

王柏年：

我最大的事业是传递快乐

本报记者 严瑜

白色西装，粉色衬衣，一个棕白相间的领结，衣领上还别着一枚俏皮的小熊徽章，记者眼前的这位华商和通常的商人形象大不相同。无论是初次见面时热情的击掌，还是交谈中的敏捷思维和飞扬神采，他实在不像一位已经年过花甲的老人。快乐，是他经常提到的一个词，也是他身上最显而易见又最具感染力的特质。

其实，他同样经历过贫穷、困难、挑战与挫折，但最终他选择乐观面对，笑看人生，并将快乐传递给更多的人。他是柏年基金会主席王柏年。



图为王柏年

商界传奇

贫穷岁月的收获

“贫穷是我的朋友。”说这话时，王柏年坐在宽敞明亮的家中，贫穷已经离他非常遥远。但在他看来，自己如今的快乐与达观，正是来自年幼那段苦日子。

上世纪50年代，王柏年出生在上海一个纺织商人家庭。祖辈从德国进口蓝靛，将白布漂蓝，制成蓝布，之后开布厂、纺织厂，一步步奠定家业。“我的父亲算是‘富二代’了。”王柏年说，可是自己却并没有享受过“富二代”的安逸生活。

在王柏年5岁那年，此前去香港发展事业的父亲突然病危，他和其他5个姐妹跟随母亲迁往香港。很长一段时间里，一家6口人挤住在一个房间的一张床上。年幼的他很早就品尝到家道中落的辛酸。

作为家中的独子，王柏年没有享受太多家人的宠爱，反而需要承担家中几乎所有的重活和累活。为了谋生，在玩具厂做工人，在百货商店做销售员，甚至串珠花、做假发，用他的话说，“能想到的苦活我都干过”。

“小时候的我很自卑，很痛苦，整个人都是受束缚的。”王柏年说，因为个子矮小，家境贫穷，又不会说粤语，年少时的他没有朋友，十分孤独。这让人很难与眼前这个总是笑呵呵的“老顽童”联系在一起。

“经历痛苦多了，沉淀了，就释然了。”王柏年露出标志性的灿烂笑容，一扫过去的阴霾。在乐观的他看来，虽然一切需要靠自己打拼，但他却享受了“‘富二代’的家教”。让他尤为感激的，是母亲的言传身教。

在王柏年16岁时，为了改善家里的经济状况，母亲找到朋友，到当时香港最大的玩具厂，将扔在仓库里的废旧布料收拾整理出来，重新卖给布厂，以此谋生。“我妈妈当时租了一个地下室做仓库，里面脏得要命，还有老鼠。”在年轻的王柏年眼中，那就是一个“悲惨世界”。

每天，王柏年的工作就是跟着母亲，守着这一堆“家里唯一的财产”，整理、挑选、剪裁，然后顶着酷暑的烈日搬运布料，还要和想占便宜的搬运劳工斗智斗勇……然而，出身上海大户人家的母亲极少抱怨，她选择隐忍、坚强地面对一切，一点一点为改善家境寻找转机可能。

王柏年还记得，无论日子多么窘迫，母亲从来都是身体力行，教育他们姐弟几人“站有站相、坐有坐相”，不能失了规矩和教养，这让他至今受益无穷。多年之后回头再看，他感慨，正是那段艰难的时光让他学会坚韧、努力、包容和理解。



图为王柏年（前排中）与参与“为中国而读”公益项目的大学生。

王柏年再次回到中国内地，是在离开故土近30年后。

20世纪80年代中期，改革开放的号声吹遍海内外，迈开发展步伐的中国向海外游子张开怀抱，欢迎他们归来参与祖国（籍）国的建设。此时的王柏年已结束在美国的求学生涯，赴加拿大定居。在当地，他经营房地产生意，还担任过阿尔伯特省经济发展部中国局局长，事业小有成就。

一次偶然的机会，王柏年发现中国当时的石油行业急需先进的设备和技术，而他所在的阿尔伯特省正是加拿大数一数二的“石油大省”。“我可以牵线搭桥，把加拿大的石油设备和技术引进到中国去。”这个想法很快被“行动派”王柏年变为现实。

1986年，作为北美永新能源有限公司总裁，王柏年回到内地，一起带来的还有加拿大先进的燃气轮机石油设备。

“早期真是苦得不得了，那时中国的外汇很少，花一两百万美元买一两套设备都是很大一笔钱。”王柏年直言，作为最早一批将海外石油设备、技术引进中国的华商，自己当初一度工作得“非常不顺利”：一边要说服国外石油公司改变对于中国的偏见和封锁，鼓励他们向中国出售设备、转让技术，另一边则要应对内地从讨论、立项、拨款到投标、议标、授标的漫长过程。

为了让引进的计量、运输、脱硫、保温等石油技术

交谈中，无论讨论什么话题，王柏年总是兴致勃勃，敏捷的反应、活跃的思维一点不输于年轻人。他将这归功于阅读。

“要进步，就一定要多看书。”王柏年随手翻开最近在看的一本书，里面不同颜色的彩笔所做的标记密密麻麻。尽管现在事务繁忙，但读书是他每天都会落下的功课。

对王柏年而言，阅读已经成为一种习惯，甚至是一个从小相伴的朋友。在幼年那段艰辛的岁月，正是香港街头书店里的一本书，让这个孤独的“异乡人”在贫穷和压抑之中依然心存希望，相信阅读能够带来智慧，更能改变命运。

如今，热爱分享的王

为祖国牵线搭桥

更好地落地，王柏年还专门邀请外国专家和自己一起到油田，亲自给国内的工程师答疑解惑。大庆、辽河、克拉玛依……这些中国主要的油田，王柏年几乎都去过。“一个屋子20多个工程师都拿着笔在记，我就负责做翻译，大家有好多问题，常常一下谈到凌晨三四点，饭都顾不上吃。”王柏年有些苦涩地笑笑说，他至今还记得油田冬夜里的那种严寒，而自己的糖尿病和骨关节炎就是那时落下的。

作为一名经验老到的商人，王柏年很清楚，他选择的是一份挣不了大钱的生意。如他所说，如果当年只是留在加拿大继续做石油、天然气或房地产方面的投资，他能挣的比现在多10倍不止。

“这几十年来一直都是惨淡经营。”王柏年就这样坚持在内地一个一个油田、一个一个项目地做下去，挣基本的咨询服务费，甚至他在加拿大投资房地产所挣的收入，也是用来支撑在中国石油领域的业务。

但王柏年毫不犹豫地表示，这一切都是值得的，尤其是当他看到今天中国的石油行业突飞猛进的发展，并在国际市场占据越来越重要的位置。

“我不是有多伟大。”王柏年笑着摆摆手，又恢复轻松的神情。他说，之所以坚持，就是因为这份工作让他能为热爱的祖国做一些贡献，“很有成就感，这不就是生命的快乐吗？”

用阅读分享快乐

柏年通过阅读在做更多的事。他所创办的柏年公益基金会与国内多所高校合作，基金会出资的支教队伍一起将这些书本带到当地学校，帮助孩子们制定课外阅读计划，带着他们读书。

“很多孩子没有坐下来读书的习惯，甚至还不识字，我们先从培养习惯做起。”相比一般的公益捐书，王柏年做得更加用心细致。根据志愿者反馈的学校信息、学生年龄及阅读喜好等内容，基金会会有针对性的调整配发的书籍。甚至在每年国内的各大图书展会上，他还会和同事一起亲自去为孩子们挑书。

“我相信每个人的世界都是自己努力的结果。”说这话时，王柏年的脸上流露出难得的严肃神情。他说，他要做的不是简单的捐钱捐物，而是精神扶贫，让更多的年轻人在阅读中获得知识和掌握自己命运的力量。

这个事，王柏年不是一时兴起。事实上，他已坚持做了近20年。从1987年最早在引进技术合作的油田地区为当地孩子捐书读书，到如今，王柏年带领基金会已为国内近700所贫困中小学捐助图书及教学设备，超过30万的学生从中受益。仅在2015年，就有55间崭新的柏年图书室出现在西藏、新疆、贵州等多个省份的偏远中小学校。“这个‘为中国而读’的阅读项目几乎覆盖了中国的省市。”这让王柏年感到骄傲。

“参与慈善公益使我的心中充满无限的快乐。”王柏年笑着说，快乐，是最常挂在他嘴边的一个词。而因为他的爱心和行动，他的快乐正在传递给更多的人。

商机商讯

北京侨企赴川开展合作

据中国侨网电 近日，北京市侨界企业家代表团赴四川开展“新侨汇西部行——四川之旅”活动，助推四川精准扶贫工作，促进京川两地侨界交流。

代表团一行实地考察了郫县菁蓉镇新侨创新创业基地，两地侨商在部分领域达成了初步合作意愿。代表团到乐山市高新区调研产业项目落地时，还与乐山市高新区管委会就近期组团赴京开展招商引资活动等事宜达成了合作意向。

海交会下月在粤举行

本报电 据侨办消息，近日，2016中国海外人才交流大会暨第18届中国留学人员广州科技交流会（以下简称海交会）组委会在北京召开新闻发布会，宣布2016海交会将于12月21日至22日在广州白云国际会议中心举办。

根据国家经济社会发展和人才事业发展的需要，为更好地满足海外人才与国内单位的需要，本届大会进行了全方位的创新升级，由“中国留学人员广州科技交流会”，正式创新升级为“中国海外人才交流大会暨中国留学人员广州科技交流会”，并且恢复了每年12月中下旬举办一次的办会频率。

“侨梦苑”成侨商双创热土

据中新社电 20余位温州籍海外侨商近日走进湖南长沙“侨梦苑”，了解人才及招商政策。他们是国侨办“侨资企业西部行”活动湖南考察团的成员。

“很多华侨华人都想回国投资，但因为人生地不熟，又不了解相关政策，找不到合适项目。这次考察发现，‘侨梦苑’可以很好地解决这个问题。”匈牙利侨商朱桂林如是说。

“侨梦苑”是国侨办与地方政府联合打造的国家级侨商产业聚集区、华侨华人创业聚集区。目前，国侨办挂牌成立的“侨梦苑”已有13家。

“侨梦苑”现已成为华侨华人创新创业的热土。国侨办数据显示，2015年，江苏南京“侨梦苑”383家企业中有120家侨资企业，占31%；企业总产值为17.66亿元，其中侨资企业有10亿，占56.6%。

赣外侨办官员会见美侨商

据中国侨网电 近日，江西省外侨办官员会见了全国政协海外列席代表、美国北美投资控股集团主席、美国北美企业投资集团公司董事局主席毛克强一行。

据悉，毛克强一行此次访赣，主要目的是推动在高安市以及浮梁县的项目落实。此前，毛克强在高安市就高安仿古文化街区和富硒农业项目进行了投资洽谈。毛克强一行还赴赣江新区进行投资考察，并与管委会领导座谈交流。



图为江西省外侨办官员会见美国侨商。来源：中国侨网

商论语丝

华商看中国发展

我相信中国将继续是亚洲经济成长的推动力。2001年加入世界贸易组织以来，中国经济持续稳定快速发展，政府的宏观调控政策也已取得显著成效，中国经济将能延续稳健成长的势头。因此，我们将拓展中国业务作为目前和今后的重点策略。

——新加坡大华银行集团主席黄祖耀

时光荏苒，中国早已不是过去那个贫穷落后的国家，通过三十多年的改革开放，中国在经济和社会各方面飞速发展，成为牵动全球目光的东方大国。随着中国对外开放的逐步推进，与中国交往的各国也开始日益重视中文教育。在中国崛起的背景下推广中华文化和中文教育，正当其时。

——泰国泰荣立集团董事长廖锡麟

有需求就会有市场，因此，做生意的关键是要抓住需求。人们需要什么，我就提供什么。为什么我从卖鞋做起，因为它是人人都需要的。同时，一个人的事业应当与自己的爱好相关，比如一个人如果经营购物中心，他本人也应该喜欢购物。对于既无兴趣又不了解的行业，我是绝对不会去做。

——菲律宾SM集团董事长施至成

一个公司要想发展壮大，就必须善于发挥员工们各自的聪明才智，而一个老板只有善于运用公司里的人才，其事业才会取得更大的成功。在企业经营中，领导人要不断接受新事物新信息，技术上要不断进步，产品上要不断创新，企业“客户至上、质量第一”的经营宗旨不能变。

——美国纽约吞吞食品公司创始人黄青新

华商谈经商之道

海口埠，这是一处经常被广东省台山市端芬镇的老百姓提及的地方，也是老山人记忆中无法磨灭的一处地方。相对于端芬其他侨圩，海口埠并不显得格外繁华耀眼，一条笔直的道路串起了两旁的骑楼。但就是这并不太耀眼之地，曾是台山水上交通的枢纽之一，见证了端芬的繁华与衰落，也见证着百年前老一代华侨漂洋过海的艰苦奋斗史。

海口埠以埠闻名，其地处大同河与端芬河交汇处，水上交通十分便利。站在海口桥上，已经很少能看到昔日的旧景了。当年客商云集、川流不息的河道，现在只有一两艘渔船在此划过。当年的码头位置，也都早就不见了旧址，取而代之的是一条长长的堤坝，用来防洪。河道两岸长满了水草，蜿蜒伸向上游的汀江圩、大同市、西廓圩。

历史掌故

端芬海口埠：

百年前华侨漂洋过海的见证

石江龙

据当地老人讲，当年，不仅粤西有水东船运载廉江牛、水东油、阳江猪和杉木来此贸易，而且有香港恒兴渡、江昌渡来往海口埠至香港、澳门，有大成省渡两艘船来往广州至海口埠。客商云集，川流不息，一片繁忙景象。

根据史载，鸦片战争以后，台山在1851年至1908年期间频发水灾、台风和旱灾，还爆发4次瘟疫。同时，据广东侨乡文化研究中心、五邑大学副教授梅伟强介绍，1856至1867年间，五邑地区发生了长达12年之久的土客械斗，这场冲突中端芬也未幸免，死亡无数，于是不少人流亡海外寻求活路。

而在当时，很多华侨会选择从广海湾、海口埠出发，大部分为“契约华工”、“赎单华工”，也就是俗称的“猪仔”华工。很多侨眷就是在这里送走他们的亲人。抗日战争时期，海口埠遭受日本人轰炸，其后码头被拆，旧桥也

拆掉，至今，再无迹可觅。当地老人说，海口埠最繁华之时有近千人在此，120多间商号店铺在此云集，每一间铺面里都是熙熙攘攘，人流不断。

据记载，当年海口埠维新街有店铺18间，西隆街有44间，东兴街有42间，市场街有16间，海傍街有6间，共126间，各行各业，一应俱全，尤以西隆街最为兴旺，仅银号就有6家之多，有“银行街”之称。而现在，这些银号、商铺多数已没有了，至今仍能见到的还有三五家，如永茂林记银号、龙凤礼油粮海味、宝源行药行、万元号等，万元号当年是这里很有名的酿酒行。目前，绝大多数的华侨已经移居海外，海口埠的骑楼尽管略显衰败，但是基本上都保存完好。在主街道的正中位置，放置着两尊石狮，石狮底座上



图为海口埠骑楼老街。来源：中国影像网

清光绪年间的刻字仍然清晰可见，左边为母狮，右边为雄狮，至今威风凛凛，虽然历经百年多的历史，狮子的雕刻纹路依然精美。

“海口埠最繁华的时候应该是在民国时期，在那之后又遭受到日本人的轰炸，再到后来新中国成立以后很多华侨都移民出国了，也就慢慢地衰落了。”当地一位名为关深的老人介绍，人民公社时期，海口埠个体经济受到重大打击；1956年取消圩期，农村活跃的集市经济交流被迫中断。1966年，大同河海口埠河段为了防洪排涝的需要，截弯取直，开凿了一条长730米、宽60米的新河，原河段填土筑堤成了“内湖”。后来，台海公路改道，经大同桥往广海，海口埠昔日的繁荣景象终于成为历史。如今，海口埠开业的商店只有3间副食店、3间饮食店，每天早上6时至8时有早市。（来源：《南方都市报》）