百名海外名校博士中国行 系列二

在广州 发现不少机会

孙雅静　徐悦邦 文/图

12月20日中午，在考察完北京房山的创业环境后，博士们启程前往广州，参加2016中国海外人才交流大会暨第18届中国留学人员广州科技交流会。对于广州之行，博士们有哪些期待？他们在讨论什么？又发现了什么合适的机会？

图为博士们在海交会主办方组织的欢迎晚宴上合影。　邱崴摄

地点1：广州白云国际机场 博士们跃跃欲试

“这次我就是冲着海交会来的。”

“你的项目怎么样了呀？和房山签约了吗？”

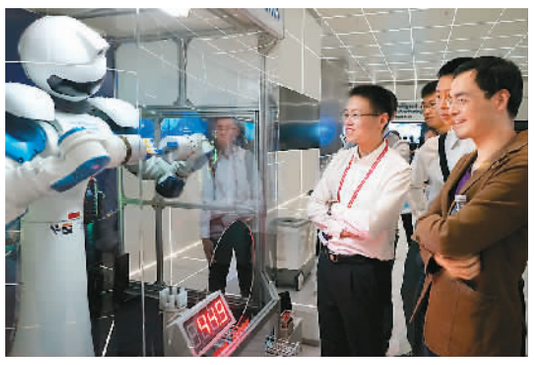
飞机抵达广州后，两位博士拉着行李箱，一边往机舱外走，一边攀谈着。

“广州可真暖和啊，穿衬衫都觉得热！”“是啊，天气还算不错，关键是没有雾霾。”“今天晚上得早点睡，明天的海交会可是重头戏！”

在白云国际机场，借着等待托运行李的间隙，博士们三五成群地聚在一起，热烈讨论着将在第二天开幕的海交会，只言片语中透露出了他们内心的期待。此次来到广州，不少博士都给自己定了一个“小目标”——让项目落地。

尚文龙刚毕业于英国帝国理工大学，攻读土木环境工程专业。虽然已经是“博士行”活动的“回头客”，但他还是第一次参加广州海交会。所以对于此行，他的内心充满着期待。“这次参会，我是带着一个关于城市路网安全性评价的项目来的。海交会所能提供的平台非常大，虽然我没有报名参加路演，但也想在这儿‘晃悠’一下，看能不能找到志同道合的同行，互相交流一下意见。同时，我更想了解：是否会有企业对我的项目感兴趣，和我探讨进一步合作的可能。”尚文龙说。

陈海平曾就读于美国圣里奥大学。博士毕业后，他选择回国，在湖南创办了一家有色金属公司。但最近有一件事困扰着他，那就是由于他的工厂设在湖南，市场较为狭窄。为给企业开拓发展空间，陈海平来到广州，希望为自己的企业“谋个好出路”。“这次参会，我希望能得到和广州园区洽谈对接事宜的机会，看能不能把我们企业总部搬到这儿。广州作为一线城市，经济辐射范围更广，说不定能够为我们公司有色金属制品进一步打开销路。”说到这儿，陈海平的眼中充满期待。



图为博士们参观美的集团股份有限公司全球创新中心展厅，一款会转魔方的机器人让他们久久驻足。

地点2：广州白云国际会议中心 “设想引起关注”

“嘿，你啥时候路演呀？”

12月21日一大早，海交会还未开幕，会议中心里便已熙熙攘攘，每个展厅里都聚集了不少人。其中一些展厅，更是博士扎堆。那么，这些展厅到底有着什么样的内容，能够吸引到那么多博士的关注呢？

“中国海归暨‘千人计划’专家创新创业成果”的展厅中，前来观看最新科研成果的人络绎不绝。张劲现就读于澳大利亚新南威尔士大学，攻读计算机网络专业。他站在一款名为“大壮”、用于服务现代农业的无人机的展台前说：“这里展出的科研成果非常实用，比如这款无人机，使用的是油驱动——续航时间更长，应用在现代农业领域，能够大幅提高效率。”环顾四周，虚拟现实技术的展台前也非常热闹。张泽宁现就读于比利时布鲁塞尔自由大学，攻读环境工程专业。他说：“没想到虚拟现实技术现在还能应用到舞台剧、观看样板房等场景中，而且非常逼真。照这个发展趋势，以后不用去现场也能感受身临其境啦！”

图为海交会上一款会写毛笔字的机器人吸引了与会者的目光。

此次海交会还设有介绍各个城市、开发区以及高等院校引才政策的展台，吸引了不少有回国意向的博士前去咨询。李海卓曾就读于芬兰图尔库大学。由于长期不在国内，他对各地的引才政策不甚了解。所以此次参会，他把时间都花在了逛这些介绍政策的展台上，“货比三家”，他是在为接下来回国“落地”做准备。“我是黑龙江人，回家乡发展的可能性比较大，所以我重点关注东北各城市的引才政策。意外的是，在逛展厅时我遇到了在黑龙江时的老领导。我和他探讨了自己回东北注册农业科技公司的想法，结果一拍即合。”说到这里，李海卓笑了。

到了下午，许多博士都“挤进”一间不大的会议室中，静静等待着此次活动的重头戏——项目路演。虽然受到场地的限制，不少博士只能站着，但他们的眼睛始终盯着演讲台上的大荧幕，生怕错过每一个小细节。

刘庆文曾留学于美国明尼苏达大学，攻读多媒体通讯专业。此次参会，他的“从空中到云端的虚拟/增强现实”项目受到了与会者的广泛关注。路演完毕，刘庆文还将自己的微信二维码放在了大屏幕上，台下许多观众纷纷拿起手机“扫一扫”。刚一下台，刘庆文就收到了来自各地的投资机构和园区负责人向他抛出的“橄榄枝”——递上名片、表达合作意向。“借助海交会这一平台，我的项目一下子就获得了很高的关注度，整个过程非常高效！”刘庆文笑着说道。

地点3：佛山市顺德区 考察充满欢声笑语

“顺德这地方还是不错的嘛！”

22日下午，博士们启程前往佛山市顺德区，第一站便是到顺德区的本土企业美的集团股份有限公司参观美的全球创新中心展厅。

抵达美的集团总部，一下大巴，映入眼帘的便是设施齐全的足球场、篮球场等。几位博士一边走进展厅，一边闲聊着周边的环境。王亮曾就读于美国马萨诸塞大学，攻读智能控制专业。他说：“我对顺德的印象还不错，这里气候舒适、街道整洁。而且当地政府对海外人才的重视程度也挺高，在这儿创业应该是个不错的选择。

在美的全球创新中心的展厅里，摆放着一台外观小巧可爱的机器人，它的面前聚集着许多围观的博士，他们口中还念念有词“加把劲，小家伙”“嗬，还不错，才用了49.8秒就转完了嘛”。原来，这台机器人在向大家展示着它的“拿手绝活”——转魔方。这引来了在场博士的拍手叫好。

接下来，博士们前往广州工业设计城，参观了已经在这里落户的企业。晚上，博士们还品尝到了“念叨”许久的顺德菜。厨师特意为大家做了特色菜品——炒牛奶的现场烹饪展示。不少博士举着手机围在厨师身边，记录下这难得一见的顺德“绝活”。

晚饭后，博士们启程返回广州。在大巴上，一场激烈的“抢红包”之旅也开始了。“我要发红包啦！”“快抢，快抢！”“有没有搞错？100多个人你才发1个红包？”博士们的广州之行，在一片欢声笑语中结束，广州之行的收获超出了每个人的预期……

平台的魅力

齐　心

平台的魅力在于其牵线搭桥的作用，也在于其能够创造更为多样的可能。借助平台，创业者不仅能够展示自己的项目，还能与其他创业者交流想法，从而发现新机会。最重要的是，平台还能为创业者与政府、投资机构、媒体等方面的顺畅交流提供机会。

若没有平台，创业者需要通过自身所掌握的人脉来搭建合作的桥梁，但这种私人化的途径既不稳定，也不是每位创业者都拥有的。有不少创业者曾感慨道：“以往我们找政府谈合作事宜时，往往通过写信、打电话的方式联系。但是，信具体应该寄到哪儿、电话应该打给谁，我们大多没有明确的目标。”而一个好的平台能够帮助创业者解决这些问题，使他们的项目顺畅“落地”。

创业者单枪匹马地尝试将项目落地、寻找融资，经常会遇到对方不信任、反复试探等情况，这种有劲使不上的尴尬局面，容易折损创业者的热情。而一个好的平台能够在纷繁复杂的信息中，为有意合作的双方进行信息的筛选与甄别，并以平台的信誉度为双方担保，用较低的成本建立起双方之间的信任，扮演好“把关人”与“媒婆”的角色。这也使得政府、投资机构在选择海归创业者的项目时更放心，创业者在与方方面面的沟通时更省心，减少了沟通成本，提高了合作效率。

正是由于平台能够将政府、资本、创业者、项目等各种因素汇聚起来，创造出更多可能、碰撞出合作的火花，所以不少人感慨：“找到个平台真好！”

创事记

于斌：给海归一个社交平台

李洪锋

做自己喜欢的事总是充满了热情。于斌是北京海归协会的会长，他的大部分业余时间和精力都献给了协会。

北京海归协会最初只是一个规模较小的民间组织，经过几年的发展，现在成为规模较大的正规注册协会，注册会员已达4300多名。“2007年我从国外留学回国，2012年我们开始组织一些海归活动，2014年正式完成了注册。”于斌介绍说。

于斌表示，将海归召集到协会中来，需要利用现代多种多样的宣传方式。协会通过微信、微博等多种渠道来宣传推广，以便吸纳更多的海归加入到协会大家庭中。“怎样管理和运营微信公众号，我和理事们还是花了不少心思，一开始也请过专职人员来做这件事，但是发现，年纪稍微大一些的不能很快地掌握新技术，年轻人又可能待不住，所以经过一段尝试后，现在我们的微信公众号由协会会员志愿进行管理和运营。“于斌说。“微信运营小组有17个人，这个小组非常稳定，80%的成员已经持续做这个志愿服务1年半了。其实他们都有自己的工作，但是还是会每天抽出1个小时来做微信公众号的工作。他们都很热爱这一项工作，像对待自己的事业一样，特别用心地在做。”于斌介绍道。

当谈到如何在短时间内将协会发展到现在的规模时，于斌给出了一个关键词——差异化服务。“我想把协会做出自己的特点。现有的一些海归组织都具有自己的特点，如欧美同学会、北京海外高层次人才协会等。北京海归协会希望能够提供接地气的差异化服务。”他的想法也来自他对海归群体的深入观察和思考。“北京对于海归来说一方面很有吸引力，另一方面也很陌生，因为很多海归并不是北京人。当他们从海外归来、选择到北京就业后，95%的海归都会面临落户、找工作或者换工作、交友等各方面的需求，所以协会针对他们的需求提供尽可能全面的服务和帮助。”他补充道。

为了提供更加全面的服务，让海归在协会找到归属感、让协会充满生机，于斌和理事们想了很多办法。协会成立了多个职能部门和委员会，以便给会员提供丰富多元的服务。如宣传部、外联部，外联部会组织参观走访一些会员的公司，其中有的是会员创办的公司，有的是会员所在的公司，例如优酷、新东方等；还有文体委员会、教育专门委员会、创新创业委员会、女性精英工作委员会、夜校等。通过设立多种职能的委员会，于斌和协会的理事希望能够尽可能广泛地满足会员的多方面需求。

谈到这儿，于斌打开他的微信朋友圈，向笔者展示了一次活动的照片。他说：“这是我们夜校的一次烘焙培训课的照片。这些培训课程非常实用、涉及的范围也很广。学员非常乐于参加这些培训课程。”笔者发现，照片中的老师精心准备了PPT进行教学，现场还准备了烘焙的食材，几十个学员和老师围在一起，做出了非常诱人的蛋糕和点心。“我们的培训老师也是协会的会员，所以培训和学习都是免费的。现在已经形成了会员之间相互分享和学习的好氛围。”于斌说道。

于斌平时喜欢打羽毛球，也喜欢游泳，他常常参加协会文体委员会组织的羽毛球比赛、游泳活动。因为对篮球的兴趣要小一些，所以参加篮球比赛的次数较少。“我一方面在参加协会的活动，另一方面也在做自己感兴趣的事。”于斌说。

2016年，于斌除了组织、主持协会的常规活动，还和北京的一些社区推进合作项目。“现在已经和北京的建国门、东四的一些社区建立起合作关系。协会举办一些相亲、交友活动和志愿服务工作，社区会很友好地为我们提供活动场地。希望通过和社区合作，将服务带到社区，增强海归和社区居民的交流。“于斌说。

于斌向笔者坦言，虽然自己的60%-70%的业余时间和精力放在了协会工作上，但是自己乐在其中。

心拳之

雾霾阻挡不了参赛的脚步

苏　木 文/图

近日，首届“创无止境”中英科技创新创业大赛在北京落下帷幕。尽管雾霾笼罩，14个来自国内外的参赛团队依然来到现场进行了项目展示。参赛项目涵盖了智能硬件、生物医药、新能源等多个领域。

图为比赛结束后，参赛者和评委合影留念。

“比赛结果不重要，重要的是学到了新东西”

12月17日上午，参赛人员准时出现在中国社会科学院文献情报中心大楼的报告厅里。他们等待的既是一场精彩的比赛，也是一次分享和学习的机会。

9时30分，比赛还未开始，3位来自英国剑桥大学的博士已经开始在会场内热情地交谈。他们前天刚从成都赶到北京参加此次中英科技创新创业大赛的总决赛，参加完这次比赛，他们还将赶赴“百名海外名校博士中国创业行”活动。

潇龙现在剑桥大学攻读博士，将于明年毕业。他这次带来了“新一代太赫兹通讯与成像技术”的参赛项目。这项技术可以应用于海关机场安检、人体肿瘤检测、军事加密通讯等多个领域，具有广阔的应用前景和商业价值，吸引了在座的评委。潇龙的项目展示一结束，现场一位评委就仔细地询问了项目进展情况，并表示出合作意向。

对潇龙来说，这次比赛不仅仅是一个赛事，更是一次学习的机会。他说：“这次回国参赛源于一个偶然的机会。比赛结果对我来说不是最重要的，重要的是此番回国学到了许多以前不知道的东西。回国之前，我的想法就是毕业后去高校或者研究室继续做科研，从来没想过还可以把自己的科研成果转化成实际产业。但这次回来，我了解到了一些创业的知识，比如怎样吸引投资人，如何把产品价值展现出来，如何去设定针对客户的盈利模式等。总之，这次回国收获不小，我的很多想法都改变了。”

图为比赛开始前，来自剑桥大学的两名参赛者热情地交谈。

章帅也是英国剑桥大学的一名博士生。也许是在英国待得时间太久，他举手投足间透露着绅士范儿。在院士厅用完午餐、回到赛场，章帅讲起自己的参赛项目。他之所以将目光投向船舶润滑油油质检测器的研发，是因为某公司的客户发现，船舶在航运过程中涡轮发动机的润滑油常常会失效，而现有的检测方法周期太长，会给船舶运营公司造成极大的经济损失。于是，章帅和几名朋友便针对这一问题尝试研发新的润滑油油质检测器。“由于还要从事博士课题研究，所以花在这个项目上的时间并不多。平时，我们团队成员会约好时间讨论项目进展情况，并彼此督促。除了技术本身，创业还要考虑市场，所以我们也在通过各种渠道调查实际的市场情况。而外国和中国的市场不同，因此市场调研对我们而言是个难题。”章帅说道。

“创新是站在巨人肩膀上的杂技”

大赛进行中，评委和参赛选手互动频繁。评委关注参赛项目的市场需求，不断抛出关于项目的技术、市场、产业转化等问题。比赛过程中，一些评委也针对参赛项目给创业者提出了许多建议。

观看完这次比赛，中科院创新孵化投资有限责任公司副总经理左崴东回忆起自己曾经也像这些选手一样参加类似的创新项目。他告诫参赛选手：“创新是站在巨人肩膀上的杂技，光有理想还不够。它既有光彩照人的成功理念，同时也要面对可能随之而来的风险。“希望选手在充分创新的基础上，理解前人的创新思路，理解别人为什么这么做，为什么不那么做以及想怎么做。”左崴东给出了真诚的建议。左崴东指出，我们需要的是工业化的创新。“创新创业者在发挥理想主义光芒时，也要考虑技术成本、市场前景等问题。要通过工业化保证创新的可靠性、一致性和低成本。技术标准性尤为重要，因为它决定了你的产品能否成功进入市场。”

创新创业并不是掌握高新技术就可以万事大吉、静待收获，还需要锁定、分析细分的市场情况。“既然每次创业大赛都有机会和投资人面对面交流，想要得到他们的支持，就要理解投资人的想法——盈利、规避风险。”左崴东说道。