

# 旅西华商在进化 转型升级待闯关

孙少锋 蔡柳梅

据西班牙当地媒体近日报道，华商实力在马德里的迅速增强，展示了华人在西班牙的商业扩张以及华人拼搏不息的创业精神。正是自强不息的创业精神让华商安然度过西班牙经济危机。如今随着西班牙经济逐步复苏，西班牙人购买力增强，华商价格优势消失，华商转型势在必行。

## 抗住经济危机，一枝独秀

据西班牙《外交政策》报道，2008年爆发的全球金融危机给西班牙的经济造成严重影响。据英国路透社报道的西班牙国家统计局数据显示，2014年西班牙失业率为23.7%，居欧盟国家前列。据外媒报道，2015年西班牙经济问题依然严峻，本年第一季度失业率就高达23.8%，失业人数达540万人。

在西班牙严峻的经济形势下，华人却抗住了经济危机，表现出彩。据西班牙《世界报》报道，在西班牙约有20万华人，近一半处于就业状态。西班牙国家统计局的数据显示，自2008年金融危机以来，华人个体工商业主在危机中不断壮大，增长了111%。大部分华人选择开百元店、食品店、糖果店等的创业模式度过金融危机。这一模式让华人群体从深重危机中获得保护和自救机会，在经济低迷情况下一枝独秀地发展着。华人同胞之间的团结和支持也是华商顺利度过危机的原因之一。

## 不走寻常路，新一代华人崛起

新一代华人也抗住了西班牙经济危机。新一代华人包括华人移民二代和受

过高等教育的留学生和技术移民。不同于第一代华人“开店”这种传统创业模式度过经济危机，新一代华人选择了不一样的道路。作为其中的一员，在西班牙从事物流和科技研发的华商蔡作群，在接受本报采访时表示，“新一代华人在西班牙所从事行业有所拓展，并与西班牙人在新兴产业进行合作，如电商。”新一代华人的商业模式开始多样化，包括中西体育文化经营、中西项目合作高端商务文化旅游、教育留学等。

据西班牙《国家报》报道，华二代同样开始脱离华人传统行业，进入西班牙社会主流行业。华二代Didac Lee创办了互联网接入服务公司，现在成为了一家拥有400多名员工的控股企业首席执行官。另一名华二代Jiajia Wang，开展了为由西班牙父母收养的中国孩子出版中文教学教材项目。之后，他开始投资房地产领域。

随着越来越多西班牙新一代华人接受良好的高等教育，他们不再满足于经营父辈的低成本、低收益的传统中餐馆、美甲店、糖果店等，他们努力融入主流社会，进入各个阶层，成为医生、律师、教师、科学家和金融家。这大大提升了华人充满创新精神的正面形象。

## 抓住经济复苏机遇，艰难转型

据新加坡《联合早报》1月报道，失业率下跌、消费支出上升、银行贷款增加等迹象显示，陷入衰退多年的西班牙经济已重返复苏的道路，于2013年年中开始复苏。根据西班牙国家统计局公布的数据，2015年国民生产总值(GDP)二季度



图为来自世界各地的华文传媒高层代表参观马德里华商的明星企业。

来源：欧华网

增长1%，已恢复至金融危机前水平。

随着西班牙经济复苏，西班牙人消费能力提高，华商采用的价格战已经不能适应新的市场环境。虽然新一代华人已经崛起，但是大多数华商还是选择个体户这种创业模式。据统计，今年1月至今，华人个体增加近千人，增幅为3%。在西班牙从事电信运营的华商周永伟在接受本报采访时称，“华商同质化竞争十分激烈，人口红利分化，整体消费群、消费习惯发生了变迁，华商现有的模式需要调整和转型。”转型之路却不是易事。蔡作群亦表示，“每一次转型其实都是浴火重生，所以刚开始的时候会比较

艰难。”如何转型，如何渡过难关，这些问题亟须华商思考和回答。

随着中西在多个行业交流加深和“义新欧”班列的开通，专家建议西班牙华商应该抓住机遇转型，乘着“一带一路”的东风，增加商品的附加值，走品牌之路、专业之路，与时俱进。

与此同时，西班牙政府出台了多项政策振兴本国旅游业。这对旅西华商是重大机遇。周永伟建议，“华商应该将遍地开设的商店与电子商务平台结合起来，线上管理线下整合，靠大数据带动线下实体店进行场景化营销和大会员体系。”这必将吸引大批中国游客和西班牙当地人。

巾帼不让须眉，华人女性凭借着一腔热情与责任，架起座座友好桥梁。近日，为了嘉许知名华人企业家朱青岭女士，为马来西亚商业、慈善事业以及海外交流等方面做出的贡献，马来西亚皇室授予朱青岭象征终身荣誉的“拿督”头衔。

海外这片陌生的土壤，让中国企业跨出国门后不免举步维艰。一直从事投资行业的朱青岭目睹一个个走出国门“水土不服”铩羽而归的企业，感到为中国企业与海外当地架起一座桥梁，实现双赢是她义不容辞的责任。

十余载砥砺前行，十余载深耕。朱青岭带领团队一步步协助中国企业熟悉当地政府相关申请程序，并帮助中国企业通过减免税等政策，让中国企业能够顺利“登陆”。一面助力为中国企业实现跨国梦，一面为海外当地的发展搭建一座桥梁。经过十几年的努力，朱青岭不仅让中国企业能够更好地适应海外的土壤，也为当地政府的发展做出贡献，赢得了当地政府的肯定与嘉奖。

# 华人巾帼架桥梁

杨志聪

面对所获得的荣誉，朱青岭在接受采访时说：“我把这当做是一种勉励，生命不息，拼搏不止。为中国企业跨出国门奠定好基础，以最快的速度在海外扎根，这是我的责任，我必不辱使命。”

华人女性用自己的努力，在世界各地、各个领域做出卓越贡献。据报道，华人女性史小兵在国际交流领域的贡献得到了法国权威人士和媒体的认可，获得“法国杰出女性奖”的“国际女性”奖提名。

史小兵得知获此殊荣，感慨地说：“我人生的主要动力在致力于世界文化的融合，尤其是推动法中文化交流并为人类的繁荣做出贡献。与他人的分享，可以为我带来真正的幸福。”

同样，在新加坡，华人律师陆美涓一直以来致力于服务社会，为低收入家庭的孩子补习、走访独居老人、在社区做志愿服务。

她服务的项目之一是帮助自助团体新加坡印度人发展协会(SINDA)制定、完善章程，SINDA高级理事长萨罗吉妮对陆美涓的服务赞有加。萨罗吉妮说：“协会的人力资源发展计划、客户服务培训、法律咨询服务等，都是陆美涓主动帮忙推出。”

华人女性自身得到成长的同时，不忘责任的担当。为当地做出贡献，为华人成就增加缤纷色彩！



马来西亚拿督朱青岭

来源：由朱青岭提供



## 南侨机工抗战纪念展举办

9月6日，两名观众在云南省博物馆观看南侨机工回国抗战纪念展。

当日，由云南省博物馆与南洋华侨机工回国抗战历史研究会举办的《蜿蜒之路——抗战70周年暨南洋华侨机工回国抗战纪念展》在昆明展出。该纪念展共展出抗战期间有关南洋华侨机工回国参加抗战以及当年著名国际交通线滇缅公路的图片、文献资料和历史实物200多件。

70多年前，在爱国华侨领袖陈嘉庚先生号召下，3200多名南洋华侨青年机工回国参加抗战，约1500余人牺牲在大陆抗日战场。

新华社记者 陈海宁摄

# 11年后 她音容宛在

### ——专访已故华裔作家张纯如的双亲

查文晔

以《南京大屠杀》一书闻名于世的美籍华裔女作家张纯如离世已经11年了，但是人们并没有忘记她。随着她的书籍不断再版，斯人音容宛在。

3日下午，应邀来京参加抗战胜利70周年阅兵观礼的张纯如父母在接受记者专访时呼吁，应以史为鉴，珍爱和平，将女儿的未竟事业继续下去。

张纯如1968年生于美国，曾是一名记者。为了让世人尤其是西方社会了解二战期间发生在南京的惊世惨案，她广泛搜集、发掘一手资料，顶着种种压力，用3年多时间写就了《南京大屠杀：被遗忘的浩劫》一书，于1997年出版。2004年11月，张纯如自杀离世，年仅36岁。

张纯如选择书写“南京大屠杀”，与父母的抗战经历有着密切关系。母亲张盈盈回忆说，当年日军对重庆进行疲劳轰炸，不分医院、学校，她母亲在防空洞里准备了干粮，警报声响起，孩子们就赶紧拿着小板凳躲进去。直到现在，她依然记得轰炸后的惨状：到处一片火海，常常有尸体挂在电线杆上，还有孩子被大火烧焦。

张纯如的父亲张绍进1937年生于四川。“日军飞机常来轰炸，我亲眼看到很多同胞死去。”他说，历史的伤痛并不会随着时间的流逝而消失，总是存在于他的记忆深处。而儿时听父母谈起的抗战往事，为张纯如打开了通往中华民族那段悲壮历史的一扇门。

“纯如初入大学时学的是计算机专业，但是她从小就对写作感兴趣，大三时不顾老师劝阻，毅然转入新闻系就读。”张盈盈回忆，女儿是完美主义者，工作一旦着手，一定要研究透彻才罢休。凭着这股韧劲，张纯如完成了《南京大屠杀》这部首次以英文揭露日军暴行的专著，并在西方读者中引起震撼。

“长期以来，西方世界对二战史的宣传一直重欧轻亚。亚洲的反法西斯战争从1931年开始，14年有3500万军民伤亡，但西方民众对此一直不太了解。”张盈盈说，《南京大屠杀》出版后，这一局面开始有所改变。

“在整个二战期间，损失人口最多的国家是中国，抗击日本侵略最主要的战场

也是在中国，中国军民在二战中做出的重大牺牲不应抹杀。我们有责任将真实的历史传给后人，同时推动日本政府正确对待历史。”张绍进说，安倍政府至今仍没有正视侵略历史，试图以含糊其辞的道歉欺骗世人，这是无法获得战争受害者原谅的。

2004年，张纯如不幸离开人世，母亲十分悲痛。“纯如很聪明，也很有才华，可惜还没来得及充分施展就离开了我们。”张盈盈叹息说。她回忆起女儿在搜集资料、研读档案、采访当事人的过程中，与父母书信往来、互相探讨的经历，充满了伤感与不舍。

2011年，张盈盈出版传记《张纯如：无法忘却历史的女子》，记述了张纯如与父母分享调查南京大屠杀暴行的所有发现与感想。“女儿写书时，给我们写信、通电话，这种珍贵的资料我都保留下来了。”张盈盈说。

谈起此次阅兵观礼的感受，张盈盈说，中国在这个特殊的日子举办纪念活动，意义重大。这不仅有助于人们铭记历史，更是对女儿从事的揭露历史真相的正义事业的极大支持。“我赞同习近平主席讲话中所说：战争



华裔作家张纯如。 资料图片

是一面镜子，能够让人更好地认识和平的珍贵。”张盈盈说，之所以要铭记历史，不是为了延续仇恨，而是希望中日两国的下一代吸取历史的教训，珍惜和平，守护和平。

“历史是最好的教科书，只有用心记住历史上犯过的错误与罪行，才能避免重犯曾经犯过的错误，才会迎来真正的和平。中国的纪念活动对日本也有好处，能警示日本不要重蹈军国主义覆辙。”张盈盈神情凝重地说。（据新华网）