

打通公路主动脉

通畅乡村微循环

阵阵晚风吹动着松涛，吹响这风铃声如天籁，站在这城市的寂静处，让一切喧嚣走远……

国庆黄金假期，我们在路上，一路被这首《旅行》所感动，感触最深的莫过于我们穿行的这条路。从昆明到西双版纳，昆磨高速遍布长长短短的隧道、高高低低的桥梁、大大小小的弯道。走过通往城市的高速路，也走过通往寨子的弹石路，走过才能体会到在云南修路要付出多少心血汗水。

可是，云南的路修之不易，养之更难。曾几何时，那偏远村寨百姓最朴素的要求就是：给我们一条路吧，这是云南民心之所向，更是云南各级领导们心中的牵挂。

如果把云南的公路比喻为人体血液系统，那么通往心脏昆明的高速路就是主动脉，通往偏远村寨的弹石路、乡村路就是微循环系统。打通交通主动脉，通畅交通微循环，是云南人多年夙愿。

在云南筑路、养路是光荣的使命与责任，云南省公路开发投资有限责任公司就是这样一家有担当有勇气的企业。



云南公投投资建设的云南石西高速公路。

云南公路建设 速度与激情

——对话云南省公路开发投资有限责任公司董事长孙乔宝

马铨璐 郭雪艺

三年攻坚结出硕果

在云南公投我们与董事长孙乔宝畅谈，从公路说到人生，从做人说到修路之心，印象最深刻的莫过于“良心”二字，是在云南修路讲的就是德行，修路难、养路难，重在责任，贵在坚守。

云南公投承建现通车营运高速公路2434公里，占云南全省现通车营运高速公路的72%；

累计筹融资2830亿元，为云南公路建设提供了强有力的资金保障；



云南罗平江底至召夸公路沿线美景。

2015年以来，已经与云南12个州市签订了项目合作建设协议，储备高速公路建设项目达39个，里程约3261公里，投资估算3900亿元。

这不是一组普通的数据，这里写满公投入辛勤汗水与苦心的筹谋。筹措每一分钱，花好每一分钱，是孙董董事长的心事。多年来，这桩心事可以说操碎了老孙那颗“年轻的心”。

说起成绩，孙董如数家珍，公司成立以来，一直作为云南省高速公路建设的主力军、排头兵，在“十二五”和云南省交通基础设施建设三年攻坚战中起着重要作用，并作出了积极贡献。

“当好主力军、排头兵可不是一件容易的事，目前我们公司总资产近1900亿元，居云南全省国有企业第一。五年来，我们完成投资931亿元，建成通车高速公路13条926公里，营养里程突破3000公里；实现融资1640亿元，与22家金融机构、5家非银行金融机构签订了总盘子达7490亿元的战略合作协议；收取通行费318亿元，今年顺利实现21条高速公路费率调整工作；投入养护资金71亿元，好路率保持在95%以上；经营开发实现产值225亿元，预估利润13.7亿元”。看着老孙说得如此轻松，如果没有实地跑跑云南的高速路、弹石路是完全体会不出这些数据背后的艰辛。900多亿元的融资之难，老孙没有提，可是投资云南公路，成本大，回收慢是不争的事实，这900多亿涵盖了老孙两鬓斑白吧。

如今的云南公投可以说每月开工一条路，每月收官一条路。速度与激情并存。

历史机遇前所未有

“习总书记到云南视察时作出的一系列重要指示，可以说都与交通发展息息相关。国家正在实施的‘一带一路’、长江经济带、孟中印缅经济走廊、西部大开发等系列重大战略，绝大部分都在云南交汇叠加，发展云南的交通事业，已经提升到国家战略层面，为云南实现跨越式发展提供了千载难逢的发展机遇。用我们李书记的话：云南是饮马长江、肩挑两洋、通江达海、八面来风，云南要主动服务和融入国家发展战略，闯出一条跨越式发展的路子来。努力成为民族团结进步示范区、生态文明建设排头兵、面向南亚东南亚辐射中心，只有构筑了四通八达的交通网络，云南前景才会灿烂。”孙乔宝欣喜地说道。

“十三五”期间，云南的高速公路补助比例提高至建安费的50%，云南省委省政府也将提高省级补助比例，政策支持力度在不断加大。从云南的交通规划来看，云南省委省政府已经启动综合交通建设5年大会战和滇中经济环线建设。将要新建2000公里高速公路，届时云南的高速公路

里程将达到6000公里。整个建设战场广阔，建设任务饱满。云南的区位优势、资源优势、旅游优势、沿边开放优势等，也将随着交通运输事业的发展，不断得到进一步的体现。

“现今，我们与地州的合作建设顺利推进，项目储备成效显著，为我们顺应形势发展变化奠定了良好的基础。云南交通事业的发展空间、发展潜力比以往任何时候都大，发展机遇比以往任何时候都难得。对于公投来说，千载难逢的机遇摆在了面前，巨大的市场潜力来了。”孙乔宝说。

发展才是硬道理

如何让公司“保鲜”，保持那鲜活的生命力与持久性，有效发挥主力军、排头兵的作用，是老孙的另一桩心事。

“向改革要活力，从改革中找寻出路；用创新精神引领企业发展，向市场要红利；在发展中培育出一支可以打硬仗的队伍，过去都是我们外出学习别人的经验，现在也有不少兄弟省份来学习我们的筑路经验了。”这些经验都是孙董的法宝。

“两手都要抓，两手都要硬。”一直以来，公司注重“两手抓”，一手强化传统投资建设模式，巩固主力军地位；一手推进市场化运作模式。

公司的成功也离不开“三步走”和“七大战略”。老孙说，第一



孙乔宝（左二）在检查思小路（思茅至小勐养）的路基石。

步就得理顺和整合公司内部力量，组建5个集团公司。目前这一工作已经得到云南省政府、省交通运输厅的支持。第二步是通过集团公司实施三个整合（整合开发施工建设资源，快速提升建设能力；整合开发项目资源，快速向市场化转型；整合沿线经营资源，快速形成良性资金链）。第三步重点整合省内外设计、咨询、检测等力量，在集团公司下组建专门的设计、咨询、检测子公司。通过三步走，实现公司市场化、集团化发展。

“我们的七大战略：一是建设力量倍增战略；二是项目储备战略；三是融资平台转型升级战略；四是物资战略；五是高速公路经营战略；六是新兴产业战略；七是国际业务战略。”老孙激情飞扬。“高瞻远瞩固然重要，更重要的还是在落实中，因地制宜，因项目而异，调动每一个员工的积极性，花出每一分钱的成本。”孙乔宝说。

整合开发施工建设资源，快速提升建设能力是公投的着力点。他们分别组建了云南公投建设集团和云南云岭建设集团，两个建设集团明年预计产值可达300亿元，利润30亿元。

整合开发项目资源，快速向市场化转型是公投面对变化多端的市场风云的“计谋”。成立云南公投项目投资集团，形成合力投融资平台，与南州市签订战略合作协议，进行项目储备、规划、开发等，形成命运共同体，共同融资为云南高速公路网建设发力。整合沿线经营资源，快速形成良性资金链可以说是公投保持鲜活生命力的把手。他们先后组建了云南公投物资集团、云南公投高速公路经营集团，近两年来，通过集中供应大宗物资，开展成品油批发、运输、仓储、广告、非油经营等业务，每年实现销售收入约150-200亿元，同时还

可撬动融资600亿-800亿元，有力增强公司自我造血功能。

“下一步我们还将扩大金融机构合作范围，努力打造有100家金融机构（现已建立联系及合作关系的60家）稳定合作、宏观融资规模达8000亿元以上的融资平台。”老孙不无骄傲。

花钱花在刀刃上

云南公投的发展可谓遇见天时地利人和之机遇。云南省交通建设五年大会战和互联互通公路大通道的战略号角已经吹响。老孙自己也说不清楚究竟多久没有休过周末了，他说，我现在就像踏进了急速飞奔的列车，作为车头，我绷紧弦就会避免很多错误的发生，一旦松懈后果不堪设想，所以以身作则是必须的。这个周末老孙又早早到了办公室，上午的董事会，他要为每位董事分析说明资金流向，每一分钱的去向；下午要去施工现场看看。

昆磨高速小勐养至磨憨段改扩建工程位于云南省西双版纳傣族自治州景洪市、勐腊县境内，是国家高速公路网G85银川—昆明公路的联络线G8511昆明—磨憨（口岸）的末端，是连接我国中部、西部及通向南亚、东南亚各国的公路通道。怎么修，如何确保质量与速度，不负云南省领导与百姓的重托是老孙最近的心事。

“这个项目工可报告批复估算总投资138.18亿元，建设工期三年，建设总里程167公里。全线共有路基挖方1150万立方米，路基填方343万立方米，桥梁单幅全长57367米/281座；隧道单幅全长30234米/35座，其中南贡山隧道长达3.72公里，主线桥隧比达45.6%；通道76道，涵洞145道；全线共设置互通式立交9处，服务区3处，停车区4处。项目建设用地约9744亩。”老孙似乎闭着眼睛就可以说准这些数据，可以想象，这些数字早已在他的脑海中过了无数遍，这些数据的花费也在他的心里过了又过吧，一分钱掰成两半花是老孙的习惯。

小磨公路改扩建工程相对于云南公投其他的工程来说并不是最难的一个项目，项目意义却非凡。随着云南昆明至河口、昆明至瑞丽的全线高速化或即将全线高速化，出境公路主通道仅剩昆明至磨憨最末端的小勐养—磨憨路段二级公路，实施改扩建，打通这条内连云南省内主要城市、外通东南亚、南亚诸国的国际大通道十分重要。用该项目总指挥张国辉的那句话：改扩建要比新修一条路难度大得多，虽然有困难，我们还是坚决贯彻省委、省政府的要求，争取提前一年完工。

特殊的自然环境，丰富的旅游资源，深厚的民族文化底蕴，国门口岸边贸发展的需求使小磨公路改扩建工程聚焦着大众和媒体的目光。项目建设中如何贯彻落实科学发展观，最大限度地保护自然生态环境，促进区内旅游资源开发、弘扬民族文化、展现民族风貌、提高公路品质，是老孙必须深思熟虑和付诸实践的历史命题。

面对这条国际通道，公投可以说投入了最精尖的力量。“我们公投就是把每分钱花在刀刃上，花出价值，节约就是利润，节约了就是让国家少投资，是贡献也是奉献！”老孙说。

历史长河中，可以给我们子孙留下的并不多，比如一条路、一座桥、纵观中国桥梁、隧道、公路建设，有闻名遐迩的赵州桥；清乾隆时期云南人在运铜古道上开凿的最古老的隧道——石匠房栈道；滇缅公路等，时光无情，人类创造的奇迹却永垂。期望云南公投筑就更多历史路、子孙路，为云南开放开发、云南国际大通道建设书写出辉煌篇章。

链接：

云南省公路开发投资有限责任公司是云南省人民政府于2006年5月28日出资组建的国有重要骨干企业，注册资本50亿元人民币。公司作为省人民政府的政策性投融资平台，主要从事高速公路项目的投融资、建设、管理、经营，以及公路沿线经济带相关设施的经营开发管理业务。同时，公司作为集团化的大型国有企业，下设9个区域性高速公路管理处、5个集团公司、4个控股子公司、2个参股子公司和16个在建拟建高速公路建设指挥部，职工总数约11500人。

人民日报 海外版

中国—东盟南亚特刊

一路向南
云南国际大通道建设特别报道