

华丽“转身”的背后

郭力夫

作为长沙东部开放型经济走廊的核心产业园区之一，浏阳经开区近年来以创新、创业、改革为动力，以转型、提质、增效为核心，实现了又好又快的发展。2015年迈入“千亿园区”行列，综合竞争力、经济实力分别进入湖南省开发区前3强、前4强，经济总量进入全国医药园区前5强。产业结构调整成果丰硕，高新技术产值占浏阳工业总产值的84.7%，工业经济税收占浏阳财政总收入的89%，工业增加值增长速度保持湖南省重点园区第一位。新获批国家新型工业化示范基地和长江经济带国家级转型升级示范开发区。未来5年，浏阳经开区将2020年工业总产值目标锁定在2000亿元，实现产值翻番，产业结构进一步优化，在新常态下实现新的飞跃。



国家级浏阳经济开发区

拓宽招商领域 引进“机器人”

2014年以来，浏阳经开区将投资30-50亿元以上重大产业项目的招商作为重中之重，抓住沿海产业转移最后几年的机会，前移招商关口，在深圳、东莞设立招商办事处，出台了招商中介奖励办法，与深圳手机行业协会、深圳手机配件协会建立深度合作，在移动智能终端产业领域实行精准招商。

经过努力，先后引进欧智通电子、优势达机器人、百草堂药业、万沃丰生物、津兰药业等一批重大产业项目。其中，欧智通移动终端产业园项目总投资55亿元，优势达机器人项目投资58亿元，百草堂药业项目总投资30.8亿元。优势达机器人项目还填补了园区智能机器人的空白，拉长了电子信息产业链条。

下大力气开发建设了总投资60亿元、占地500亩的标准厂房综合体——长沙e中心。目前，长沙e中心一期已完成16万平方米标准厂房建设，已入驻鑫信触控、丰灼科技、利天电子等17家企业。其中，长安保险湖南总部驻长沙e中心不需征用一寸土地，却可新增税收5000万元以上。

努力补齐金融产业和现代服务业短板，先后引进宝湾物流、长安保险等一批金融产业和现代服务业项目，建设中央生态商务区、金融街等载体项目，使产业结构更趋合理，形成功能互补、业态全面的产业布局。

舞活产业龙头 支持“生二胎”

浏阳经开区注重企业的内生型增长，鼓励、支持优势企业生“二胎”“三胎”“双胞胎”。着力将蓝思科技、尔康制药、盐津铺子、永清环保分别作为电子信息、生物医药、健康食品、节能环保产业的龙头企业，发挥龙头企业对产业发展的带动作用。在蓝思科技已在园区先后投资一、二、三期产业项目的基础上，蓝思科技于2016年上半年再决定追加投资108亿元建设园区目前为止最大产业项目——3D面板及精密设备生产基地，将创下浏阳经开区建区以来单个产业项目招商投资过百亿元的纪录。至目前，蓝思科技产值、税收分别占到浏阳经开区产值、税收的39%、43%，龙头带动作用十分显著。尔康制药在浏阳经开区投资建

设了2家工厂并实现上市的情况下，于2015年追加投资50亿元建设了淀粉胶囊项目，于2016年上半年又投资建设了另一家药厂——津兰药业，实现了奇迹般的扩张。永清环保抓住环保产业发展机遇，在脱硫脱硝等空气污染治理、水污染治理、土地污染修复、环保机械等领域多方发力，不仅成为园区的行业龙头企业，也成为湖南省环保产业的唯一上市企业。盐津铺子原是浏阳城区的一家街办小作坊，落户浏阳经开区以后，园区因势利导，在用汽、用地、科技扶持资金、上市等方面给予倾斜，促使盐津铺子实现三期开发，成功获批“中国驰名商标”，成为园区食品行业的龙头企业。对于园区内的其他优势企业的新扩改项目一律视同招商引资的新项目，给予同等支持。近两年来，园区企业新扩改形成热潮。两年累计新增扩改项目32个，新增投资380多亿元。

坚持改革创新 进入“快车道”

经济要发展，环境须优化。浏阳经开区呼应企业需求，大胆改革创新。一是优化行政审批。按照省委常委、长沙市委书记易炼红同志指示精神，结合园区实际，全力打造“审批环节最少、办事效率最高、创业环境最优、体制机制最活、投资成本最低”的“五最园区”。依托政务服务中心，全面实行全程代办制，比照审批制，并联审批制等行政审批制度改革，基本实现了封闭式管

理，基本实现了企业办事“不过蕉溪岭”。今年上半年，园区明确并公布了各职能部门的权力清单(第一批)139项，并结合权力清单制定了相应的责任清单、流程清单。在全省产业园区中首家推行“国地财”合署办公改革，达到了进“一家门”办“三家事”的工作目标。二是减轻企业负担。为啃下为企业降成本的硬骨头，浏阳经开区注重发挥财政资金“四两拨千斤”的带动

作用，坚持管委会兜底，在职责范围内，通过改革直接减轻企业的支出成本。首先，启动电力改革，加强与省市电力部门协调，力争实现每度电降低2-3分成本的目标。其次，出台政策一律免去企业蒸汽、燃气开户费用。仅此一项，每年将为企业节省费用600多万元。再次，全面实现园区企业社保缴费分年度达标改革，切实降低企业社保缴费成本。同时，于2016年上半年成立了浏阳经开区土地储备分中心，保障企业用地。

盘活“僵尸”企业 老树发新枝

经过18年的开发建设，浏阳经开区部分企业也确实存在去产能、促转型的问题，甚至成为“僵尸”企业。

在对“僵尸”企业进行筛选的基础上，通过一企一策、一事一议的方式，充分挖掘企业某一方面、某一项中的隐性资源，比如那些“沉睡”的药品批文、产业化遥遥无期的核心技术、有价无市的品牌无形资产、没有产生任何经济效益的工业用地等，引进战略投资者、上市公司对“僵尸”企业兼并重组，打通激活企业发展的神经末梢。救活“僵尸”企业21家，新增投资37.6亿元，使一批“僵尸”企业实现了从“跌停板”到“涨停板”的跨越。

宏源基因是浏阳经开区于2005年引进的一家高科技孵化企业，由周宏源院士领衔创办。该公司以前每年产值不超过100万元，纳税最多的一年也只有6万元，处于惨淡经营局面。2014年12月，浏阳经开区引进上市公司千山制药机械控股湖南宏源基因。2015年，该公司产值达1.2亿元，增长120倍；纳税一跃高达3000万元，增长500倍。命悬一线的企业，由于兼并重组，实现了一日千里。继蒙制药于2005年落户浏阳经开区，长期处于停产状态，官司缠身、举步艰难。园区牵线搭桥引进香港泰凌医药集团收购继蒙制药，并新增投资10亿元，建设泰凌中药研发、生产、销售基地。并当年将生产核心产品“松栎丸”50万盒，年销售额5000万元，年创税1000万元以上，旧瓶装新酒，老树发新枝。

兼并重组做加法、去产能做减法、综合效益做乘法、社会危害做除法，可谓一举多得。一是救活了濒危企业。通过兼并重组，“僵尸”企业起死回生，车间再生产、员工再就业，真正实现了去产能。二是盘活了闲置土地。据统计，浏阳经开区21家兼并重组获得成功的企业共盘活闲置土地近700亩，解决了闲置土地处置的“老大难”问题，并节省征地拆迁安置及基础设施配套等直接费用近5亿元。三是维护了社会稳定。通过兼并重组，企业重获生机，死资产变成了活资产，增加了现金流，致使一些久拖不决的债务纠纷得到了妥善处置。四是促进了产业转型。一些科技含量低、附加值低的“僵尸”企业，主动与高科技嫁接、与市场对接，实现了高水平的转型，有些企业甚至出现了跨行业转型。



2016年参加美国的Supplieside West展会

2012年，中央电视台首次曝光“毒胶囊”；2014年，浙江通报一起毒胶囊案件，9000万粒毒胶囊去向不明；今年6月，浙江警方再次查获数亿粒毒胶囊……“毒胶囊”事件层出不穷，显然已成为百姓健康的隐形杀手，寻找新的替代材料生产胶囊成了全国乃至世界制药企业的研发热点。

在湖南尔康制药的一间厂房内，一颗颗胶囊从生产线上蹦出来，尔康制药董事长帅放文自信的对参观者说到，“用淀粉胶囊替代动物明胶主导的胶囊，这是一场材料革命，尔康制药将解决‘毒胶囊’问题。”

“淀粉胶囊”终结“毒胶囊”

胶囊，一直是药品生产的重要辅料。近百年来，明胶主导世界90%的胶囊原料市场，而明胶胶囊由动物的皮和骨骼中提炼的明胶制作而成，如果来源于牛皮可能有疯牛病毒，用猪皮可能有五号病毒等动物共患病，由此带来了动物病毒传播问题。由于明胶是一种蛋白质，是一种氨基酸，它是细菌最好的培养基。

明胶胶囊在制作、存放和运输过程中需要加金属离子、防腐剂和抑菌剂，各厂家所用比例也不一样，从而带来重金属严重超标等风险。明胶胶囊会随温度的变化而变化，在广东、印度和中东等温度较高地区，当它暴露时会充分吸收空气中的养气水分与里面药物产生变化，种种迹象表明，明胶制作胶囊虽然成型方便，但由于天生带来的弊端，易带来“毒胶囊”安全隐患。

2012年，中央电视台播出的《胶囊里的秘密》揭开工业明胶制作“毒胶囊”的隐秘世界：用生石灰处理的动物皮革废料，熬制成工业明胶，卖给企业制成药用胶囊，最终流入药品企业，进入患者腹中。在被曝光的“毒胶囊”涉事企业中，国内9家较大的胶囊制剂生产企业的13个批次药品所用胶囊重金属铬含量超标，最高超标90倍。

“胶囊是辅料中用途极为广泛的一个品种，几乎90%的药品都制成胶囊剂。而明胶胶囊的安

全隐患与生俱来，爆发也只是早晚的事。”早在2004年，湖南一家刚成立不久的尔康制药公司便将胶囊作为药品辅料的主攻方向。2005年末，经过9个多月的实验室研究，尔康制药组建的科研团队攻克了淀粉水溶性和成膜性两大难关。2008年，历时2年零9个月，淀粉胶囊实验室研究和试验终于获得了第一粒淀粉胶囊。

胶囊能够成型，却只是万里长征的第一步。“那时候真的太难了，实现产业化的难题就像一座无法逾越的山峰。”帅放文回忆说，去欧美制药企业考察，国外专家均表示太难了，可以成型，但始终没有办法做成产品。“他们已经研究50多年了，至今仍无法实现产业化。”

据记者了解，在过去的许多年里，以淀粉胶囊替代明胶胶囊的课题一直是胶囊行业的研究热点。最早可追溯到上世纪70年代，意大利及美国的药企巨头就开始了实验室里的研究。美国虽然在1976年研发出第一粒淀粉胶囊并申请了专利，却一直无法实现产业化。

但帅放文没有放弃，尔康制药的技术人员继续披荆斩棘。“那时候每日汇报实验进度，每周汇报实验小结，每月提出问题汇总，共同探讨解决方案。”帅放文回忆，随着投料量逐渐放大，溶胶、沾胶等工序均暴露出不同程度的问题。经过长期的放大研究，项目组最后终于开发出了最适合淀粉胶囊的生产装置，确立了整套稳定的工艺，胶囊的质量也可以稳定地符合拟定标准。

加速实验、相容性实验、体外溶出试验……所有的实验结果均指向同一个结论——淀粉胶囊完全可以替代明胶胶囊，“我们确信这件事做成了。”帅放文说。随后，个性化量身定



▲淀粉软胶囊



▲依托尔康制药成立的国家药用辅料工程技术研究中心

(本版图片为资料图片)

制的64条胶囊生产线也组装完毕，为大规模生产做好了准备。

首次实现淀粉胶囊产业化

2014年，经过近10年的技术攻关，帅放文对外宣称，尔康制药研制出了可以



第18届Vitafoods 2015 Europe展会

替代明胶胶囊的淀粉胶囊，并搭建了覆盖国内外的完整产业链，成为全球首个淀粉胶囊产业化生产企业。

很快地，尔康制药年产300亿粒淀粉空心胶囊项目正式投产，淀粉胶囊质量标准被2015年版《中国药典》收载，全资子公司获得淀粉空心胶囊药品生产许可证、获得美国食品药品监督管理局注册和药品管理档案备案……

尔康制药已吹响了全面替代“毒胶囊”的号角。近年来，尔康制药开设、收购、合资了包括湖南尔康(香港)有限公司、湖南尔康(柬埔寨)投资有限公司、广东粤尔康制药有限公司等17个子公司，尔康制药在全国设有15个办事处及配送物流中心，业务遍布全国30多个省自治区市和东南亚及欧美各国。前不久，尔康制药与加拿大药企签订了年70亿粒淀粉空心胶囊的订单。

帅放文说，2015年，来自淀粉胶囊的利润已是一个多亿，且尔康制药尚未开始大规模量产。据业内机构预算，目前全球胶囊市场的年需求量约为1.4万亿粒，国内的胶囊需求量约为3000亿粒，而目前90%约为明胶胶囊。淀粉胶囊将给世界胶囊行业格局带来巨大变化。

目前，出现在国际市场的尔康制药已经成为了香饽饽。“国际药企巨头从怀疑到质疑再到信服，现在都争着跟我们合作。”帅放文非常兴奋，他自信他们已经掌握了未来，“除非我们自己泄密，不然10年内不会有人能跟上。”

据了解，尔康制药所拥有的淀粉胶囊专利已远远超过了该领域除尔康制药以外全世界申请专利的总和。

「健康胶囊」实现产业化

周翔 杨国强