

湘潭经开区汽车产业发展如火如荼——

“九华智造”发力“微笑曲线”高价值端

刘显全 杨国强 徐 慧

在“百亿企业”吉利汽车的引领下，湖南湘潭经开区的汽车制造业基础已经初具规模，“微笑曲线”的底部已经夯实，向“微笑曲线”两端延伸已是箭在弦上，蓄势待发。一个日益壮大、日益高端、日益完善的湘潭经开区汽车产业，正在向我们走来。

汽车产业发展高潮涌动

2003年9月8日，中共湘潭市委召开市委全会，决定成立湘潭九华经济区，决心在九华这片希望的热土上建设一座汽车城。2004年3月5日，湘潭经开区响水乡九华村九华组村民戴伏初率先拆屋腾地，支持九华第一个汽车项目建设。像戴伏初一样，多少九华人期盼着一座汽车城傲然崛起。

13年过去了，这里已是旧貌换新颜。湘江不语，却见证九华汽车产业发展高潮涌动，记录着九华汽车发展史上一个个美丽的瞬间。

2005年11月2日，浙江吉利控股集团九华汽车生产基地项目落户湘潭经开区。湘潭经开区汽车产业集群开始萌芽。2006年12月26日，吉利汽车九华基地首台车——金刚新车下线，“九华造”汽车开始奔驰在城市的大街小巷。2009年11月10日，吉利汽车九华基地三期工程项目开工建设。这一年，吉利汽车九华基地爆发式增长，汽车产量、销售额和税收分别同比增长4.62倍、4倍、4.25倍。2012年，上海英伦平台扩建整体搬迁工程完成，新车型在湘潭经开区成功下线；11月吉利汽车九华生产基地月产突破1万辆，吉利汽车九华基地成为世界500强吉利汽车旗下产能最大的基地。全国首款多功能铲雪车实现湘潭经开区制造，在恒润高科下线。2013年，吉利汽车成为湖南第18家百亿企业、湘潭经开区首个产值过百亿的企业。2014年，吉利熊猫平台签约落户，吉利新远景自11月上市之后产销两旺，吉利汽车九华基地进入单品月产销过万时代，全年产值100.1亿元。

2016年，九华汽车产业迎来新飞跃。在顶层设计上，湘潭经开区党工委提出，要用5年至10年时间，将湘潭经开区建设成全国一流园区。做大做强汽车及零部件产业板块，

围绕新能源汽车、新能源汽车电池、汽车研发中心、汽车交易平台，进一步延伸产业链，提高零部件本地配套率，将湘潭经开区打造成全国最具竞争力的新能源汽车基地，将汽车及零部件产业培育为千亿产业。

产业发展上，更是捷报频传——

2016年，总投资35亿元的吉利新能源SUV项目主体工程开工建设。工程将于2017年底全面建成，达产后年总产量将实现30万台，年产值150亿元。

今年5月28日，总投资100亿元人民币的桑顿新能源三期项目正式落户九华。项目生产锂电池正极材料、锂电池以及新能源汽车驱动电机总成等相关产品。项目全部建成投产后，将实现年产值300亿元人民币的规模。

今年6月28日，桑顿新能源二期扩建项目竣工投产。其总规划建设厂房及配套设施近20万平方米，拥有国内领先的NCA（镍钴铝正极材料）生产线，可实现年产各类正极材料2万吨、锂电池4亿安时、PACK（电池封装）3亿安时。

2016年，“湘潭经开区-上海交大”汽车联合研发中心快速推进，项目立项、初步设计、施工图设计等前期工作有条不紊进行，积极打造“中国版贝尔实验室”。研发中心将依托上海交大专业科研团队，为经开区及周边汽车整车厂和汽车零部件企业提供技术服务。

打造高端化全流程产业链

怎样才能使汽车及零部件产业“微笑”得更灿烂？湘潭经开区的答案是：打造高端化的全流程产业链，打造全国最具竞争力的新能源汽车制造基地。

在制造端，吉利汽车先后夺取湖南省产能最大汽车制造基地、湖南省首家汽车出口规模企业桂冠，上马吉利新能源SUV项目，达

产后年产值超300亿元。桑顿新能源以黑马之势横空杀出，全面冲刺电池、电机、电控等新能源车核心工艺，响亮地喊出了打造锂电产业龙头企业、打造千亿产业集群的目标……

在研发端、知识产权端，中国工程院院士欧阳晓平领衔湘潭经开区院士工作站，发力行业尖端科技研发。湘潭经开区与上海交大合作建设华研实验室，双方将合作建设上海交通大学湘潭经开区汽车工程研究院实验中心，规划建设整车、动力总成、汽车电子及汽车零部件实验室。上海交大将产业化前景较好的科技产品、科研成果引进经开区，通过成果转化和产业孵化，培育汽车零部件企业。桑顿新能源电池新技术荣获中国动力锂电池技术创新奖。恒润高科制造出国内首台量产大型纯电动环卫专用洗扫车，实现零排放、零污染，研制出国内首台多功能清障救援车，开启国内多功能清障救援方式先河……

在汽车后市场端，湘潭市全市80%的4S店在湘潭经开区，这里已经成为长株潭汽车消费首选地之一；未来，在九华，汽车主题广场、主题公园、汽车博物馆、汽车俱乐部、汽车餐饮娱乐休闲馆等主题休闲、生活配套设施应有尽有，长株潭F2赛车文化产业园将拔地而起……

在商业模式端，桑顿新能源在国内率先实现了环保行业物联网和互联网的结合，建设了业内独一无二的锂电池云平台，可以对未来每一块电池在全寿命周期实现监控；桑顿新能源还开发了充电桩界的“滴滴”——易泊充，在新能源的共享经济中占得先机……

从数字上看，吉利汽车九华基地2015年实现产销14.26万辆，同比增长60%，累计销量在自主品牌轿车全国排名前四位；在细分市场中以32%市场占有率排名遥遥领先，全国每卖53台自主品牌轿车，就有1台是九华



吉利汽车整装待发

吉利造，稳居自主品牌汽车第一阵营。2016年上半年，吉利汽车完成产值67.8亿元，增长9.1%。汽车及零部件产业完成产值134.16亿元，增长23.8%，吉利汽车、桑顿新能源、湘潭地通等11家企业产值过亿……

一流企业竞相落户九华

“中国最具投资吸引力园区”“中国最具发展潜力园区”，2015环球时报环球总评榜·城市榜将这两个极具分量的奖项颁给了湘潭经开区。这一荣誉湘潭实至名归。今年上半年，湘潭经开区合同引资436亿元，完成全年计划的145%。2016年沪洽周上，一批位居国际国内汽车产业塔尖的一流企业，与湘潭经开区签约，加盟“九华汽车产业微笑联盟”，与湘潭经开区一起打造最迷人的“微笑”。

世界最大的家族企业之一、全球领先的综合性汽车和工业产品供应商舍弗勒，在湘潭经开区投资建设汽车零部件及精密轴承项目。舍弗勒在50多个国家设有约170个分支机构，形成一个集生产基地、研发中心、销售公司于体的全球性网络，2015年销售额约为132亿欧元。这一项目即将成为舍弗勒这一产业巨型航母舰队中的一员。

中国首个赛车文化综合体——长株潭F2国际赛车文化产业园将在湘潭经开区拔地而起。项目总投资超过58亿元，全部建成后年度总产值70亿元，将打造一个集赛车竞技、体验娱乐、主题游乐、演艺秀场、汽贸商业、酒店度假为一体的特大型体育文化旅游

目的地。长株潭F2国际赛车文化产业园三大区域共10个板块，可以让市民一站式享受到赛车运动的众多乐趣。在赛车运动区，赛车爱好者可在FIA汽车和FIM摩托车双二级赛道、直线竞速道、越野赛道、卡丁车赛道、全地形车赛道、绕桩竞速道、国际汽联安全驾驶训练道、汽车测试道等感受到风驰电掣快感，市民还可在这里观看到各种国际国内赛事。在赛车制造销售区，市民可以观看到赛车制造、购买、试乘试驾豪车。在旅游文化区，汽车公园、赛车主题乐园、酒店商业、主题秀场4个板块会让人流连忘返。

电池、电机、电控是新能源汽车的三大核心，是新能源汽车产业运行的“心脏”。电控技术是行业技术的制高点。经开区引进的海博瑞德就是一家电控技术国内领先的公司。海博瑞德公司拥有自主研发、达到国际先进水平的汽车电子控制系统开发平台，在汽车核心电子控制系统领域拥有众多知识产权和专利。海博瑞德研发的48V BSG系统技术与原汽油机整车系统比可以降低10%左右的油耗。

世界500强中国兵器集团公司旗下企业湖南凌云恒晋汽车工业科技有限公司，将在湘潭经开区新增投资2亿元人民币，开发建设汽车门框、防撞杆等产品生产项目。项目达产后可实现年产值1.5亿元、上缴税费430万元。中韩合资企业丹阳道善车灯设备制造有限公司投资5亿元人民币，建设汽车灯具及汽车油箱生产项目，项目达产后可实现年产值10亿元。

泰富重装：向“一带一路”扬帆起航



▲ 泰富重装九华工业园

► 今年11月，泰富与南亚国际分销SDN.BHD.签订了马来西亚巴生港项目合作协议

投产3年，产值过百亿；与相关企业、科研院所频频达成战略合作，产业项目触及全球；“亿级”美元订单不断……在宏观经济下行的大背景下，一家内陆海工装备制造企业——泰富重装集团发展势头却依然强劲。

截至今年10月底，泰富已签订销售订单总金额超过260亿元，其中海外订单20多亿美元，并先后与尼日利亚、肯尼亚、印度、菲律宾、马来西亚等“一带一路”沿线国家签订了广泛的产能与基础设施建设合作协议。

作为中国先进装备制造企业，泰富抓住“一带一路”、“中国制造2025”国家战略机遇，其创新性推出的“工业工程总承包”模式受到不少国外政府和公司的青睐，已成为中国企业走出去、开展国际产能合作的先锋之一。

从“抢抓机遇”看泰富发展模式

创立之初，泰富以散料输送单机产品制造业务为主，其传统生产经营方式利润薄弱，技术和产品竞争力有限。2013年，受宏观经济下行影响，国内装备制造企业一直处于低迷状态。泰富的领导层马上意识到，必须寻找新的发展空间和发展模式。

首先，泰富快速实现了由制造型企业向制造综合服务型企业的转型，从单一产品制造商到系统配套服务提供商的模式转变，打破了原有的设计、制造、施工、服务相互分割及集成性差的格局。

泰富集团CEO谭浪认为，目前国内经济“产能过剩”不是“绝对过剩”，而是“低端过剩”“碎片过剩”，多数缺乏关联性的客户服务个体都处于产能过剩状态，“唯一不过剩的就是将碎片化服务整合成一个全流程服务体系。”

此外，泰富率先在业内创新“产融结合”模式。通过提供融资租赁服务，利用资本杠杆作

用，搭建服务于产业发展的，涵盖金融租赁、基金、资产交易和管理等为主的综合性金融平台。谭浪表示：“以用户的需求为目的，快速、个性化、甚至超越用户的需求，这就是独具特色的‘泰富模式’。”在这种模式下，泰富不光为客户提供技术支持，更提供多种模式的融资体系以及全方位的售后服务构架。

随着“一带一路”“中国制造2025”等国家战略实施，泰富不断调整和完善“泰富模式”的战略方向。

“我们认真分析了‘一带一路’沿线国家，发现一些不发达国家没有完整的设计制造体系，更缺乏资金，泰富从这里看到了商机。”泰富集团董事长张勇表示，泰富改变原有的分块供应体系，变成全流程总承包，开拓了融资渠道，迅速获得了海外市场的认可。

2015年12月，中非合作论坛约翰内斯堡峰会暨第六届部长级会议在南非召开，中非政府代表举行中非企业合作协议签署仪式，泰富和塞拉利昂港口的合作项目便是其中之一。项目签约金额7.08亿美元，这也是国内首个民营企业独立承担港口设计、港口设备配套、港口工程施工、港口交付服务的案例。

从“三驾马车”看泰富科技创新

对于泰富而言，借助“一带一路”国家战略，其“走出去”的步子大、发展速度快；但泰富的决策者们意识到，只有把握住科技创新这条企业持续发展的生命线，才能在“一带一路”战略中走得更加稳健。泰富正是凭借创新发展模式、重技术研发、搭人才梯队的“三驾马车”，拉动了泰富走向引领未来的科技创新之路。

利用国际领先技术推动企业发展是泰富创新发展模式的关键。为了实现这一目标，泰富打通上下游产业链，扩大产学研合作，不断进

行优质资源整合。

继2014年9月与中诚国际海洋工程勘察设计公司战略重组后，泰富目前又与中国建筑工程总公司、中国交通建设集团、中国铁建股份有限公司、中国土木工程集团、中国冶金科工集团等国内大型企业达成战略合作，不但打通上下游产业链，更强化了海工、港口等水运工程领域设计、项目总承包能力，实现了行业内从工程勘察设计、产品制造安装到金融租赁的融会贯通。

近年来，泰富与澳大利亚卧龙岗大学、国防科技大学、武汉理工大学、湖南大学等高等院校建立产学研合作关系，成功攻克智能海上移动码头、全智能无人化料场装卸输送系统和环保节能料场等行业技术难关，研发了中国最大管径的长距离大运量圆管带式输送机系列产品，技术水平跻身国际先进行列。

泰富还与上海佳豪船舶、宝信软件、德国西门子、丹麦FLSmidth（艾法史密斯）公司等国内外知名企业，通过战略合作进行强强联手，提升在海工装备制造、港口及散料装卸输送成套设备的总承包和系统设计、施工管理等各方面综合能力，增强企业核心竞争力。

在技术研发方面，泰富以市场为导向，重点关注散料输送系统智能化控制、环保治理及散料输送性能的革新。其自主研发的环保智能化圆形料场系统，不仅解决传统料场对周边环境的污染问题，还取得节能、堆存效率高、自动化程度高、作业不受气候环境影响、景观良好等优势，在国内外极具竞争力。

极具前瞻性的泰富还将眼光瞄向了世界前沿的BIM技术（Building Information Modeling），成立BIM团队，开始利用BIM提升施工项目管理水平和企业核心竞争力，从多方面进行技术攻关和建模活动。

杨国强 周 翔 万丽君

2016年，泰富与国内钢铁、电力、港口等多行业设计院合作，建设开放性智能化环保技术实验中心。未来，这里将成为国内散料领域的首个综合性智能环保技术实验中心，为我国散料领域的技术开发和应用试验奠定良好基础。

在搭人才梯队方面，泰富力争打造一支高层次创新型人才队伍。泰富目前的2018名员工中，本科以上学历的专业技术技术人员有628人，其中博士6人，硕士121人，拥有高级职称78人，还特聘了35名国内外著名专家。

依托高素质的人才梯队，泰富申报并承担了多项省市及国家级科研项目研发设计工作，例如，全智能高端散料装卸输送成套设备产业化项目被纳入“2014年国家科技部火炬计划”，长距离大运量圆管带式输送机项目荣获“2014年湖南省产业技术创新十大标志性成果”，散料料场库存智能采集和可视化管理系统被评为“2015年度湖南省工业信息化专项资金项目”。

从“筑梦扬帆”看泰富精心布局

今年11月4日，泰富与南亚国际分销SDN.BHD.签订了马来西亚巴生港项目战略合作协议。未来，双方将就巴生港港口、码头建设等业务开展深入合作。这也是泰富在紧抓“一带一路”战略上收获的又一国际订单。

尽管泰富重装的国际化之路起步较晚，但借助“一带一路”战略，泰富迅速成为一匹抢占海外市场的“黑马”。早在2014年，通过当地合作伙伴帮助，泰富第一个国际化战略项目落地巴西。泰富根据客户需求，为其制定了从零部件供应到项目融资、售后服务的完整解决方案，签下了4亿美元的合同，这是公司当时最大的一笔海外订单。

从巴西市场满载而归后，泰富凭借早已确立的“泰富模式”，结合“一带一路”战略，在“走出去”的路上劈波斩浪，国际订单纷至沓来。

纵观全球，泰富先后与上海鼎信科技有限公司签订采购合同，为其印度尼西亚项目提供斗轮堆取料机；与巴西SYNERGY集团累计签订2.3亿美元合同；与塞拉利昂签订7.08亿美元的弗里敦伊丽莎白二世港口改建工程合作协议；与印度签订Haldia港口基础设施建设项目；与印尼签订东苏拉威西散杂货泊位港口工程EPC总承包项目……

在顺利走向国际化之后，泰富重装在产业布局上探索出了特色路子——美洲的重点在于其海工装备行业和港口建设市场；亚洲侧重于国家重点扶持的“一带一路”基础设施建设项目；非洲则借助于中国出口信保下的买货模式，

参与当地港口和电力建设项目，同时积极配合国内总承包企业在非洲区域的基础援建项目。

谭浪介绍，通过积极参与“一带一路”战略，泰富极大提升了国际品牌知名度，并为声名在外的中国装备制造业发展提供了强有力的支持，“目前，泰富国内外营销比是6：4，未来海外市场占比要达到一半。”

未来3至5年，泰富重装集团将重点实施打造制造服务平台、工程总包平台、金融服务平台、装备交易电商平台等四大平台的战略，从单线营销业务转变为以投资带动业务的系统营销模式，为国内外客户提供全方位的专业服务。

目前，泰富在湘潭九华已投产的制造基地，面积达220万平方米。此外，位于天津临港工业园和湖北汉江两个制造基地正在加紧建设，其中天津基地拥有10万吨级泊位，湖北基地则拥有一级航道，预计明年投入使用。另外，安徽淮河沿岸长达2公里岸线的生产基地已于今年12月12日奠基开工。

谭浪介绍，四大基地的建立是为了满足国内外矿山、冶金、港口、电力工程的大型设备运输需求，将极大提升泰富对接“一带一路”战略的综合实力。

此外，泰富将借助亚投行、丝路基金的平台资源，输出智能制造、工程管理及技术投资，未来3至5年实现海外业务占比50%、总市值1000亿元的目标，全力打造全球领先的智能制造企业和系统综合服务提供商。



泰富重装智能化生产线