

7月31日，欧美同学会北京论坛暨2016中国留学人员创新创业论坛在北京举行。本次论坛将“文创产业打造双创生态圈”作为议题之一。

海归涉足文创 面临诸多挑战

郭广燧娟 文/图

“文创”概念已经红火了许多，它并非只是内容、技术和形式上的花样变换，涉足这个新兴产业的海归不在少数。海归虽然有优势，但也面临着诸多挑战，需要跨过许多“坎儿”。

面对技术坎儿、人才坎儿：
要有多经验、够资历、有目标的核心

“文创产业目前最突出的问题是人才问题，人才培养需要时间，不可能一蹴而就。有很多事情可以靠资本解决，唯有人才不能靠资本在短期内解决。”千色映画（北京）国际广告传媒有限公司创始人白羽这样说。

“千色映画正在做的核心模式就是引进好莱坞的技术和海归人才，做中国的原创研发。在这个过程中，我们要把中国本地的创作人才和好莱坞的创作人才结合在一起。而这需要既有国内外教育背景，又有研发和制作经验的人做核心纽带，以此带领团队开展技术研发工作。”白羽补充说。而能达到这种水平的人，用白羽的话说：“全加起来用两只手就可以数完了！”

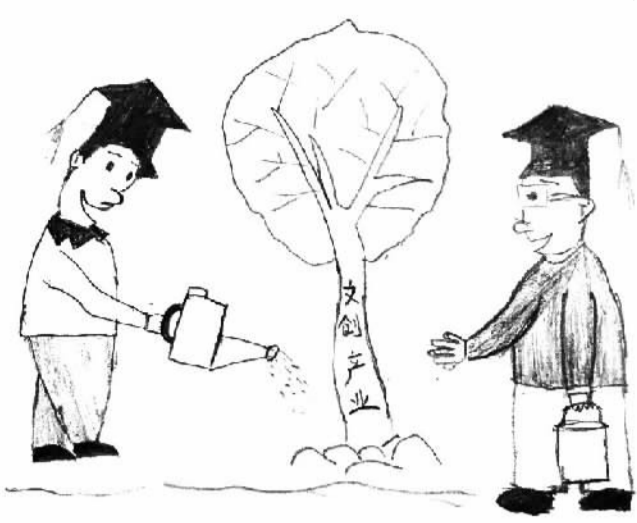
文创产业中，海归人才缺乏的另一个原因是：在这个新概念、新形式不断涌现的新兴领域中，很多海归尚未找到适合自己的发展方向和平台。真的这么难找吗？北京朝阳国家文化产业创新实验区管理委员会副主任李强介绍说：“在北京市朝阳区其实有许多适合海归发展的文创企业。比如有一家做影视的公司，他们是用外国人习惯的方式，传播中国的故事——这样的工作十分适合海归来做。海归可以在这里发挥他们资源整合、渠道整合等优势。”

面对政策坎儿、环境坎儿：
要有宽视野、够敏感、能融入的精神

既然平台、企业、项目看起来到处都有，那海归为啥还是抱怨找不到方向、位置或者平台呢？

早在2014年7月，经文化部批复，北京朝阳国家文化产业创新实验区就已经成立。这是全国首个，也是目前唯一的国家级文化产业创新实验区。这个实验区还承担着更多的战略使命，就是在北京中关村成为科技发展中心的同时，以试验区为核心，形成文化创新的聚集地。

与海归创业者的创业同步，文创产业政策的创新、实践也正在进入一个快速变革、越变越强的时期。文创产业会更加强调融合吗？这个产业规模会越来越大吗？政策会越来越利好吗？答案都是肯定的。李强说，从现有实践经验来看，试验区会发展为“一区多园”的格局，“希望能把实验区好的政策、好的做法向更大范围推广”。



既然承担着在文创产业的重点领域进行改革创新的任务，那么文化产业试验区的发展就有着风向标的作用。“我们要打造文化改革的先行区、产业融合示范区、文化政策探索区，为首都文创中心建设和全国文创产业发展做出贡献，特别期望更多的海归关注和加入这方面的工作。”

这需要持续关注和敏锐的眼光，需要发自内心地将自己的命运和国家的发展融合在一起。

对此，李强说：“我自己做的是文创产业服务，不是直接从事一线创作和经营。”这意味着更多的工作是搭建平台、提供服务，努力营造一个良好的文创产业环境，让有志于从事文创产业的人能够在我们这里得到更好的发展。

“秉持着五湖四海任人唯贤的原则，我们十分欢迎海归人才的加入”。李强反复强调，“尤其是海归人才，在文创产业中的作用是非常重要的。”

“只要你愿意深耕文创产业，都会成为我们重点服务的对象。”这个国内最大文创实验基地的负责人，表态毫不含糊。

面对价值坎儿、责任坎儿：
要有善包容、敢担当、能自律的心胸

海归出国学习、回来后从事文创产业，还需要涉及沉重的价值观担当吗？研讨会上发言者的态度十分一致：需要！

文创产品不同于一般工业产品，背后更多的意义在于价值观的输出。数库（北京）科技有限公司创始人海军，描述了他们在做大数据时，通过其中一个研究过程找到的依据。他们发现，即便海归最大的优势源自于多元文化背景，但很明显的是，他们参与的国产文创作品和欧美文创作品会呈现出很大的价值观分化。

海军说：“文创产业中很重要的评价标准就是产品。而文创产品不像一部花几千元就能买到的手机那么简单。文创产品的背后有强大的价值观输出，它会带来很多影响。所以我认为当海归从事这方面工作的时候，要把健康的价值观放进去，这是从事文创产业必须要重视的问题。”海归的价值观多少会受其留学经历的影响，如何在文创作品中体现正确的、健康的、符合民族性的价值观是摆在他们面前的一个课题。

海军举例说，前不久他们放弃了对一个公司的投资打算。“这家文创公司设计的产品是一款针对12—16岁中学生的游戏。我觉得他们设计产品的价值观利用了人性黑暗的一面，对中学生有负面影响。如果中学生沉迷在这样的产品里，势必会对他们的成长造成伤害。”

消费者具备辨识文创产品优劣的能力固然重要，作为生产、输出方的文创企业及其从业者，更应该承担起应有的社会责任，弘扬优秀文化，抵制低俗，从而保证文创产业健康发展。

文创更需交融与碰撞

齐 心

回国就业创业的海归，往往不了解国内的市场环境，尤其是发展较成熟产业的市场环境。如果不能很好地将创业设想、方案本地化，创业之路势必不顺，也难以成功。虽然文创产业已经不是新兴产业，很多人对此也不陌生，但海归对该产业的关注和重视却不够。通过分析可以看出，文创产业对于多元文化交融、碰撞有特殊需求；文创产业的市场相对自由，这些都十分有利于海归在该领域大展身手。

海归可多关注文创产业。现在，国内有正规的文化产业创新实验区和一批已经发展起来的文创企业。这对即将就业和创业的海归而言，是一个很好的发展方向和目标。对于已经在文创产业发展的海归来说，要发挥自己具有的海外学习和生活的经验优势。文创产品不同于其他产品，它满足的是人们的精神需求，因而具有更加深远的影响力。这就要求投身文创产业的海归不仅要融合中外文化，更要提高辨实力，秉持正确的价值观，博采众长地制造出符合中国国情、符合社会主义核心价值观的优秀作品。



海归人士子女体验“徽文化”

日前，安徽省首届海归人士子女体验“徽文化”夏令营在合肥开营（上图）。来自美国得克萨斯州及安徽省内10余名海归人士子女参加。（图片来源：中国新闻网）



左图：夏令营营员正在体验中国剪纸艺术，感受中国文化的独特魅力和深厚底蕴。

赵 强摄

海归为啥愿意加入海归组织？

杨心怡 文/图

近年来，海归人数逐年增多，他们中有的留学时间不长，有的则曾在海外生活多年。不论哪种情况，当他们回国之后，都面临着如何尽快适应国内环境的问题。

据统计，47%的海归认为“国内的关系网络因在国外上学而断裂”是自己最大的劣势。在2013年的统计中，有半数以上的海归表示一直难以融入国内环境；而在2015年的统计中，超八成海归回国后已能实现再融入。而海归组织恰恰为海归编织新的交友圈提供了平台，通过近几年的健全与发展，海归组织不断创新，为海归适应国内环境起到了促进作用。

尽快适应环境 海归组织是捷径

由于在国外生活多年，海归回国后面对不一样的生活环境，可能会感到不适应。为了更快、更好地融入国内环境，加入海归组织是一种捷径。

“国内发展迅速，日新月异。海归长期在国外生活学习，对国内形势较为陌生，尤其是在就业创业方面。而归国认证、落户、免税等各种手续办起来也比较复杂，需要有人指导。因此，现在海归对于加入海归组织的意愿还是比较强烈的。”北京海归协会副会长胡滨说。

胡滨于2003—2006年留学英国，回国后进入阿里巴巴工作，由于家在北京，所以回国后选择在北京发展。但是他也坦言：“我身边很多留学海外的同学、朋友回国要经历学历认证、北京落户口、找工作的漫长过程。”如果有海归组织的帮助，会使海归回国后更加得心应手。

“说实话，有很多海归回国后来京发展，真的是靠海归组织的朋友互相帮助、提供信息，才站稳脚跟的。”胡滨说。他当初回国的时候，对整体就业形势不太了解，海归的能力会不会被单位认可，薪酬在什么水平等都是他担心的问题。而且他对留学学历认证手续具体怎么办也是一头雾水。胡滨表示，正是由于自己的这些经历，他才更加意识到海归组织的重要性。

组织活动丰富 交友圈子能扩大

大多数海归都不约而同地认为，是海归组织帮助他们重建朋友圈子，让他们结交更多的朋友。郭赛伟从新加坡爱丁堡商学院工商管理硕士毕业，现在创立了新加坡百洛集团。他参加了爱丁堡商学院全球校友会，这虽然不算正规的海归组织，但是加入自己学校



踊跃参加，而且作为北京海归协会的负责人之一，他还会积极地组织朋友参加。成员们在活动中相互沟通、了解彼此，让关系更进一步。“在活动中，人会越聚越多，很多人在参加了多次活动后渐渐形成了自己固定的小圈子。”胡滨说。这也使得海归在回国之后找到归属感，形成自己的交友圈。

范国俊目前在做互联网经济方面的创业，他说：“虽然我有时候因为繁忙而错过协会的一些活动，但是也会保证每个月至少参加一次。”他和协会中的成员保持着比较密切的联系，也希望带动他们一起工作、一起创业。

积极开放心态 自身能力可提升

海归组织能够为海归提供一个平台，让他们更好、更快地融入国内环境。但是仅仅被动地依靠海归组织是不够的，还要自己积极主动、开放心态，广交友、善交友。同时也要不断提升自身能力，为自己在国内市场大展身手打好基础。

“一定要放开心态，正确认识国内外的国情、人情的差异。”胡滨说。由于中外文化底蕴的不同，对待同一件事会有不同的解决方案。这时候要正确地看待这种差异，有时差异没有对错之分。

范国俊说：“除了参加海归组织，我还会参加政府部门组织的经济论坛，还参加商会、协会的活动。”通过积极主动地参与到这些活动中，范国俊认识了很多，也找到了更多的商业伙伴，让自己更好地融入国内环境中。

“不得不说，中国这些年发展得非常好，从创业的角度来说，竞争环境也越来越公平。”郭赛伟说。随着中国的不断进步，海归回国后“水土不服”的情况越来越少，程度也越来越轻。“你只要有能力，是不会被埋没的。”郭赛伟说。他强调对于创业而言，脚踏实地做实事是很重要的。为了更好地适应国内环境，海归除了接触一些海归组织、海归平台外，更要不断提升自我。

的校友会也让他的朋友圈变大，并获益不少。“爱丁堡商学院全球校友会每年会有一个年度聚会，去年是在马来西亚举行，前年是在英国举行。”郭赛伟说。他表示自己会积极参加这类聚会，一是可以认识很多志同道合的朋友，二是能够找到可能的、适合的商业伙伴。他说：“因为我目前正处于创业阶段，通过这类活动，可以拓展商业资源，也可以寻找适合的合作机会。”

“平时我们会有一些活动，长期的活动有游泳、羽毛球，还有一些唱歌联谊、公益环保活动等。”胡滨说。他不仅自己

“认真做事，低调做人，同时享受工作与生活。”王慧茹这样诠释自己如今的状态。经过多年的求学与科研工作，王慧茹逐渐将精力转移到企业经营和新药研发工作中。她于2013年归国，创立杭州慧瑞生物医药有限公司。

创业不易。王慧茹表示，公司科研项目的顺利开展不仅仅归功于个人和团队的贡献。提到创业，她首先肯定了国家和政府对自己创业项目的扶持和帮助。她说：“杭州经济技术开发区政府给了我大力支持，包括一定的启动资金、一些办公和施工场地以及人才公寓。”她认为，资金的到位和各项设施的完备使她在创业之路上更有底气和冲劲。

谈及公司对新药的研发，王慧茹表示：“我是学医学的，所以我们公司以研

她希望通过回国创业，为祖国的发展献出一份微薄之力。

回国创业的路并非一帆风顺，也曾遭遇一些困难。王慧茹说：“在公司刚起步的时候，员工没有那么多，所以很多工作都要我自己来承担。这个过程是很艰难的，要耐得住寂寞，才能坚持下来。”

工作之余，王慧茹是一个热爱生活的人。她很重视家庭。她认为，作为一个女人，如果没有一个很好的家庭，就算事业再成功，人生也是不完整的。她说：“我会在繁忙的工作中抽出时间为家人做一顿饭。每当看到家人吃着我做好的饭时，心里也会感到非常满足。”平时，王慧茹也喜欢游泳、健身和旅行，真正做到了工作生活两不误。

王慧茹： 事业与生活兼顾

刘智强

发用于人类疾病治疗的新药为主。但是，由于这类新药的研发过程比较漫长，也为了解决公司的生存问题，现在也在生产一些兽药。兽药的市场也很大，有专利保护。我们生产一些兽药的原料，然后和一些生产兽药的厂家合作，他们会进一步加工成不同的产品。”

目前，王慧茹已经带领自己的研发团队取得了初步成果。她说：“我们现在有10项专利，其中有4项已经获得批准，其他几项国际专利也在审核当中。在大分子方面主要是以单克隆抗体的产品为主，这也是医药行业最热的研发方向之一。目前抗自身免疫疾病的单克隆抗体产品已经完成了三轮动物实验，效果很好。另外，抗肿瘤的单克隆抗体产品也处在研发过程当中。”

在王慧茹看来，虽然多年来一直在做科研工作，但她更希望将自己的研究成果转化成产品，这也是她选择创业的原因。而国内提供的良好研发环境，能有效地加快新药的研发进度。王慧茹的爱国情怀也同样激励着她，



王慧茹：先后毕业于东京大学和美国威斯康辛医学院，曾任威斯康辛血液中心科学家、伊利诺伊州立大学芝加哥分校医学部副教授、西北大学耳鼻喉科系副教授。2013年年底在杭州创立慧瑞生物医药有限公司。

