

4月23日是联合国教科文组织确立的世界读书日，迄今已经是第20个年头了。说起读书，会很自然地想到藏书丰富的图书馆。提到图书馆，大家想到的多是政府出资兴办的各级图书馆或者各类学校的图书馆。实际上，还有一种图书馆正在我们身边悄悄发芽——私立图书馆。越来越多的私立图书馆引起了大家的兴趣，一些海归也开办了属于自己的图书馆。

# 海归图书馆 何去何从？

丛嘉

## “开办一个公益性质的图书馆”

沈阳市城外墙水图书室（原名奉天城外公益图书馆）是由姜博和潘赫两个海归与夏博阳、邹雪晴等几个热爱阅读的学子一起创办的。现今图书室藏书约1万本，书籍以人文社科类为主，学科涉及经济学、社会学、语言学、文学、政治学等诸多领域，涵盖英法汉3种语言。

图书室陈设简单，屋内墙壁被改成书架，墙角有饮水机，一张桌子上摆着音响，地面上放着一堆塑料凳子，人们看书看累了还能打开音响听音乐，格外惬意。“开办一个公益性质的图书馆是我们的目标。我们希望帮助大家养成阅读习惯，并为读者提供良好的阅读环境和专业性强的珍贵书籍。我们还免费为读者提供画展、文化讲座等文化公益活动。”姜博说。

像沈阳市城外墙水图书室这样的海归图书馆还有很多。皮卡书屋是由胡碧榕、王奕、罗鸣和宁爱东4位海归妈妈于2006年创办的，至今已有10年之久。皮卡书屋藏书量多达10万余册，中英文图书各占一半。在这里，孩子们可以随意借阅自己喜欢的书籍，妈妈们也能找到适合自己读的书。

创办人之一的王奕回忆说：“当时，我和朋友们回到北京，发现北京的物质发达程度不亚于国外的城市，但适合儿童的图书却不是非常丰富。在美国，社区性质的图书馆很多，开车大约十几分钟就能碰到一个，孩子们已经习惯了平时去社区图书馆看书、借书、查资料。可当时北京的几家公立图书馆较远，而且少儿图书的种类很少，英文原版图书就更不见了。作为社区图书馆的受益者，我们产生这样一个想法，在中国建立公益性社区少儿中英文图书馆，为孩子们带来以快乐读书、文化交流和社区建设为中心的活动的服务。通过这种方式帮助孩子们形成阅读习惯，开阔视野，更加健康全面地成长。”

## “资金不足是经营的最大困难”

创办之初，为了解决场地和书籍的问题，姜博贡献出自己的房子，潘赫



制图：刘晓雨

## 海归创业企业 多有能力不足症候

在大众创业的背景下，一些海归也加入了创业的行列，珠江三角洲是我国海归创业首选的区域之一。

据有关调查显示，珠江三角洲的一些海归创业孵化器入住的创业企业数量并不少，有的甚至入住了80多家，而美国的创业孵化器平均每个仅容纳约20个创业企业。虽然从入住率来看，国内远高于美国，但入住企业的存活率并不高，近半处于亏损或勉强维持的“僵尸”状态。有的创业园内创业企业3年半的存活率仅有30%，甚

至20%左右，而英国创业孵化器内高科技小企业的5年存活率为90%。

造成海归创业企业高入住率低存活率的重要原因之一是激增的新生代海归素质参差不齐，拥有的资源、擅长的领域也有限，加之因为留学在外而相对欠缺的国内人脉。这些在创业中不可或缺的重要条件缺失，让他们变得很被动，其竞争力有待提升。

据了解，珠三角海归青年创业者中仅13.1%拥有个人专利，45.5%从国外带回了项目或技术。另外，广东“80后”“90后”海归创业者中有25.8%在国外工作时间不足一年，30.9%没有国外工作经历。

## 陈本峰： 做事不先求回报

胡启元

### 精益求精 工作积累经验

“我刚回香港的时候做了一款新闻聚合类软件，有点类似今天的今日头条。短短几个月的时间，我们的项目就与和记黄埔有限公司确定了合作，同时做到苹果应用商店的第一名，占据了1/10的香港市场。但是因为香港市场有限，所以后来我带着这个技术来到中关村。”陈本峰说道。他从中国科学技术大学毕业后前往香港科技大学读书，后来转战中关村进行创业，创建了一个全新的科技品牌“云适配”。

“记得是大二的时候，我参加中科大软件大赛，并获得了第一名。当时恰逢科大讯飞成立，正是招兵买马之时，于是我便加入讯飞，负责语音合成软件研发。”陈本峰坦言，当时加入的时候想法很简单。“既能免费上大学，还能赚到生活费，何乐而不为呢？”在讯飞工作时，他遇到了一个挑战，如何做好分词系统，让语音识别更加精准。



为了解决这个难题，他花费了整整一个暑假的时间钻研，将之前72%的正确率做到了93%，为讯飞之后的软件开发奠定了坚实的基础。

“我不喜欢一成不变的生活。作为一个技术男，通过自己的技术改变世界是我的终极梦想。”因此，虽然在微软工作很好，陈本峰还是决定要践行早已定下的创业梦想。

### 坚持创新 用技术创造价值

谈到他对移动互联网领域的选择和坚持时，陈本峰思索了片刻说：“这源于在研究生期间结识的导师沈运申，他影响了我职业和人生方向的选择。他是香港科技大学计算机系的创始系主任，

海归就业竞争激烈，创业人数增加，在这样的形势下，海归创业的成功率也成为关注的焦点。面对创业的艰辛，很多海归采取“抱团取暖”的方式，先整合各自拥有的资源，再踏上创业路。

# 创业试试 “抱团取暖”

郭广焱娟

## 汇聚人才整合资源 创业更易成功

以前海归创业以“单打独斗”为主，现在“抱团创业”的越来越多，一般是3到5人组成一个团队。据统计，创业海归的年龄大多在30岁到40岁之间，他们往往掌握技术、专利等，回国创业主要是为了找资金、找合作伙伴。

4月17日，在深圳举办的第十四届中国国际人才交流大会就邀请了300名携带优秀项目的海外博士硕士以及30个海外留学人员、华侨华人社团回国参会，帮助他们寻找项目在



制图：刘晓雨

把近4000本藏书全部捐献了出来。姜博说：“我们的启动资金几乎为零。我们最初的想法就是想做一家国内一流的学术型私人图书馆，但是资金不足是我们经营的最大难题。图书室的水电费、采暖费，都需要我们自己承担。”姜博表示，举办公益活动、更新藏书等方面，有太多需要花钱的地方。

从英国留学归国的韩琳琳也有相似经历，她于2013年在大连开办了回声图书馆。开办图书馆的起始资金来源于她2008年开办回声书店至今的盈利。回声图书馆采用正常的会员借阅制，需要缴纳年费。在图书馆内分为阅读区和咖啡餐饮区，阅读区阅读免费，咖啡餐饮区是消费区，采用普通咖啡店的经营方式。

回忆起创办图书馆初期的窘境，她淡然地说：“困难太多，但是都可以克服，所以也不算是困难。”对于回声图书馆的现状，她表示：“最大的困难还是资金问题。目前还享受着免税政策，但是免税期结束后可能会面临停业的局面。”

## 仍在摸索中前进

包括海归图书馆在内的许多私立图书馆，其自身发展的方向并不明朗，还在摸索中前行。为了让图书馆更好地经营下去，海归图书馆等私立图书馆在不停地寻找着适合自己的发展之路，如与其他机构合作开展各类活动，获取活动经费和提高知名度、扩大影响力，或与政府机构合作，寻求书籍捐赠或者资金、政策等方面的扶持。

回声图书馆选择了扩大自身功能，以咖啡和餐饮部分的盈利补贴图书馆，以不断地提升图书馆的使用率和书籍更新速度。

皮卡书屋在人性化服务的同时还选择了专业化服务——专做儿童中英文图书馆。他们引进国外关于儿童心理学的书籍，开展亲子活动。“中英文阅读”的明确定位让皮卡书屋的服务更细化更精准，准确地抓住了孩子和家长的需求，至今已在北京开办了4家分馆，在上海开办了1家分馆，并将迎来北京第5家分馆的开业。

国内落地的合作伙伴。

“抱团创业是一种趋势。我们经常说，在企业内部老板带着团队成员实现大家的梦想，而不是自己一个人的梦想。一个老板能力再强，不去抱团发展，企业不容易变强。相反，只要老板有好的领导力、好的抱团发展技巧，企业反而容易变大。”2012年从迪拜留学回国创业的丁彦华说道。

对于抱团创业，很多海归也不无担心。澳大利亚留学归来的青年创业者林熙说：“个人创业往往执行效率比较高，但是势单力薄；抱团创业众人拾柴火焰高，但是往往容易产生一些矛盾，造成决策效率低下，甚至散伙。”

我是他的关门弟子。当时黑白手机并不十分普及，但在他的影响下，我就已经开始研究怎么实现移动终端的跨屏浏览、如何把PC上的大网页‘搬’上手机屏幕等问题。因此，毕业这么多年，一直没有放弃对这个领域相关问题的学习和探索，也才有了现在的云适配。”

回忆在中关村的首次创业，他唏嘘不已。“海归创业表面上看起来有优势，但是其实在客户资源和人脉积累上是处于劣势地位。当时对我来说北京人生地不熟，一切都要从头开始，心里面其实挺慌的。起初连办公室都没有，幸运的是我入选了微软创投加速器。很多求职者觉得经过微软创投加速器筛选出来的项目很靠谱，所以愿意来面试。”陈本峰笑着和我们说，当第一个人答应加入他们的时候，他兴奋得一个晚上都睡不着觉。

到今天为止，陈本峰已经在这一行做了10多年了。“我会坚持这个创业方向不动摇。”他坚信，通过技术创新改变传统移动信息化的方式，将会成为技术发展的主要动力和趋势。

“我认为，产品要坚持创新，态度要专注。这两点是支撑我在创业路上稳步前进的两条腿。对于我来说，我喜欢用这种技术来创造价值的成就感。在我骨子里天生有梦想在驱动，想做点与众不同的事情，也想做点有情怀的事情。”陈本峰笑着说。情怀和创新联系在一起，成就了现在的陈本峰，如今他在创新与追求卓越的道路上越走越远。

# 海归图书馆 亟待援手

齐心

近年来，陆续出现了许多由民间的个人或社会组织创办的图书馆，很多海归也投身其中。目前，国内已经有不少海归图书馆，它们绝大多数属公益性性质，其中既有海归组织捐助的，也有海归个人自发创建的。

然而，许多海归图书馆往往因为不善管理以及经费、场地、人员等多方面原因，出现不同程度的运营困难，有的甚至被迫关闭。许多发展到今天的私立图书馆，其中包括不少海归图书馆，其自身发展的方向并不明朗，还在摸索中。私立图书馆想要发展得更好，可能需要在经营上突出人性化和专业化。

专家认为，海归图书馆等私立图书馆若要摆脱眼下的困境，一方面需要增加其自身功能，向其他方向延伸；另一方面，也需要政府和社会力量的支持，以激活私人图书馆的生存空间。



创事记

## 个人保护程度仍不强

“虽然在海外体验到了知识产权保护的普遍性，但是在回国创业、就业的海归中，很多人知识产权的保护意识并不强，我就是个活生生的例子。在创业初期，我的平台上线之后，反应比较火爆。第二天，我就发现自己的域名、微博名已经被别人抢先注册了。注册者还联系我，让我再购入这些版权。”李强无奈地说。2010年，李强远赴澳大利亚新南威尔士大学主修信息技术专业。回国后，他创建了项目“帮推客”，留学经历让他对知识产权有了一定的认识，但是创业中的一些经历让他认识到，自己的知识产权保护意识还远远不够。

“海外留学的经历让我对保护知识产权更敏感一些，但是敏感并不意味着你能意识到并提前采取行动去保护个人知识产权。”刘天宇先在墨尔本大学修读经济学，后又取得了纽卡斯尔大学金融专业硕士学位。回国后，他和朋友一起创建了帮帮留学管家，主要从事留学服务类工作。他苦笑着说：“服务行业似乎没有知识产权保护意识。刚开始的时候，市场还比较广阔，但很快就出现了一批类似的竞争对手。当时我完全没有考虑商业模式也需要有专利保护，还觉得没有必要浪费太多精力在这上面，这让我吃了不少亏。”

海归创业者往往给人一种更关注知识产权的印象，然而他们也同样面临着产权纠纷的困扰。

# 保护自己的智力成果 海归还要加把劲

沈琳琳



制图：丛嘉

“海归知识产权保护的最大问题就是意识不足。尤其是文学、设计、服务行业等文化类版权更容易受到侵害，其从业者的知识产权保护意识也更为薄弱。”赵子源毕业于澳大利亚伍伦贡大学通信工程专业，谈到知识产权这个话题，他感触颇深。

## 原创才是立身之本

目前，很多海归的创业领域相近，其产品的相似度也比较高。在产品的研发过程中往往存在着相互学习和借鉴的情况。然而其中一部分人知识产权意识模糊，有时会越过学习和借鉴的尺度，对他人的知识产权造成侵害。

“不少海归在创业中遇到了同质化引发的一些知识产权纠纷，很多人抱怨产品刚上市就被模仿了。”从日本回国的张云鹏目前从事专利代理工作。在他看来，海归想要成功创业需要发现自己的新颖之处，只有拥有自己的原创产品，并及时对其加以保护才能尽可能规避潜在的风险，这也是海归创业者要思考的头等大事。

“知识产权被侵害其实离我们并不遥远，我曾经经历过。在一次争取投资的竞争中，竞争者拿出了和我们几乎一模一样的商业计划书。”刘天宇心有余悸地说。他表示，这件事引起了他们的警觉，此后他们就加强了保护意识。“我们坚持做原创的东西，也希望开展良性竞争。首先自己做到不抄袭，才能真正掌握主动权和话语权。”

“很多海归创业者意识到了要保护自己的知识产权，却并没有做到尊重他人的知识产权。他们不关注甚至刻意忽视自己选用的素材是否侵权，因为这样可以节约一笔可观的创业成本，但是这也意味着在竞争中，大家并不在统一的起跑线上。”李强叹了口气接着说“现在国内知识产权保护的氛围越来越浓，规则逐渐被完善。那些习惯了使用盗版、不尊重别人知识产权的创业者需要适应新规则，他们往往要付出更多的代价。”

对于很多海归创业者来说，知识产权是其立身之本。然而，其中有一部分海归创业者却并没有意识到及时保护个人知识产权的重要性，这样往往会给他们的创业之路留下隐患。国内知识产权体系逐渐完善，侵害知识产权的惩戒力度也逐渐增强，但与其在知识产权受到侵害后再维权，不如尽早增强知识产权保护意识，提高自保能力。

链接：

2015年，我国共受理专利申请279.9万件，其中发明专利申请量达到110.2万件，连续5年居世界首位。截至2015年底，我国有效注册商标量连续14年保持世界第一。