

# 海外环保

## 中企来了

本报记者 柴逸扉

图片来自百度

如今,中国企业走出去已不再局限于传统的制造业、能源产业、房地产,也开始进入到环保等新兴产业。今年10月上旬,德国欧盛集团——一家主要负责废弃物处理和资源再利用的环保公司出售两大业务板块的多数股份给中国天翔环境的投资者;9月下旬,中国天楹股份有限公司收购了西班牙主要负责垃圾处理和道路清洁的乌拉瓦塞尔公司。这只是中国企业发力海外环保市场的一个缩影。



图片来自百度

### 业务遍布全球

德国法兰克福,欧盛集团车间。在这里,工人们正对身旁的设备进行安装、检测。带式压滤机、旋流沉砂池、微过滤器……这些五花八门的设备连在一起,能对各种污水进行沉淀、过滤、冷却、消毒等处理,让水质变得清晰并达到可排放或循环利用的标准。水处理技术正是这家公司的立足之本,也让公司在该领域闻名遐迩。

不过许多人可能并不知道,拥有先进环保技术的欧盛集团是一家中国企业,它的前身是德国最大水处理技术公司——贝尔芬格水处理公司。今年2月,成都天翔环境股份有限公司收购该公司100%的股份,并将其更名为欧盛集团。

除了对贝尔芬格的收购,去年5月,天翔环境便完成了对美国圣骑士公司的收购。被收购前,圣骑士公司从事卧螺离心机的研发和生产已经超过20年,是美国环保石油化工行业最大的卧螺离心机制造商。

天翔环境只是近年来“走出去”、发力海外环保市场的中国企业之一。据不完全统计,今年上半年,环保行业共发生8起海外并购案,总并购金额超过136亿元人民币。去年全年,环保领域海外并购共有15起,累计交易额为51亿元人民币。

目前,中国企业投资的海外环保企业分布在世界各地。比如绿创环保集团并购的产业声学公司(IAC)总部

于英国,主要从事噪声和声学控制产品、设备和测试设备供应;先河环保收购的日落(Sunset)公司位于美国,主要在碳气溶胶分析市场方面有较高占有率;雪迪龙全资收购的傲领公司(Orthodyne)总部位于比利时,傲领公司从事高质量气体分析仪和色谱仪研发制造已经有50多年历史。

德国成为中国环保企业的重要布局之地。今年以来,北控集团以14.38亿欧元收购了德国最大垃圾发电厂 EEW,这家企业2015年在德国垃圾焚烧发电市场占有率约18%,在德国及周边国家有18个垃圾焚烧发电厂;瀚蓝环境宣布与德国瑞曼迪斯工业服务国际有限公司签署战略合作备忘录,双方利用各自的优势,在佛山共同开展危险废弃物的资源再生以及终端处理业务……仅今年上半年,中国投资者就已经向24家德国公司发出了收购提议。

事实上,这些企业都在总部所在地以外的国家设有分部、子公司、研发基地等等,他们的业务遍布全球,这对中国企业并购后的发展有着很好的促进作用。

### 资本换取技术

“这样的企业对于我们开展并购来说,是十分理想的选择。当然,跟我们有一样想法的竞争对手也有不少,这其中甚至包括了好几家来自德国、法国的知名投资机构和企业。”谈及对贝尔芬格的收购,成都天翔环境股份有限公司总裁邓翔表示,贝尔芬格是一家有着500多年历史的老牌企业,进入环保领域也超过130年。在环保领域实力雄厚,是全球领先的环保设备与服务供应商,旗下有帕萨旺、盖格、诺格拉特等多个世界知名环保设备和技术品牌,拥有大量环保专利技术。

这项具有重大意义的收购活动给公司带来了多项水处理专利技术,3亿欧元的销售收入以及遍布全球18家分公司和270家分销商形成的强大营销网络。邓翔说,天翔环境可以引进吸收BWT公司在水处理领域的先进技术和国际先进的管理经验,实现公司在水处理领域的全面技术升级和跨越,实现双方在产品技术、客户资源、财务等多领域互补,使天翔环境成为全球领先的环保设备与技术公司。

除了收购贝尔芬格,天翔环境在收购美国圣骑士公司方面也同样抱着用“资本换技术”的想法,他们希望引进污水污泥处理处置方面的全套先进技术,从而提高自身实

力。此外,如永清环保,收购美国IST将引进土壤修复方面领先的技术;再如国祯环保,收购GEAS公司将有助于补充其在工业废水等领域的膜处理净化技术。

“在环境综合治理等领域,其实国内的市场空间是相当大的,但在技术装备上还与国际水平存在很大差异。怎么去弥补?如果靠国内自主研发,进展非常慢。那如何快速迎头赶上?答案是通过国际化战略,收购兼并,通过外延式发展,迅速掌握先进技术装备,这无疑会对环保战略推进有很大的促进作用。”天翔环境董事局秘书长王培勇这样表示。

因此,在收购国外企业的选择中,普遍对被收购公司的技术要求相当严格,先进成熟的技术加上现有的市场渠道,成为中方企业考虑的必要条件。

尽管这些中企对海外环保企业的并购是为了获取先进技术,但这并不代表他们在环保领域完全没有优势。采访中,欧盛集团总经理巴尔达萨雷·拉·加埃塔纳表示,他们之所以会选择与天翔环境进行合作,正是因为天翔的环保技术、理念以及未来的发展定位与他们的规划相契合,能够合力发展。并不只是因为资金足够这么简单。

### 打通两个市场

“2014年底,我们的年销售收入不到5个亿。预计今年年底年销售额会超过30亿元。按照‘一带一路’的相关产业政策,我们将把环保产业推起来,把产品通过市场网络推出去,对双方起到一个相互促进的作用。”谈及对欧盛集团的期望,天翔环境董事长邓亲华显得信心满满。

邓亲华表示,欧盛集团将把全球领先的水处理、综合环保服务及先进制造体系引进中国,天翔环境将吸收欧盛集团水处理领域的先进技术和国际先进的管理经验,实现公司在水处理领域的全面技术升级和跨越,实现双方在产品技术、客户资源、财务等多领域互补。此外,欧盛集团在全球10

余个国家和地区设立了制造基地和办事处,拥有数百家代理商和销售中介网络,将助力天翔建立全球化的采购销售体系。

“未来3到5年,我们将打造成为一个全球领先的环保品牌。今年11月初,2016第十六届中国西部国际博览会将在成都举行。届时我们也将到成都参展,并邀请德国政要、环保领域的专家和企业代表到现场分享德国的绿色发展理念和节能环保技术,让中国能够在环保领域做得更好。”巴尔达萨雷·拉·加埃塔纳告诉记者。

与欧盛集团相似,其他的中国企业在并购后也都同样考虑做好国内国外市场的整体布局。分析人士认为,从中方企业角度来讲,海外的技术和产品是其核心需求,但从外方被收购企业的角度来讲,中国乃至整个亚洲地区都是他们寻求新增长的关键市场。在“十三五”绿色发展理念的指引下,中国市场对于环保产品和服务的需求十分强烈,海外并购将令国外先进环保理念和知识在国内的扩散效应加快,迅速缩短我国环保产业与国际先进水平的差距,从而推动国内环保产业整体进步。



欧盛集团的操作车间,该集团被成都的天翔环保所收购。 王效摄



北控集团收购的EEW德国垃圾焚烧厂。

## “走出去”与多元化

柴逸扉

尽管近年来中国企业走出去势头越来越猛,但通常多集中在能源、矿产、制造业等领域,比如中石油收购了哈萨克斯坦的卡沙甘油田,五矿收购了秘鲁的拉斯邦巴斯铜矿,这些海外并购项目都在大家意料之中。因为中国企业在这些传统经济领域往往具有优势。这一点从中国在短短30多年里迅速成长为世界第二大经济体便可看出。

由此,中国经济整体快速发展的背后,我们仍要看到中国在社会、环境发展方面的滞后,看到在一些“软”实力方面存在的欠缺。比如在环保领域,与发达国家相比,中国虽然在环保事业方面取得很大进步,环保技术也有了不小提升,但环保产业整体水平与发达国家还有相当一段距离。因此,当说到中国企业到国外并购环保企业时,许多人就会觉得“不可思议”。

事实上,“不可思议”的看法在如今已经越来越变得不合时宜。从整体水平上讲,中国在社会发展、环境治理、软实力建设等方面还有待进步,但中国已经意识到这些方面的重要性,并着力在这些领域下工夫。以中国企业为例,他们有的在自力更生后崭露头角,并且能够有实力吸引国外的同类企业;有的虽然在技术发展水平方面略逊一筹,但却有着良好的发展势头和雄厚的资本,因而也能在海外市场有所作为,让同行们为之青睐,能够通过并购增强实力。

例如在环保领域,“十三五”规划所提到的绿色发展理念,就体现中国对环保领域发展的重视。而天翔环境、绿创声学等中国的环保企业也秉持着这一理念,在自主发展环保技术的同时并购国外优质环保企业,获取先进的水处理、噪声检测等技术,壮大企业实力,也为中国环境和世界环境的改善作出自己的努力。

中国企业走出去的多元化还表现在文化影视领域。比如国产主旋律电影《湄公河行动》票房火爆,《十三五之歌》MV引起海内外关注,这些都标志着中国的文化传播、对外形象展示正变得越来越有吸引力。在这样的背景下,中国的万达集团在美国收购第二大影院AMC,上海华人文化产业投资基金和好莱坞华纳兄弟联合成立旗舰影业等举动,也体现了中国企业在文化等软实力方面的发展。

此外,在体育、教育、移动产品等领域,中国企业也都在练好内功的同时,积极开拓海外市场,展现出越来越多元的海外发展新趋势。而这种多元,体现了中国从单纯的经济发展到综合国力的提升,从传统经济领域的优势到新兴经济增长点的拓展。

### 链接

## 中企环保并购典型案例

#### ■ 天翔环境收购德国贝尔芬格水处理公司

2016年2月,成都天翔环境宣布与东证天圣合作收购德国最大水处理公司——贝尔芬格水处理技术有限公司(BWT)100%股权。BWT是一家全球领先的环保设备与服务供应商,在全球各地有共计18家子公司,旗下拥有多个世界知名环保设备和技术品牌,拥有300多项环保专利技术,在部分领域有超过100年的工程经验,历史悠久,技术实力强劲,在污水处理、真空技术和水井设备领域业务为全球市场占有率第一,水处理业务全球排名第三,取水系统业务全球第四,通用工业业务全球第五,工业过滤技术全球排名第六。在天翔环境完成收购后,公司改名为欧盛集团。

#### ■ 中国天楹收购西班牙乌拉瓦塞尔公司

2016年9月,中国天楹股份有限公司收购了西班牙乌拉瓦塞尔公司。该公司是西班牙垃圾处理和道路清洁行业最重要的公司之一,在西班牙拥有36座城市垃圾预处理工厂、4座通过垃圾处理产生能源的工厂、41座制堆肥设施、33家包装容器处理中心和37座垃圾场。这样的基础设施使乌拉瓦塞尔有能力为西班牙全国50多个城市提供服务,收集超过400万市民的垃圾。中国天楹股份有限公司在收购了西班牙乌拉瓦塞尔公司后,将具备每年在西班牙处理1900万吨垃圾的能力。除西班牙外,该公司还在布宜诺斯艾利斯、圣地亚哥和拉巴斯等世界重要城市经营垃圾处理业务。

#### ■ 绿创声学收购英国IAC公司

2016年4月,绿创环保集团正式宣布并购噪声污染防治领域国际领军企业——产业声学公司(Industry Acoustic Company,简称IAC)。IAC公司成立于1949年,是全球最大的噪声和声学控制产品、设备和测试设备供应商,曾为迪士尼乐园、保时捷、英国BBC电台等不同领域的客户提供过噪声控制解决方案。集团总部位于英国伦敦大约110公里的温切斯特,公司的主要研发中心设在美国纽约和法国里昂,6个主要生产地分别位于美国、英国、中国、法国、丹麦和墨西哥。并购后,IAC正式更名为“Greentec-IAC Acoustics”,此举让绿创声学拥有了近70年历史的IAC品牌、技术及其全球业务,还获得了顶尖的研发、设计人才队伍。

开放谈