



青岛海信日立生产基地

## 创新方式 优化结构 提升服务

# 青岛利用外资 逆势高速增长

宋晓华

外资作为拉动经济增长的重要力量，始终是各地竞相引进的重要资源。青岛抢先破题，创新利用外资方式，加强产业投向引导、持续优化利用外资结构、扩展外资来源，强有力地吸引外资源源不断进入，实现了在外在数量和内在效益的同步协调提升，利用外资规模和质量均实现历史性突破，逆势实现高速增长，从而打造了利用外资的“新强态”。

据统计，2015年，青岛实现合同外资82.74亿美元，同比增长39.81%；实际使用外资66.91亿美元，同比增长10.02%，分别高于全国、山东省3.6和2.8个百分点，占山东省总量的41%。实际使用外资规模连续两年位居5个计划单列市首位和副省级城市前列。“十二五”期间，青岛到账外资实现蛙跳式增长，2010年到账外资28.5亿美元位居副省级城市第6名，2011年到账外资36.3亿美元排第二名，2012年到账外资46亿美元排第二名，2013年到账外资55.2亿美元排第二名，2014年到账外资60.81亿美元排第一名，2015年到账外资66.91亿美元，五年连上四个10亿级台阶，实现“四级连跳”。

山东省委常委、青岛市委书记李群表示，青岛正加速融入“一带一路”国家战略，培育“走出去”和“引进来”相结合的双向开放新优势，实现从“大进大出”转向“优进优出”，更加有效地“引进来”，创新利用外资方式，推进投资贸易便利化，抢占新一轮开放经济新高地。

## 世界500强竞相落户

2月19日，西门子创新中心落户青岛，成为目前在德国本土外设立的首家智能制造创新中心。

西门子的落户印证了青岛对外资强大的吸引力。作为中国首批沿海对外开放城市之一，青岛已成为吸引外资的“强力磁场”。

一组数据最有说服力。“十二五”规划纲要提出5年累计合同外资220亿美元、实际利用外资150亿美元的目标。“十二五”期间，青岛累计吸引外商投资项目3100个，合同外资总额达320亿美元，实际使用外资额达265亿美元，分别超额100亿美元、115亿美元。

青岛主要外资来源地保持稳定，外资规模占全市的78.2%，欧洲地区外资流入比重稳中有升。与此同时，青岛利用外资水平和质量不断迈上新台阶。

从开始的“捡到篮子都是菜”到如今的“挑肥拣瘦”，青岛实现“招商引资”向“招商选资”的可喜转变。

其中一个表现就是，产业走向日益高端，对传统产业改造发挥了重要的作用。即发集团与日本东丽合作，从一个默默无闻的乡镇企业发展成为年出口额3亿美元的大型企业，带动了整个纺织产业链的技术革新，引进了甲壳质、纳米材料等创新性产品，其生产工艺逐步向低碳化发展。华润集团投资的风能发电项目，进一步提升了全市利用绿色能源应用水平。马士基投资青岛港、友达海尔光电、大手海恩信息技术、安普泰科电子、朗讯科技等项目的引进，对青岛传统行业的信息化进程起到了重要的作用。

大项目的引资也颇具看点。“十二五”期间，一汽大众、惠普大数据、城乡建设融资租赁、博富置业、金狮广场、凯德商业、韩国产业银行、空气化工和佳沃农业等大项目纷纷落地青岛。日前，万达引进英国全球数字娱乐联盟100亿美元外资，拟在青岛灵山湾影视文化产业区建设全球数字娱乐港项目。

2015年，青岛全市新批总投资过千万美元外资项目200个，合同外资56.5亿美元；合同外资一次性增资过千万美元外资项目83个，合同外资增加金额26.6亿美元。全市实际到账1000万美元以上外资项目190个，到账金额51.98亿美元，占到账外资总数的77.7%。

一批世界500强企业竞相在青投资。爱立信、雀巢、汇丰、杜邦、日立、卡特彼勒、壳牌、道达尔、马士基、ABB、普华永道、瑞德、渣打、巴斯夫、庞巴迪、赢创和博世等投资项目纷纷落地。截止日前，境外世界500强企业共有126家企业在青岛投资设立了248个项目，总投资过亿美元项目29个，总投资千万美元以上项目156个，项目平均投资额4828万美元。

大项目落户背后是青岛利用外资方式的不断创新。青岛致力推进高端产业并购运作机制，采用并购、参股、股权出资等方式引导外资参与当地传统企业重组和改造，带动企业改造升级。

其中，海尔集团与KKR达成战略合作协议，实现外资5.18亿美元，阿里巴巴股权投资海尔项目——青岛日日顺物流有限公司，增资2.5亿美元，双方联手意在打造家电及大件商品的物流配送、安装服务等整套体系及标准。

创新利用外资在青岛不乏成功案例。2015年青岛批准

外资并购项目36个，并购交易额2.1亿美元。“十二五”期间，青岛市累计批准外资并购项目206个，并购标的额25亿美元。

## 外资附加值提升

规模数字固然重要，但更要有含金量。随着服务业吸收外资的质量和规模不断提升，青岛利用外资从过往的制造业主导逐渐迈入服务业与制造业并重时代。

值得一提的是，现代服务业占比明显提高，2015年现代服务业实际外资占服务业实际外资的比重达到57%，较2014年提高4.5个百分点。微软、IBM、简伯特、甲骨文、万邦、佳世客、7-Eleven、沃尔玛、普华永道、毕马威、凯宾斯基等世界知名品牌纷纷落户青岛，外资附加值进一步提升。

作为国内唯一的以财富管理为特色的金融综合改革试验区，青岛积极吸引外资金融机构和股权投资企业。2015年，世界500强金融机构曼福保险、新加坡星展银行、澳新银行等落户青岛；香港必伟金融、意大利ISP财富中心、英国DP投资公司等项目也取得进展。

“十二五”期间，青岛共引进外资银行8家，占全省的75%。截至“十二五”末，青岛落户的外资金融机构有28家，数量占到山东省的90%，其中，外资银行15家，外资保险公司13家，是山东省外资金融机构最为聚集的城市。

同时，青岛积极推动现代化服务业项目境外上市，其中青岛银行和青岛港集团均在香港上市，募集资金分别超过6亿美元和4亿美元，海尔智能健康和中德生态园集团分别在德国和香港上市。

五年间，青岛服务业外资占比逐步提高，服务业利用外资年均增长11.6%。三大产业实际外资比例由2010年的3.5:52.8:43.7调整到2015年的3:50:47。

## 细致服务打动资本

凭借良好的地理区位优势 and 开放优势，青岛已成为外资企业安家落户的“沃土”。截至目前，青岛有外商投资企业2.4万家。

积极开拓的青岛人，将招商的触角伸向了世界各地，亦用良好的招商政策和细微的服务理念打动资本。

从2013年9月，青岛市出台《关于实施“走出去”与“引进来”相结合发展战略进一步提升对外开放水平的若干意见》，到2016年2月发布《青岛市落实开放发展理念推进国际城市战略实施纲要》，青岛引入外资实现了从打造政策环境到打造全域发展的城市环境的转变。

青岛还通过优化外商投资企业发展环境三级联动服务体系，建立重点外商投资企业“服务大使”制度和联系走访制度，提升外企服务水平。2015年，走访外商投资企业5950多家，协调解决结汇、通关、融资、用工等方面问题

1700多个；组织外企服务培训、银企对接等活动400多场。

创新无处不在。青岛积极复制推广中国(上海)自由贸易试验区改革试点经验，为9家外商投资融资租赁公司办理增加保理业务。按照商务部《关于做好取消鼓励类外商投资企业项目确认审批后续工作的通知》要求，协调海关为全市186个外商投资鼓励类项目办理了设备免税进口对比汇总备案工作，涉及投资总额54.8亿美元。加强对外资企业的事中事后监管，探索构建企业信用信息平台，会同财政、统计、国税等部门联合建立了外企生产经营情况数据库。

与此同时，青岛还在全国率先创新地方经贸合作新机制。青岛是中美、中英地方合作重点城市，缔结经济合作伙伴关系城市(省州)总数达到30个，遍布亚洲、欧洲、美洲、非洲、大洋洲的17个国家，通过召开国际经济合作伙伴城市圆桌会议，打造与伙伴城市的商务机构机制化交流平台。在新加坡、韩国、美国、德国等国家设立青岛工商中心，初步形成覆盖青岛市主要外资来源



雀巢在青岛建设的世界一流咖啡工厂

地的双向合作招商网络。

日前，青岛市发布了《青岛市深化与世界500强及全球行业领军企业(机构)合作三年行动计划》，按产业和项目联合成立专业化定向招商工作小组，以境外世界500强、全球最具创新力企业50强及行业领军企业、机构为重点，兼顾中资世界500强，以蓝色、高端、新兴产业为导向，精准针对目标产业、目标机构定向招商。

青岛市长张新起表示，“十三五”期间，青岛将围绕建设国家东部沿海重要的创新中心、国内重要的区域性服务中心、全球领先的海洋发展中心进行重点招商，更多更高层次引进境外先进技术，鼓励以绿地投资、跨国并购、股权投资、债权融资、风险投资等多种渠道利用外资。

当前，“一带一路”战略与自贸区战略，好比新一轮对外开放的“车之双轮”、“鸟之两翼”。青岛正着力促进“一带一路”战略与自贸区战略融合发展，找准政策和规则资源叠加的优势，加速推进国际城市战略，创新利用外资方式，鼓励外资以参股、并购等方式参与企业兼并重组，定点定向引进大项目，吸引更多外资涌向青岛这一开放高地。

2月29日至3月3日，青岛市副市长刘明君率青岛市商务代表团一行在日本和韩国进行考察访问，商务代表团在两地展开密集访问，取得了积极的成果。

在日本，代表团先后拜访了野村证券株式会社、住友商事和东丽株式会社，召开“青岛一三菱合作项目恳谈会”；在韩国，代表团拜访了我国驻韩国大使馆经商参处、山东省政府驻韩国经贸代表处、大韩化KPIC株式会社、京畿创造经济革新中心、韩美药品株式会社、中日韩三国合作秘书处等机构。

每年年初，青岛市派出商务代表团访问日韩已经成为了“常规动作”，伴随着这样的紧密交流，青岛与日韩地方城市间的合作也不断向着更高的层次迈进。

3月1日，“青岛一三菱合作项目恳谈会”在日本东京举行。我国驻日本大使馆经商处景春海参赞、山东省政府驻日本经贸代表处郭全涛、三菱集团旗下核心企业包括三菱商事、三菱东京UFJ银行、三菱重工、三菱电机等28家大型企业与青岛市商务、外事、金融、海关、检验检疫、青岛有关银行和西海岸新区代表进行了交流洽谈。双方40多位代表参会，现场气氛热烈，达成多项合作意向。

“近年来青岛对日本经贸交流合作保持密切始终不断，双方企业都体现出较大的热情和诚意，取得了积极成效。特别是在去年日本对华投资下降的形势下，青岛日资实际到账实现了两位数增长的来之不易，希望双方今后一如既往地坚持下去。”景春海参赞表示。

三菱集团与青岛市交流密切，双方于2013年11月签署战略合作协议，搭建了协商重点合作项目、组织企业对接的重要平台。郭全涛首席代表在致辞中表示，青岛在山东省与三菱集团战略合作框架下交流密切，相信一定会取得更多务实成果。

在日本，青岛市商务代表团还拜访了日本第一大券商——野村证券株式会社。这个成立于1925年的券商机构，也是最早拓展中国金融和投资业务的境外机构之一。此次访问，为野村证券探讨在青成立财富管理咨询公司事宜奠定了基础。

随后，代表团先后拜访了日本五大综合商事之一的住友商事以及东丽株式会社。住友商事作为世界500强企业之一，在1996年即在青岛市成立公司，主营国际贸易。此次访问，双方探讨拓展住友商事在青发展业务，深化在节能环保、城市污水处理、农业机械、土壤修复等领域的合作。东丽在青岛市投资了东丽即发(青岛)染织股份有限公司、东丽医疗科技(青岛)股份有限公司等企业，均经营良好。此次访问，双方重点探讨了东丽公司在即墨市设立新项目的生产研发基地，扩大其在青岛医疗项目的生产规模。

经过多年的积蓄，青岛与日韩的经贸合作无论是范围还是层次水平都发生了质的飞跃。这也使得青岛这座城市当之无愧地成为中日韩地方城市间合作的样板和范本。

据青岛市商务局数据，日本是青岛市的第三大外资来源地和第二大贸易伙伴。2015年，日本在青新增投资项目29个，累计在青投资项目2018个，合同外资55.88亿美元。去年，青岛与日本进出口总值71.59亿美元。韩国是青岛市第二大外资来源地和第二大贸易伙伴。2015年，借助中韩自贸协定的东风，韩国在青新增投资项目348个，同比增长40.32%。韩国累计在青投资项目达到11989个，合同外资266.25亿美元。去年，青岛与韩国进出口贸易总额为77.9亿美元。

这样的经济体和密切交流，也让青岛积极推进申报中日韩自贸协定框架下地方经贸合作示范城市的目标也越来越清晰。带着这份担当，3月4日，在首尔访问的青岛市商务代表团拜访了中日韩三国合作秘书处。

中日韩三国合作秘书处于2011年9月1日正式成立，总部设在韩国首尔，旨在高效而系统地促进发展中日韩三国合作事务，为三国磋商机制的运行和管理提供行政和技术支持。秘书长由三国按韩日中的顺序轮流提名任命，任期两年。

现任秘书长为中方代表杨厚兰大使。他在接待青岛商务代表团时表示，“青岛与日韩经贸往来密切，在日韩有较高的知名度。日韩在产业技术、科技研发等领域具有很强的竞争力，对当前我国经济发展新常态下的产业转型升级具有很大的借鉴和推动作用，支持青岛进一步做好与日韩的经贸合作，秘书处将继续支持青岛在中日韩三国合作方面的有关工作。”

刘明君表示，韩国和日本是青岛市最重要的周边经贸合作伙伴，当前青岛西海岸新区正加快建设中韩创新产业园、中日创新产业园，同时积极发挥好海关总署在我市批准的多式联运海关监管中心功能优势，大力发展对接日韩面向欧亚大陆市场的转口贸易。希望三国合作秘书处继续关注并支持青岛，欢迎把涉及中日韩三国经贸、文化等各领域的有关交流活动放在青岛举办，青岛正全力打造东北亚区域性国际贸易中心城市，将努力推进深化中日韩三国经贸文化交流合作多做贡献。

## 青岛主动担当

## 推进中日韩地方合作

杨瑶

### 青岛外资保险机构增至17家

**本报电** 日前，德华安顾人寿保险有限公司青岛分公司举行开业仪式，成为落户青岛的第65家保险机构，第17家外资保险机构。据介绍，德华安顾人寿保险有限公司是经中国保险监督管理委员会批准，由山东省国有资产投资控股有限公司与德国安顾保险集团、德国安顾人寿共同出资筹建的全国性寿险公司。

### 家电业首家工业智能研究院揭牌

**本报电** 日前，中国家电行业第一家工业智能研究院——海尔工业智能研究院在海尔大学揭牌。在揭牌仪式上，海尔集团还与清华大学高端装备研究院、德国弗劳恩霍夫研究院签署战略合作协议，在智能制造战略创新方面开展深度合作。据了解，海尔工业智能研究院是由海尔集团与中德生态园联合共建，以“立足家电业、面向消费品、辐射制造业”为自身定位，致力于打造一个集技术创新、公共服务、产业孵化等功能于一体的智能制造平台。

### 凤凰岛上榜首批国家级旅游度假区

**本报电** 日前，国家旅游局在京召开全国旅游规划发展工作会议。会上，青岛凤凰岛与国内其他16个度假区一起，被正式授牌首批“国家级旅游度假区”，成功跻身国内旅游度假区的最高序列。据悉，凤凰岛度假区面积28平方公里，海岸线长54公里，是青岛海滨风景带的重要组成部分和山东省目前最具开发价值与潜力的旅游度假区。

### 青岛加快建设国际航运服务中心

**本报电** 日前从青岛市交通运输委获悉，今年青岛市将加快推进港口和航运产业发展，积极服务保障“一带一路”战略，深入实施项目建设攻坚行动，加快构建国际物流大通道。预计今年港口货物、集装箱吞吐量将分别达到5亿吨、1746万标箱。按照计划，今年青岛市将加快建设青岛国际航运服务中心，重点推进现代航运综合信息服务平台、港航产业发展基金、港航交易市场以及国际航运大数据基地建设，研究发布综合青岛航运指数。