护中心二期将建设远程医疗健康中心功能，实现养老服务智能化，无线视频、红外感应、跌倒报警、实时定位、电子围栏、综合安防监控、紧急呼叫及一键服务等功能。通过加快互联网与养老行业融合创新发展，打造智慧型养老服务。

宾客为本，精细化特色服务是养护中心的一大亮点。康复大厅和中医理疗室配备了各种先进设备，为老人提供具有丰富经验的康复师和中医理疗师亲情的服务。多功能大街设置有老年大学，开设书法、绘画、歌咏、时装表演、京剧、太极拳等二十余种课程。多功能大街还设置有温泉游泳馆、桑拿房、健身房、球馆、棋牌室、心理咨询室、美发厅、图书馆、超市、教堂等。设置的教堂有：天主教、基督教、伊斯兰教和佛教，为老人提供宗教活动场所。养护中心定期举办健康养生讲座、书画展、交谊舞会、生日会等各项活动；还成立了燕达爱晚书画社、金色年华合唱团、燕达东方京剧社等，使老人真正过上了丰富多彩的生活。

民以食为天，老以食为重。为了饮食卫生安全，对蔬菜、米面、肉蛋和饮料等专门建立了供应基地，对食品源头、生产加工、流通和消费环节等设置了一整套科学、严密的检查监控体系。营养师为每位老人建立饮食健康档案，合理科学搭配膳食，每餐菜品多达二、三十种，主食十余种，供入住老人随意自选，物美价廉。

宾客至上。养护中心为入住老人成立了管理委员会，指导养老服务管理，帮助改进服务工作，极大提高了老人的满意度……

养老事业是闪着泪光的事业，养护中心发生过许多动人的故事。刮风天，护理员站在每个单元门前迎接外出的老人；下雨天，为老人撑伞时宁愿自己全身被雨水浇湿；没钱时自掏腰包为老人垫支；危机时不顾一切为病患老人抠大便；病危时老人认不得自己的儿女却认识护理员；每天充满真情呼唤无数次“爷爷，奶奶”。她们了解每一位老人的性格、秉性，她们24小时细致入微的服务换来了老人会心的微笑。为看护老人，她们不得不将生病的宝宝撇下，她们为大家舍小家，她们是具有奉献牺牲精神的燕达人！

燕达能够打造出如此优秀的管理服务团队，皆因李怀倡导的仁怀天下的“孝道文化”。尽孝道是中华民族传统美德，在家孝敬父母，在外孝敬老人，已成为燕达全体员工共同的价值观。他们把为老年人服务变为自觉行动。尊老为德，敬老为善，爱老为美，助老为乐……

83岁的国家话剧院原党委书记吕德康在家摔折了几根肋骨，在医院实在住不下去了。他梦想有一片树林，在河边倾听鸟鸣，呼吸新鲜空气。有一天，单位组织参观养老院，他在养护中心看到了梦中的场景，便义无反顾住了进来，而且他和老伴还成了中心老年大学的书画老师，日子过得愉快而充实。

84岁的“空巢老人”戴百祺，独生女儿在新西兰，孤独寂寞，5年前就开始寻找养老院。走了30多家，最后就是看中了燕达，在这个大家庭里备感温暖、充实、幸福、快乐。

来自中央文献研究所退休的84岁刘武生和85岁的张慧心都是为“以医养老”而来。刘武生在燕达享受到“一对一”护工24小时照护，过着衣来伸手、饭来张口的生活。曾身患脑梗、行动不便的张慧心老人，住在燕达医院旁边的养护中心，既就医方便，又有全天候照看，再也不用为疾病缠身而担忧……

2016年12月19日，一场每月举办一次的盛大燕达宾客“集体生日会”在燕达老年大学多功能厅隆重举行。养护中心总经理向在座的“寿星”及所有老年人送上了最诚挚的祝福。当餐饮部工作人员把为老年人特制的无糖低脂生日蛋糕缓缓推入大厅中央，深情悠扬的生日歌响起之时，在场的109位“寿星”脸上荡起幸福的微笑……

科学家研究认为，人的寿命能活到120岁以上，关键在于后天因素。养护中心以提高老人生活质量、保障老人健康安全、延长老人寿命为宗旨。使老人心情愉快、科学饮食和运动。利用中医调理，使部分半自理和非自理的老人，能够逐渐恢复健康和自理能力。据此养护中心将会不断出现长寿的百岁老人。

养护中心真正使入住老人实现老有所养、老有所乐、老有所学、老有所为，安度美好的金色年华。

潮白河畔，花香柳绿，夕阳无限，人间晚情，燕达养老，人间天堂！

光耀东方：健康中国的未来之星

创新还在继续……

一路走来一路歌。细数收获，燕达人心中的欣慰与自豪足以让他们忘记所有的苦和累。

在医疗方面，燕达医院通过与北京朝阳医院、天坛医院、首都儿科研究所附属儿童医院、北京中医医院紧密合作，打造了一批重点学科，主要有脑科中心、心脏疾病医疗中心、肿瘤疾病医疗中心、干细胞综合医疗中心、骨科医疗中心、老年疾病医疗中心、妇产试管婴儿医疗中心等，为广大人民群众提供一流的医疗服务。科研是第一生产力，燕达医院高度重视临床科研和学术的发展，对临床学科建设、人才培养、学术地位和软实力等的提升，拿出专项科研经费，大力鼓励临床专家开展科研工作，并提供临床科研平台保障，制定出科研成果奖励办法，使燕达医院的临床技术和学术地位得到了较快提升。

在养老方面，成绩更是有目共睹。主要体现了医养结合“个性化服务、高品质生活”的模式内涵。养护中心国际化领先水平的定位、现代化的管理模式、一流的医疗护理团队、尖端的养护设备、高品质的养老服务，奠定了业内“领头羊”的地位。养护中心与燕达医院有效融合的模式，为疏解北京非首都功能奠定了基础，故此，《北京市民政局、天津市民政局、河北省民政厅 京津冀养老工作协同发展合作协议》，把养护中心作为北京市养老试点。截至目前，养护中心一期2300张床位已基本住满，其中97%为京籍老人。养护中心为中国养老事业所做出的巨大贡献，得到了京冀两地党委政府和有关部门充分肯定，使自身的发展也进入了快车道。2016年2月，养护中心二期已开工建设，建成后，养老床位达到一万张，将为缓解中国人口老龄化日益严重的社会问题做出新的更大贡献。

有作为就会有更多机遇。

2016年岁末，再传捷报：经京冀两地政府有关部门批准，京籍参保人员在燕达医院就医将实现异地就医直接结算，这是医保改革的重大突破。

中国养老产业医养结合的“燕达模式”，牵动着京冀两地党委、政府各级领导的心，关注着京津冀协同发展交汇点上的这颗改革创新之星，同时也为各级领导科学决策提供了依据。2014年5月9日，北京市常务副市长李士祥考察健康城时说：“目前，教育、医疗做了京津冀三地规划。医疗方面，已经有成功案例的是河北燕达医院。燕达医院与北京4家医院建立了合作关系”。2014年5月29日，河北省省长张庆伟考察健康城时说：“京津疏解功能，我省环京津地区是最大受益者。要完善基础设施和公共服务设施，打造优美舒适的工作生活环境，主动承接医疗卫生健康养老功能转移，支持更多驻京医疗卫生机构通过合作办医、设立分院、整体搬迁等形式疏解到河北”。2015年8月24日，河北省委书记赵克志考察健康城时说：“希望燕达充分利用地理优势，深入推进京津冀合作，坚持医、养、教、研相结合，努力打造成为京津冀协同发展的典范。”

廊坊市委书记冯韶慧等市委、市政府有关领导对健康城发展倾注了大量心血，并予以鼎力支持。廊坊市委常委、三河市委书记韩占山认真贯彻上级党委、政府领导的指示精神，把“大健康产业”和医养结合作为三河市发展战略的重要支柱，成为“燕达模式”的有力支持者。

健康城的崛起，是京冀两地各级党委、政府认真贯彻习近平总书记提出的京津冀协同发展国家战略所取得的重要成果，是中国医疗体制改革创新的缩影。站在京津冀协同发展和大健康两个国家战略的交汇点上，华夏之子李怀对未来充满信心。

健康城大二期项目即将开工建设。遵照河北省委书记赵克志、省长张庆伟、副省长张杰辉和许宁同志就《关于燕达国际健康城发展亟需协调解决事宜的请示》所作出的批示，健康城大二期将开工建设的项目有：燕达医学院，生物制药制剂研发生产，健康城生活区、办公和配套保障系统，康复、照护、临终关怀中心，协和·燕达精准医学检验诊断研究中心，高端体检和健康管理中心。上述各项目由燕郊高新区规划建设局负责以产城融合发展的理念委托专业设计院已设计完成，并已被省政府列为省重点项目。项目全部建成，总投资约120亿元。同时，为了健康城可持续健康发展，成立了由吴祖泽、沈培奋等院士组成的“院士工作站”，并组建“干细胞与分子诊断工程技术研究中心”。

一座超大型的、具有国际一流水平的，集医疗、教学、科研、养老、生物制药一体化完美的结合，必将为解决医疗卫生和养老事业这一世界性难题，摸索出一套宝贵的经验。

梦从燕达起，风从北京来。燕达在京津冀协同发展大背景下的改革创新探索，是在中国共产党领导下的一曲造福于民的奋进之歌。

达仁济世，燕翔五洲；仁怀天下，燕达崛起！

走向世界创新人物　人物