

商 论 语 丝

华商看中国发展

创新已经成为引领中国发展的第一动力，中国五大发展理念中的第一位就是创新。在这样的背景下，华商应该顺势而为，在创新中找动力，在创新中谋发展。我们占领市场份额靠的不是规模效应，也不是传统的价值优势，而是创新能力。敢不敢创新、能不能创新、能不能以最快的速度补足短板，是对我们的最大考验。补短板就是供给侧改革五大任务之一。

——中国民间商会副会长、世茂集团董事长 周永刚

刚刚结束的中国两会通过了中国第十三个五年规划，描绘了中国未来5年的发展蓝图，令人鼓舞。作为一个长期在中国投资的海外华人，我对中国经济的稳定健康、可持续发展充满了信心。

——泰国正大集团董事长（泰籍华人） 谢国民

从中国国内来看，尽管经济步入新常态，但是国内人口基数、消费不断增长，一些行业依然商机无限。例如优质高端产品，这些产品的市场需求不降反升，带来了极大的商机。这样的情况下，能够抓住机遇，积极投身建设领域，同时配合国内企业的转型升级，提质增效，就一定能够大有作为。

——中国侨商会常务副会长、新加坡金鹰国际集团董事局主席陈江和

华商谈经商心得

品质是制造业的核心竞争力。制造企业想拥有持久的核心竞争力，必须能够为客户提供质量、成本、价格上有竞争力的产品和服务。供给侧改革要求我们制造业拿出工匠精神，向德国企业学习，把质量做好、做稳、做精，打造精品。

——中国侨商会常务副会长、玖龙纸业（控股）有限公司董事长张茵

优质的人力资源与和谐的组织是企业发展的根本。要做好这两项工作，最重要的就是要有爱心。小企业靠勤劳、中企业靠节俭、大企业靠智慧，这智慧的重中之重就是爱心。

——印尼中华总商会副会长、印尼三林印多保利工业集团公司董事长兼总裁林克旭

一个企业能不能事业常青、能不能可持续发展，不能只看营业额和利润。如果企业不能践行环保理念，就无法得到社会的认同和政府及民众的支持。在这方面，华商企业更要起带头作用，认真从自身所在企业做起，这也是华商投资企业能够立于不败之地的原因所在。

——香港侨界社团联合会永远名誉会长、华燊发展（集团）有限公司主席沈家燊



人物链接

打造零碳香港的绿色建筑师

袁 璐

吕庆耀，现任吕元祥建筑师事务所副主席、成都市政协委员、香港建筑师学会执业事务部主任等职务。吕元祥建筑师事务所是世界五大建筑设计事务所之一。

1976年，吕庆耀的父亲吕元祥在香港创办了“吕元祥建筑师事务所”，通过参与大量香港本土及国际上不同类型的私人及公共领域的建筑项目，获得了在香港、中国大陆乃至整个亚洲丰富而坚实的设计经验。

吕庆耀1997年从美国纽约康奈尔大学毕业，获得建筑学士学位。毕业后，吕庆耀进入美国纽约一家环保绿色建筑公司工作，并收获了他经历中的重要一课：绿色建筑能极大改变和提高人的生活品质。

2000年回香港后，吕庆耀从公司最底层做起，逐步参与事务所各项工作，负责研究、规划及设计许多大型项目，最终成为事务所内部设计案核心成员，

据悉，今年辽宁省侨联将继续举办“世界知名侨商辽宁行”活动，邀请10个世界知名或实力雄厚的侨商团组来辽开展投资考察、经贸洽谈和项目对接。

去年，辽宁省侨联举办“世界知名侨商辽宁行”系列活动，吸引了50多个国家和地区的400余位世界知名侨商、商界精英。他们与省内400家企业进行洽谈和对接，现场签约24个项目，意向投资额达18亿美元（约合116亿元人民币）。

今年，辽宁省侨联抓住全省“项目建设年”有利契机，着力推动、促进侨商企稳发展，将再办“辽宁行”，计划邀请10个侨商团组来辽投资考察。届时将举办侨商海外联盟峰会活动，继续完善2015年“世界知名侨商辽宁行”活动中签约项目的跟踪服务，推进上海期货交易所贵金属沈阳交割库等项目尽早落实。（来源：辽宁日报）

辽邀10个侨商团考察交流

商机商讯

泉州吸引侨资超5亿元

据报道，去年泉州台商投资区引导海内外侨商回归创业，涉及总投资超5亿元人民币。

据悉，台商区以招商优惠政策、招商项目等为信息源，将台商区的政策、项目通过海外媒体、同乡会等向侨商推介，分行业、分区域、分层次与有意向的侨商沟通对接；积极开展合作交流与实地考察；开展重点侨商侨情专项调查工作，进一步健全侨商数据库，汇集近年来侨商创业发展情况；注重发挥海外社团和商会的平台作用，加强与海外社团联谊，吸引新加坡惠安公会、澳大利亚惠安泉港台商投资区同乡会、澳门闽台总商会等14个海内外团体来台商区考察。（来源：泉州晚报）

商界传奇

吕庆耀：

望得越远，离成功越近

本报记者 郑兴 严瑜



图为吕庆耀。资料图片

① 对绿色建筑，他坚守二十年

作为建筑设计圈的新贵，吕庆耀让外界记住的，是他对绿色建筑理念的推崇与坚持。从香港首个蕴含粤剧表演元素的马蹄形剧院“高山剧场新翼”，到香港首个零能耗办公建筑“零碳天地”，在吕庆耀的作品集中，绿色环保总是不可或缺的元素。

“推动绿色建筑，这是建筑设计师应该承担的基本责任，只是在过去的一段时间被大家遗忘了。”吕庆耀说。

在许多人眼中，吕庆耀的理念是超前的，他对绿色建筑的关注和坚持，远远早于社会对这种理念的认可。然而外界并不知道的是，他的这份专注早在高中年代就已萌芽。

20世纪90年代初，正在澳大利亚求学的吕庆耀注意到，学校发的户外运动服都设计了防晒的帽子，同时还有一块布专门用于遮盖耳朵和脖子。原来，由于人们对环境保护的忽视，当时的南极上空形成了一个臭氧空洞，使得紫外线能够直射地球，当地民众患皮肤癌的概率大幅提高。

“从那时起，我开始意识到，每一个公民都有责任保护地球，这不仅关乎自身，还将直接影响后代。”此后，环保成为吕庆耀在外求学、工作期间绕不开的主题。

然而，理想也有被“撞腰”的时候。吕庆耀十多年前刚刚回国进入父亲的建筑师事务所时，香港最关心的是如何从1997年的亚洲金融危机和2003年的非典中恢复过来。“香港作为一个社会，今后该如何长远地发展？没有人关心这个题目。”

不过，无奈的现实没有打垮这个抱定初心的年轻人。大环境不成熟，就先从身边的小环境做起。于是，吕庆耀先在事务所里做起了“实验”，从一度电、一张纸的最细小事培养员工的环保意识。

“环保最重要的就是习惯上的改变。再多的高科技，都不及个人行为的改变。”而这，也成为吕庆耀设计绿色建筑的基本理念：不追求高投入、高成本，而是利用风向、阳光等免费资源，从建筑的细枝末节实现节能减排。

如今，随着社会不断发展成熟，吕庆耀的坚持终于得到越来越多的认可和呼应。“很多我这一代的香港房地产商对环保有了共识，认为这是必须要做的，这是很重要的一步。”市场的转变，给了吕庆耀更多的信心，也让他更加确定：多年以来对于绿色建筑设计理念的坚守是对的。

台山侨墟：见证昔日商业繁华

早在1771年，广东台山人就下南洋谋生。侨墟是上世纪初台山华侨回乡建造的。台山的侨墟，既有本地农村传统墟日集市的作用，又有对外通商的港口功能。

近一个世纪以来，随着越来越多的侨眷移居海外，老墟商贸逐渐清冷，墟日功能逐渐消失。这些被遗弃的建筑因为少了人间烟火，大都像无形的岁月侵蚀得筋骨外露。如今的台山侨墟，对于一些居民而言，只是一个能养家糊口的小景点，热闹的时候一天可以赚上几百块钱。

然而，镜头倒回100多年前，这里曾是一个“超级市场”。日落时，一艘艘船只靠近临水而建的城市，使这里成为广州、香港等地货物运输的集散地，古老的丝绸、现代的“五金”等物资在这里聚集，走向东南亚及世界各地；清晨，镇上的人们则在墟街上的银楼前排队，等候兑取侨商从海外雪片般寄来的汇票。而这些激动人心时刻的见证者，就是今天默默耸立于汀江墟的旧式商楼：德信联、益信联、荣兴堂……



墟街景。图为广东台山市侨墟街景。（来源：中国网）

在与吕庆耀的交流中，除了绿色环保，另一个常挂在他嘴边的高频词是“人”。这是吕庆耀在设计理念和行事原则中一以贯之的出发点和落脚点。

即使是在自己始终坚持的绿色建筑领域，吕庆耀依然把“人”放在最为重要的位置。“我们不能仅仅止步于环保，还应该将其与人们的健康生活挂钩。如果只谈环保，不谈健康，那实际是对人这个主体本身的漠视。”

抱着这个两三年前就萌生的念头，吕庆耀将环保建筑的理念又向前推进一步，开始围绕人们在城市社区中的健康生活，进行更多的尝试。

在香港屯门医院一片荒废的天台上，吕庆耀为康复病人设计了一座绿意盎然的健康疗愈中心——余兆麒健康生活中心。精心挑选的轻身钢材、丰富多变的建筑建构、自然元素的巧妙应用，都让这座建筑与传统医院大相径庭。

② 对以人为本，他一以贯之

更为巧妙的是，吕庆耀利用天台的地形延伸出一片“起伏的绿化”覆盖面，并在其中分割出不同功能的空间。57%以上的绿化覆盖率，能够隔热降温，减低空调负荷，为病人提供了一个低碳自然的疗养环境。

还有在医院的开放花园建起的癌症放疗中心，充分照顾伤残童需要的特殊校舍，在香港老龄化日趋加剧的背景下应运而生的老人公寓……这些兼顾环保与健康的建筑，背后正是吕庆耀“以人为本”的理念。

“我始终认为，建筑设计就是要解决人们在城市发展、社区生活中面临的一系列问题。如果能够解决这些问题，你就完成了建筑设计师本身该做的工作。”吕庆耀说。

设计如此，经商亦如是。在吕庆耀的企业运营中，“人”同样是他最为看重的投资。

“作为一家设计公司，我们没有实体资产，做的就是‘人’的生意。”吕庆耀笑称，这也让他更加重视员工的价值，并且愿意花费更多的心思揣摩他们的需求。

“现在的年轻人，对‘工作’的定义已经和过去有很大的差别，他们不是不能辛苦或是不愿努力，而是有更高追求。”为此，吕庆耀说，他希望对人才产生吸引力的是他的理念，而不只是金钱。

在对“人”的重视上，吕庆耀的眼光又一次瞄向未来。

当不少年轻设计师还在绞尽脑汁地在建筑外形上追求新异，以期夺人眼球，吕庆耀显然已经站得更高，望得更远，也更清晰自己的目标。“我们事务所的作品没有明显的设计风格，也不追求设计地标性建筑，我们要做的是先解决好环境保护和人的需求等基本问题，改善城市的生活质量。”对于吕庆耀而言，真正的地标，不在于它的外形，而在于它带给城市的改变，带给人们的未来。



图为吕庆耀（左一）接受本报记者采访。袁璐摄

袁璐摄

袁璐摄