

# 屹立彩云之南 逐鹿海外市场

## ——对话云南建工总经理刘勇

马钦瀚 郭雪艺

春城昆明，一向被海内外游客追逐。来到昆明，扑面而来的不仅有新鲜的空气、滴水的蓝天，还有令人印象深刻的长水国际机场。机场的造型犹如雄鹰展翅，科学的空间架构与独特的鲜明色彩都会令人眼前一亮。

其实，长水机场只是云南建工集团有限公司诸多作品中的一个。在昆明、成都、上海等地，随处可见云南建工的杰作，甚至在老挝、赤道几内亚、越南也能看到云南建工的杰作。

成立于1951年的云南建工，已经走过64个年头。从几十人到几万人，从单一的工程承包到集投融资、房地产开发、工程总承包为一体的大型建设企业集团，几代建工人用心血与汗水浇筑了这一云南首屈一指的航母企业。

走进云南建工，处处感受到务实、高效、亲和之力。占据一层楼的展示墙板，细数建工成长发展历程，从战略规划、企业文化到项目成果等一目了然。

与云南建工总经理刘勇对话是轻松的。投资引领、转型升级是主题，建放心房、样板房，做精主业是核心。安居、安心、安定，是云南建工的国企责任，这需要担当、需要奉献。

近年来，云南建工已累计完成各类建筑9400多万平方米、总产值1800多亿元；获得建筑工程鲁班奖21项、国家优质工程银质奖30项、詹天佑土木工程大奖提名1项、全国用户满意工程13项、全国和省级以上科技进步奖400多项、省部级优质工程奖359项；现有国家级技术中心1个，省级技术中心7个，开设院士工作站、博士后工作站，在西部建工企业所属首家；设计大师4人，拥有发明专利13项、其他专利20项、国家级工法32项；绿色高性能商品混凝土生产进入全国十强。

### 安心 安居 安定

日前，国家住房和城乡建设部部长陈政高到云南调研，专门来到云南建工视察。陈政高对云南建工给予高度评价。他说，云南建工在经济下行压力下，工程量不减反增，这在全国建筑行业十分少见；利润率居全国最高水平，取得的经济效益值得充分肯定；云南建工承担农村危房改造、城市棚户区改造等国家重点民生工程，企业社会责任感和国有企业的担当精神让人印象深刻；希望云南建工集团能够做彩云之南国有企业中的一颗高原明珠，越来越光耀璀璨。

云南省副省长丁绍祥对云南建工紧紧抢抓党中央、国务院实施保障房建设、棚户区改造等重大战略机遇，主动融入、服务国家重大战略和发展工程。他说，云南一半以上的保障房和棚户区改造工作是由云南建工在负责实施，在农村危房改造、城市棚户区改造、城镇化基础设施建设等省内重大项目中，云南建工积极主动、勇于担当，冲在第一位，是一个富有活力和较强生命力的大型国有企业。

谈及保障房安居工程时，云南建工总经理刘勇说，保障房建设不仅各级党委、政府高度重视，老百姓也高度关注，是民生工程、德政工程和发展工程。近年来，云南建工适时提出“两个转移”，即集团的工作重点必须转移到保障性住房建设上来，工作重心必须转移到以生产管理为中心上来。在此基础上，云南建工紧紧抓住融资难题，攻坚克难，以“银团模式”的大胆创新，实现了项目的打包、整体推进，为云南省保障房建设写下了精彩一笔。

云南的地区经济社会发展不平衡，有的地方经济发达、还贷能力强，银行愿意放贷，有的地方却很难贷到款。云南建工把省内8个州市的34个项目全部打包为一个整体，并向国家开发银行、农业银行、工商银行、建设银行4家国有银行组成的银团进行项目的整体贷款。这样一来，34个项目实现了融资全覆盖，从银团获得了120亿元的资金支持，同时争取了最高时限15年的还款期限。“银团模式”一举解决了额度、范围和还款时间3大难题，并且为地方政府节约了近6%的融资成本。

保障房项目建设的顺利实施，让云南建工赢得了各级党委、政府以及社会各界的充分肯定。昭通市委副书记、市长张纪华表示，选择云南建工，就是选择放心和成功；宜良县住建局副局长陈锐用“多、快、好、省”4个字来总结县政府和云南建工的配合。

在昭通绥江创造出的“建工速度”和保障房建设再次凸显云南建工“高原铁军”的风采和“一诺千金”的承诺兑现。2014年，云南建工一举获得国家开发银行15年中长期基准利率下浮10%的棚户区改造项目专项贷款540亿元，已累计获得保障房建设项目和棚户区改造项目专项贷款740亿元。

### 战略引领 创新驱动

思路决定出路是云南建工党委书记、董事长陈文

山的口头禅。企业发展战略需要顶层设计，突出转型战略的优化与突破，先人一步挖掘新的市场经济增长点、进行发展质量与效益的转型，是云南建工的发展秘诀。

刘勇说，强烈的使命感和责任感，驾驭经济的能力和敢于发展的气魄正是点燃云南建工跨越式发展热情的引信。一是转变发展方式，从规模效益型向质量效益型转变；二是调整产业结构，从原来单一的工程承包企业发展为集投融资、房地产开发、工程总承包为一体的大型建设企业集团；三是打造投融资平台，以投资拉动发展，实现产融双驱；四是用企业文化打造高原铁军，形成了一套符合云南建工发展的企业文化体系，从根本上把干部职工凝聚起来，形成强大合力。

“强投资、促转型、抓管理、增效益”是云南建工这几年发展的内涵。高端市场里争份额带动转型升级，瞄准高端项目，做有影响力的项目，做标志性的项目，做可以有效整合各类资源的项目，是云南建工的制胜之道。

刘勇说，这几年云南建工围绕加强项目管理，打造综合一体化优势，全面推进“五位一体”项目管理模式，对项目质量、安全、进度、技术、成本（效益）全方位实施综合管理，生产组织运行高度协调，施工作业效率大幅提升；实行财务业务一体化，在控投资降成本、提升整体水平、创造规模效益等方面，发挥了非常重要的作用，为集团项目向精细化管理打下坚实基础，成为后续发展的强有力支撑。

在转型升级战略引领下，云南建工综合实力显著增强，品牌影响力持续提升。近3年来，总资产翻了6倍多，达到1000亿；净资产翻了7倍多，达300亿；“四大能力”即总承包能力、投融资能力、“走出去”能力、管理能力得到全面提升。

### 进军国际 叫响世界

1983年，云南建工以承建援外项目吹响了国际化号角。2009年10月，云南省人民政府投资10亿元组建云南省海外投资有限公司，委托云南建工持股经营。从此，云南建工承担起云南乃至中国与大湄公河次区域国家合作的使命，成为云南省实施“走出去”战略的排头兵。

柬埔寨政府办公大楼获得中国建筑工程境外鲁班奖，柬埔寨国王西哈莫尼亲自向陈文山颁发柬埔寨贡献勋章；赤道几内亚国家天然气公司总部办公大楼被该国总理米拉姆盛赞为最亮丽的风景线；老挝万象亚欧峰会酒店项目按期竣工移交，赢得了与会亚欧领导人的高度赞誉，该酒店项目与老挝万象东昌酒店、第二十五届东南亚运动会场馆项目一起成为老挝市场上的“三块金牌”；老挝金三角孟莫联合执勤点正式建成启用，得到了中国公安部等相关部委的高度认可；中缅石油天然气管道马德岛首站、皎漂站和新康丹站虽然进入晚、困难多，但工作推进顺利，得到中石油集团的高度肯定。

云南建工现已在中国周边的东南亚、南亚及中东和非洲三大海外市场建成了大量标志性工程项目，近3年来，海外项目已累计达到49个，在建工程合同额约75亿元人民币，国际业务比例大幅上升。

今年6月在昆明举办的第三届中国—南亚博览会上，云南建工可谓风头十足，老挝赛色塔综合开发区项目和科保模架项目亮相南博会，吸引了国内外众家的目光。出席南博会开幕式的老挝总理通那·塔玛冯率老挝代表团专程来到云南建工，对建工集团近年来为老挝经济社会发展作出的贡献表示诚挚谢意。

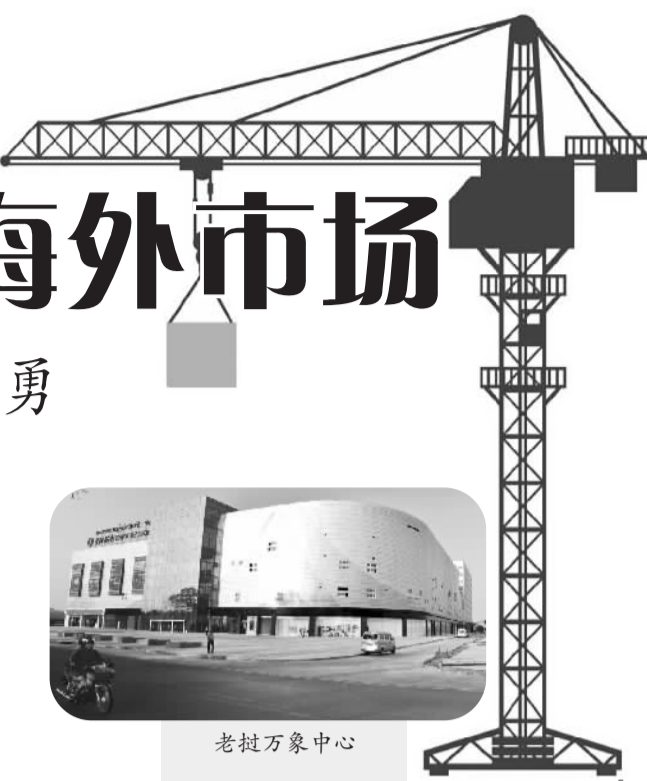
“通过30多年的努力，我们在不断开拓国际市场的基础上，借助云南建工品牌的诚信效应，实际还承担了部分面向东南亚、南亚等国家的民间外交的职责。”刘勇说。

### 百年企业 不懈追求

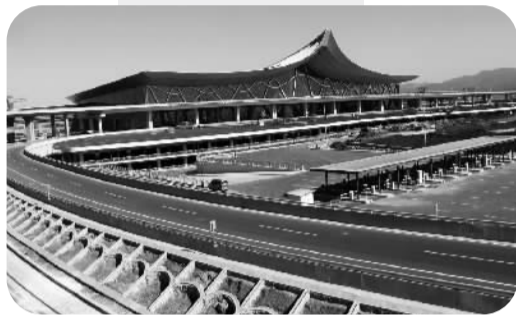
作为一家有责任、敢于担当的企业，打造百年屹立企业是云南建工的追求。

近年来，家大业大的云南建工，面临“重点项目建设、战役、民生工程战役和城市战役”成百上千个项目，时间紧、任务重、困难多、问题比较复杂，怎么办？刘勇说，集团一直秉承“高原铁军亮剑拼搏”的优良作风，培育凝聚核心团队，本着质量第一、跟时间赛跑的精神，努力给云南人民交上一份满意的答卷。

在项目开发建设过程中，云南建工按照市场化运作的方式，逐步建立了产权明晰、权责明确、管理科学的现代企业制度，并完善了各种管控体系。通过集团化综合竞争战略提升了综合竞争能力，构建起了强大的航母舰队，34个全资子公司、控股公司和实体单位联袂而起，共谋大业，向高端市场发展，带动转型升级。他们积极与银行、云南各州市政府、云南大型企业开展战略合作，投资建设云南保障房建



老挝万象中心



昆明长水国际机场



柬埔寨政府办公大楼



赤道几内亚国家天然气公司总部办公大楼



云南建工总经理刘勇（前排右二）在鲁甸“8·03”巧家县包谷塘乡小管恢复重建集中安置点做项目调研。

设、棚户区改造以及其他一系列重点工程。在昭通移民工程建设项目过程中，云南建工充分展示综合优势与实力。2012年，昭通移民工程建设项目顺利收官。作为云南建工2011年的1号重点工程，集团用不到一年的时间，建成了一座6平方公里的绥江新城，向家坝库区5个集镇、溪洛渡库区6个集镇整体搬迁，确保6万移民安居，水库按期下闸蓄水。这一工程创造了建筑业新速度，创造了建筑业神话，得到了各级党委、政府及三峡集团和广大移民的充分认可和赞誉。

目前，云南建工60%的经营额是通过战略合作的方式实现的。2013年，集团一口气签署了曲靖市、玉溪市、怒江州、中国银行、交通银行、中信银行、中国建筑科学研究院、同济大学设计院、华能澜沧江、广东振戎能源等80个战略合作伙伴。保障房、棚户区改造、房地产开发、海外投资、经营性资产投资、股权投资、重大固定资产投资七大投资板块，使资本效应通过应用金融工具得以放大。在掌握投资行业发展趋势的同时，加速了云南建工与资本市场对接的步伐，为今后云南建工投融资和高速发展奠定了基础。

坚定不移实施集团化经营和转型升级战略，实施“两个转移”，云南建工走上了质量品牌效益型发展之路。产融双驱添翼助腾飞，投融资资本运作与实体产业发展比翼双飞，为云南建工打造百年企业夯实了坚实基础。

近日，云南省政府成立了云南省城乡规划委员会，省长陈豪亲自挂帅担任主任，副省长丁绍祥担任副主任。在云南省“多规合一”试点暨城市地下综合管廊规划建设工作现场会上，副省长丁绍祥的一番讲话发人深省。他说，规划是衡量政府治理能力的一把尺子，“多规合一”核心在于政府的统筹协调和部门的紧密配合，目的在于统一空间要素、优化空间布局，实现县（市）一个规划、一张蓝图，促进地方经济社会发展。在“多规合一”的试点工作中，要注重抓好“五个一”：开展一批试点、完善一套体系、形成一张蓝图、建立一个平台、健全一项制度。

云南如何实施“多规合一”，完善体系、建立平台，从而引领新型城镇化发展？长期以来，政府各部门规划管理和职权交叉，部门间信息壁垒高筑，造成部门各自为政、规划之间衔接难、规划内容相互冲突矛盾。云南省选择大理市做试点，以问题为导向推动“多规合一”工作，取得了初步成效。一是形成规划编制“新蓝图”，划定了建设用地增长边界、生态红线、基本农田保护线、产业园区控制线等；二是形成规划协调“新机制”，依托地方城乡规划委员会，建立多部门联合工作机制，构建新型规划实施保障体制，改变原先各部门规划工作各自为政、缺乏统筹的局面；三是形成规划管理“新平台”，成立了大理市规划管理信息中心，依托地理信息系统技术支撑，以城乡规划为基础，整合各部门规划目标和措施，整合各规划空间要素，建立空间管理基础信息集中统一的、各职能部门分层管理的规划技术管理平台；四是形成行政审批“新流程”，借助“多规合一”成果，整合审批流程，促进审批流程再造，一门受理，并联审批，信息共享，限时办结。

习近平总书记要求云南主动服务和融入国家发展战略，闯出一条跨越式发展的路子来。国家“一带一路”、“长江经济带”战略为云南发展带来了新机遇，赋予了云南新使命。做好城乡规划工作必须适应新形势，突出重点、统筹推进，为云南积极稳妥推进新型城镇化，科学指导城乡建设发展，促进经济社会与资源环境全面、协调、可持续发展起好龙头作用。

全面提升法治化水平，强化城乡规划的公共政策定位，严格依法制定城乡规划，加强规划执行实施力度，确保每个工作环节、每个实施阶段都能做到有法可依、有章可循，才能推动城乡规划工作在法治轨道上有序开展。城乡规划一经批准，即具有法律效力，必须严格执行，未经评估、论证和原审批机关同意等法定程序，不得修改，坚决避免“以人代法、以权代法”以及“政府一换届、规划就变更”等现象。我们要利用“多规合一”形成的一张蓝图成果，强化各类规划的约束性指标的约束功能，建立县（市）域一体的空间管制分区和管控体系。落实相关部门监管职责，加强规划执行监管，坚决维护规划的权威性和严肃性，确保政府依法行政。

推进“多规合一”面临的主要障碍是部门利益难于调和。各部门在行政级别上“互不隶属”，而推进“多规合一”必然涉及部门之间利益的重新协调问题。我们要依托地方规划委员会，建立多部门联合工作机制，构建新型规划实施保障体制。借助“多规合一”成果，各职能部门有各自的终端，在统一的规划管理平台上联合审批，对建设项目的立项、发证、实施、验收等阶段的报批审查工作进行综合，大幅减少审批环节，缩短项目审批时限，提高审批效率，从源头上倒逼行政管理体制深层次的变革，全面推进依法行政。我们要通过“多规合一”，改变原先部门各自为政、缺乏统筹的局面，力图使规划编制体系与管理体系相互匹配，增强规划的可操作性和实效性。

（作者为云南省住房和城乡建设厅总规划师）

## 摩梭母系家庭保护民居挂牌

据新华社昆明电（记者吉哲鹏）记者从云南省丽江泸沽湖风景名胜区管理局获悉，摩梭母系家庭重点民居保护工程进展顺利，目前已有39户泸沽湖摩梭母系家庭重点保护民居挂牌。

按照规划要求，丽江泸沽湖风景名胜区管理局、泸沽湖管委会组织实施了摩梭母系家庭重点民居保护工程。在第一批、第二批共25户成功挂牌的基础上，第三批25个摩梭家庭改造后通过了验收并授予授牌，其中14户重点保护民居完成挂牌仪式，剩下的11户计划年底完成。

据介绍，摩梭母系家庭重点民居保护工程的改造内容包括：院落结构的布局调整、祖母房上下火铺改造及墙面瓷砖的拆除、实行人畜分开、实施院落美化工程，以及拆除具有现代元素的瓷砖、铝合金等现代建筑材料，修建家用卫生厕所等。

## 云南将首设旅游警察

据新华社北京电（记者钱春弦）为从根本上整治旅游市场存在的顽症痼疾，云南省将加快组建旅游警察总队及地州市旅游警察支队。云南将是我国首个全面设立旅游警察的省份。

据悉，针对近期旅游市场出现的问题，云南将下大决心，重拳出击，完善旅游市场监管机制，全面整治旅游市场秩序，根除游客反映集中、反映强烈的痼疾顽症，全面提高旅游服务质量。



## 丰收喜悦

产粮大县云南省曲靖宣威市今年玉米再获丰收，农民家家户房顶上、院子里到处堆满收获的玉米。图为宣威市西宁街道拖木村村民在整理晾晒的玉米。

新华社记者 杨友友 摄