



近日，2016年第二届中国海归创业大赛在山东济南落下帷幕。一年一度的创业大赛使来自全国各地的海归企业家和创业者汇聚在一起。赛场上，他们展示了独具特色的创业项目，尽展风采，为企业发展争取机会。赛场下，他们则需要面对更多现实中的难题，交流经验，探讨合作事宜，共同为促进企业发展出谋划策。

# 赛场上争个啥？

孙雅静 文/图

## 海归初创企业发展 融资是最大难题

本届海归创业大赛的30个决赛参赛项目中，来自初创企业的海归占了较大比重。很多参赛项目负责人都是在不久前才创立的公司，参赛项目也都是企业正在策划中的初始业务。而做完路演展示的他们走下展示台后，谈论最多的话题便是企业的融资难题。

说起融资的难题，来自北京锐洁机器人公司的项目负责人赵红艳介绍说：“资金的缺口是我们这些中小型企业之始以及企业成长期最需要解决的难题。我们公司成立于2013年，经过3年多的发展，现在正处于企业成长期，是一个比较关键的发展阶段。今天我们的参赛项目和半导体有关，因为依托公司内部掌握相关核心技术的海归成员，我们公司已经成为国内屈指可数的半导体高端设备生产厂家之一。随着国内半导体晶圆芯片生产设备的需求量进一步扩大，我个人认为，我们的产品有着很大的市场空间。”说到这里，她激动的神情中也有些无奈。“然而想要扩大生产和进一步投入研发力度，资金是必需的条件。所以这次来参加海归创业大赛，我们希望能到现场找到对我们项目感兴趣的投资者。”

此次海归创业大赛的路演会场右侧，专门设立了投资机构的坐席。每个机构的坐席旁还摆放了写有投资机构名称的标识牌。投资机构相关人员在观看路演过程中，如果对决赛创业项目有投资合作意向，在评委提问和打分环节便可举牌示意。在路演现场，各投资机构的工作人员普遍对此次路演的创业项目很关注，观看格外认真，有些投资机构的参会代表还一丝不苟地做关于展示项目的笔记。

## 海归学者要创业 仅有技术还不够

由于海归创业大赛的许多项目都以科技创新为依托，参赛者中少不了海归学者的身影。

在路演决赛的赛场上，有这样一幕场景：面对台下评委老师提出的市场和企业管理方面的问题，项目

负责人芮先宏憨笑着说：“我是一个海归学者，搞学术科研出身的，在市场和管上，我不是行家！”短短的一句话，其实说出了许多海归学者创业路上的心声。

芮先宏现在是安徽工业大学的一名教授。他曾在新加坡留学，和其他海归学者创业的初衷差不多，早在新加坡读研期间，他就开始研发新能源动力电池。回国后他希望将自己的研究成果进行产业化的转化，便于2015年11月创办了马鞍山宇驰新能源材料有限公司。然而无论是路演赛场上还是大赛会场外，芮先宏都一直笑着重复自己不懂市场和管理。

“这次来到海归创业大赛现场，我也是希望能够通过这个平台，寻找一些合作机会，来弥补企业在市场和管上的短板。”芮先宏补充道。在赛场之外的很多地方，都能看到态度积极地和各地企业、园区、投资机构代表洽谈合作事宜。

据另一个关于新型汽车尾气远程监测传感器项目的负责人高工介绍，他们的公司于今年4月刚刚成立，公司的创始人是一位海归学者，名叫孙志鹏。他曾在新加坡获得博士学位，还入选了国家“千人计划”，主要研究稀土在新型传感器中的应用。而作为公司的灵魂人物，孙志鹏的学者身份也极大地影响了公司的运营模式和团队构成。

“由于我们公司刚成立不久，公司人员的构成基本上是以科研人员为主，学历都在硕士研究生以上，团队有30%左右的成员都曾在美国或者新加坡读博。现阶段，我们公司的工作还以科研为主。但是我们的创业团队人员构成过于单一，如果长期如此，可能会妨碍企业的发展。这也是我们需要与其他企业交流、学习的原因。这次来参加创业大赛，也是想借机吸引一些感兴趣的投资者。”高工介绍说。

## 少数民族海归企业 挑战和希望并存

作为唯一一个人入围海归创业大赛决赛的少数民族企业创始人，伊力畔·阿合买提江在比赛前背负了来自各个方面的压力。在走下展示台后，他终于如释重负，长舒了一口气。由于创业团队来自新疆乌鲁木齐，项目内容又和西北农业有关，他受到了现场参

者的广泛关注。项目展示刚结束，就有企业和投资机构前来咨询合作洽谈。

伊力畔·阿合买提江表示，作为一个才成立4个月的初创企业，恰好能赶上海归创业大赛很幸运。“在创业初期，我们遇到了很多困难，资金不足，团队管上又缺乏经验，需要不断对产品进行修正、策划和定位。但是我们真的特别感谢乌鲁木齐留学创业园和政府对于海归创业者的支持。他们为我们排忧解难，让我们放心地创业。也因为他们的支持，我们变得更有信心。”他说。

而参加这次比赛，对伊力畔·阿合买提江来说，最重要的就是能够与各企业学习交流。短短的两天，他觉得收获可不少：“这次比赛首先给了我们信心，至少证明了我们项目的可行性。接下来，我们打算一方面尽快将产品投入实际运用中，另一方面扩大我们的团队，使大家可以分组同时进行其他项目。现在我们最急需的还是资金，用来维持公司的正常运转。”

但是他也提到，由于受到新疆本地区经济限制，与沿海发达地区相比，海归初创企业所受到的关注度较低，得到投资的几率也会降低。想要突破区域带来的企业发展困境，还是有一定难度的。“尤其因为我们希望扎根在这里，开发一些与农业生产相关的产品，新疆还会是我们的主要市场。所以未来发展的困难依然很多。但是我总觉得在这片土地上，潜力和希望也是无限的。”伊力畔·阿合买提江的眼神很坚定，几天之后回到乌鲁木齐，他又要转身面对最真实的创业生活了。



参赛代表在赛后交流创业心得。

## 有平台真好

齐心

顺应“大众创业、万众创新”时代趋势，响应“充分开发利用国际国内人才资源，积极引进和用好海外人才”时代号召，中国海归创业大赛已经成为广受海归认可的创新大舞台。

然而比赛不是目的，创业的赛场无须定输赢、论高下。要汇聚政府、园区、机构等多方力量，整合政策、平台、资本等各类资源，集成创业指导、投资对接、落地转化等全面服务，真正发现和扶持海归的优质创业项目，解决海归创业难题，通过海归创业大赛为海归企业搭建指导、服务、交流的窗口。

同时海归创业者也要用好大赛平台，特别是赛后的互动平台，主动争取发展机会，广泛与海归企业进行互助合作，发挥海归企业聚合效应，善于利用大赛提供的各类服务和资源，充分将专业指导建议落实到创业行动中，处理好企业间竞争与合作的关系，突破发展困境。



提到跨文化交流服务公司，我们首先想到的是众多留学中介公司，帮助国内的学生顺利进入国外学校是这些公司的主要职能。但是Mandarinclick是一家完全不同的公司，它是一家面向外的年轻人介绍中国文化和社交习俗，并对接中国企业，给外国年轻人提供在中国就业和创业机会的跨文化交流平台。

Mandarinclick的创始人李娜在北京大学毕业后留学德国，回国后开办了这家公司。第一次见到她，“未见其人先闻其声”，最先听到的是她亲切的打招呼声。当我转过头来，发现一位皮肤白皙、眼神如冬阳般温暖的姑娘出现在我面前，干练而富有亲和力。

谈到为何会选择做跨文化交流平台时，李娜介绍，这一创业选择和她自己的兴趣以及工作体会有关。李娜毕业后在德国一家企业工作，作为1200名员工中唯一的中国人，这段工作经历让她深深体会到：作为一个外国人，融入到当地文化和企业环境中有多么重要。加上中国的发展如此迅速，无论是经济发展还是就业市场的开拓，很多外国人对中国都很有看好，并且越来越多的外国人想到中国来体验一番。一直以来就关注国内外文化交流的李娜于是决定在这个领域开拓自己的事业。

在创业初期，李娜给Mandarinclick的定位是给外国年轻人提供汉语培训服务。但是随着业务的不断深入发展，通过市场调查发现，很多希望来中国发展的外国年轻人大多具备一定的汉语基础；并且随着客户群体不断壮大，她的很多朋友开始向她咨询国际人才招聘问题。李娜发现，这么多的公司期望有更加多元的国际人才加入，那么自己不妨把国际人力资源工作发展成为一个专项项目。于是，李娜开始在国内面向企业提供国际人才的猎头服务；而面向外的年轻人，则为他们提供来中国实习和工作的机会介绍，并为有意来中国创业的外国人牵线搭桥、作出周详的介绍和服务。这一尝试的结果表明李娜的决策非常明智。自2012年公司成立以来，已成功地为数以万计的来华外国年轻人在中国找到合适的职位或创业资金，和李娜的公司有合作关系的中国企业对Mandarinclick的服务也非常认可，并且合作的企业也越来越多。目前，李娜的公司已经在中国的北京和天津、美国的

## 李娜：帮助外国友人融入中国

李洪锋



费城、德国的慕尼黑和俄罗斯的特维尔设立了分支机构，平均每年帮助3000多位来自不同国家的年轻人有效地融入中国社会，解决了很多企业国际人才招聘与外国人就业难题。

李娜说，除了在人力资源方面提供面向外国年轻人和国内企业的双向服务，Mandarinclick现在正在做的另一个工作就是创办一个外国人在中国的真人秀节目。前不久，李娜的公司刚刚和优酷签订了合作合同。真人秀节目的前期策划和样片都已完成，节目的拍摄和筹办正在进行中，不久将会在优酷和观众见面。“现在会讲中文的外国人越来越多，公司的资源库里已储备了来自80个国家和地区的8.5万外国人才。我们想办一些娱乐活动，给这些外国人提供一些机会，让有才艺、爱表现的外国人能够利用这一机会展示自己。”李娜介绍道。

除了常规的公司业务，李娜常常花费很多时间和精力开展面向外国年轻人的志愿活动服务。“我们所做的很多服务都是免费的，比如面向外国人举办的讲座、给外国人提供志愿者服务。讲座的内容包括中国实习签证的政策讲解、中国式人际关系的处理、企业面试技巧和忌讳、中国生活详细指南等。志愿活动常常是组织外国人去孤儿院、养老院做义工。这些活动每年都会举办很多次，虽然开展这类活动很占时间和精力，但是我认为很有必要。”李娜说，“我们接触的很多外国年轻人都有做公益和志愿的习惯，我想公司除了向他们介绍中国的文化和习俗、解决其就业问题，还应该给他们提供机会去做他们想做的事情。”

对李娜来说，工作非常重要，个人的兴趣和爱好也应该花时间去发展。李娜说：“我的兴趣和爱好很广泛，曾想过写小说、拍电影、演话剧等，但是在创业初期都没有顾得上。现在我正在和朋友们一起排话剧，工作之余做点自己感兴趣的事。”上周，李娜自己导演的第一部话剧《三个两个一个家》刚刚在朝阳区间隔年小剧场演出，并且很多人对李娜导演的话剧给出了极高的评价。



一些东北地级市的领导到南京、杭州等高新区考察时，发现在那里创业的海归中，有不少东北人。“这些政策响也有啊，为什么不能吸引他们回来？”

# 海归愿意来东北吗？

徐悦邦

## 让人“鼻炎”的发展方式

近几年，东北三省经济增速时常处于全国垫底，令不少身处东北的人感受到了一丝寒意。究其原因，在于几十年的经济发展惯性让东北经济产生了“路径依赖”——产业结构单一，过于依靠钢铁、水泥、煤炭、石油炼化等传统行业。

在如今“供给侧改革”的背景下，东北三省面临着“去产能、调结构”的压力，在经济转型的过程中遇到了不少“难啃的硬骨头”。以往粗放的经济方式，让东北错失了一些引才的机会。

刘雄辉（化名）曾就读于美国哥伦比亚大学。回国后，他并没有回到家乡辽宁，而是选择到外地打拼。“由于我学的是国际关系专业，要想在辽宁找到一份专业对口又让我满意的工作不太容易。”他说，“小时候每当我走在家乡的街道上时，总能看到一些露天煤矿。空气中漂浮着可见的煤粉，不时还能闻到一股烧焦的煤炭味。我才想起，从小我便患有鼻炎，经常一个劲地流鼻涕，非常难受，原来是那些露天煤矿‘惹的祸’。当我后来在其他地方学习生活时，鼻炎就很少发作了。回国后，基于这两方面的考虑，我决定先到一线城市碰碰运气。”

## 跳出东北找更合适的机会

海归在东北以外的地方看到了更适合自己的机会，是他们没有前往东北发展的一个重要原因。

李慧珠曾在韩国留学，年中刚回国。“我学的是新闻学专业，毕业后希望从事与媒体相关的工作。但

东北地区的新闻媒体较少，所能提供的平台也较小，上升空间窄。”李慧珠说，“回国后，我曾在大连找过工作。但面试了几家企业后，我发现他们所提供的岗位、薪资都不太满意。于是我选择前往北京寻找工作，因为相对而言，一线城市的工作机会更多、提供的平台更广、发展前景也更好。”

李贵男老家在吉林，曾在日本一家软件株式会社工作。回国后，他选择到天津创业。“天津作为直辖市，有着广阔的发展前景，而且那儿的生活非常安逸。所以回国后，我选择以天津一家对日软件外包公司作为落脚点。更重要的是，这家公司能够帮我把家人的户口都落到天津；同时，天津坐着众多汽车制造企业，包括丰田公司在内的多家与汽车制造相关的企业都在当地落户。我可以凭借熟悉对日软件开发平台这一优势，‘抓住’更多客户。而且在天津创业能够享受多项优惠政策，比如我们公司落户天津滨海新区华苑产业园时，便获得了10万元的‘筑巢资金’。出于这几方面的考虑，我决定扎根天津，而没有选择回东北。”李贵男说。

## 不少海归将目光移向东北

“有人星夜赶科场，有人辞官归故里”。虽然近几年东北地区出现了人才外流的现象，但依然有不少海归在回国后会选择扎根东北。他们又是如何考虑的呢？

王聪曾在美国学习工作了8年。2014年，他通过“千人计划”（青年项目）回国，选择到沈阳的东北大学冶金学院任教。他说：“当初，我之所以选择将东北作为我的归宿，考虑到了这几方面的因素：首先，我在国外学的是钢铁冶金专业，而东北作为老工业基

地，配套设施完善；其次，在东北就业，虽然薪资等方面的待遇相对偏低，却也和当地的生活水平相符。比如与一线城市的房价相比，沈阳的房价较低，我所在地段的房价一平米只需6000元。”

“来东北仅两年，我便顺利开设了自己的实验室。今年我的课题——‘氧化物冶金’还获批为国家优秀青年科学基金资助项目。全校仅有两人的项目获批，全国也只有400人。其实，并不一定非要到一线城市去，在哪儿都有机会实现自己的价值。”王聪补充道。

其他选择回东北的海归，考虑得最多的因素则是家庭。

“回国后，我先是在上海创业。但由于自己是独生女，父母非常不舍得我独自在外打拼。在我创业的两年时间里，妈妈曾多次在背地里抹眼泪。每当事后了解到这些，我的心里总不是滋味。几经权衡，我决定将公司搬回长春，希望能够多陪伴父母。”

“回国后，我在北京的一家律师事务所工作了5年。从出国留学起到现在，我已经有十多年没有回东北过年了，怪想家的！再加上父母一直催我回东北，希望我能够多陪伴他们并继承家族的企业。权衡再三，我觉得回家乡发展是一个比较合适的选择。”

出于对家乡那片“白云黑土”的感情，不少已经在在外扎根的海归萌生了回家乡发展的想法。李贵男说：“目前国家提出了不少振兴东北的政策，这让东北经济存在着非常大的发展空间。更重要的是，常言道：‘月是故乡明’，虽然我已经天津扎根，却希望有朝一日能够回到东北。将来若有机会，我会回东北参加相关的招商引资会议，更加细致地了解东北的引才政策。同时，我希望能够利用自己企业的发展优势回东北创业，为家乡的发展尽一份绵薄之力。”

（图片来源：蜂鸟网）

## 链接：

## 东北有机会

从统计局抽样调查的数据来看，近几年东北三省常住人口数量总体稳定，保持了1亿多人的常住人口总量，其中辽宁、吉林省总人口还保持了一定的增长，黑龙江省总人口略有下降。根据我们委托有关机构进行的初步测算，剔除人口自然增长因素，2010—2015年东北三省人口净流出约24万人。从纵向看，最近5年与前10年相比，东北人口并没有加速流失的趋势。

东北地区面临产业结构调整，产业技术工人和部分高校毕业生到东北以外寻找工作机会和发展平台的数量在加大。同时，也有一部分退休职工和其他人员，由于气候的原因迁到南方去居住。

——国家发改委新闻发言人赵辰昕在12月13日新闻发布会上的答记者问