药　都　起　航

——河北省全面深化改革建设中药都的“安国创举”

朱建华

从黄帝内经到本草纲目，中医药从华夏历史深处走来。公元117年，汉高祖取安邦定国之意，始置安国县又称古祁州。药王邳彤在此传世千年。安国药市始于宋，盛于明清，“草到安国方成药，药经祁州始生香”……

当二十一世纪的曙光照临这片见证了中华中医药兴衰的土地之上，有一群奋发有为的当代中国共产党人，在中医药产业面临生死存亡的关键时刻，于全面深化改革的号角声中，带领药都儿女，高擎实现中华民族伟大复兴之旗，以振兴中国中医药产业为己任，以敢为人先虽九死而不悔创新前行之勇气，以国际视野和现代发展理念，立足国内，面向全球，挖掘弘扬延续千年的安国中医药文化，构筑安国药市市场新机制新模式，引领中医药规范化、标准化、国际化新发展，展现“世界中药看中国，中国中药看安国”、“举步可得天下药，举步可寻天下医”新格局，以打造“三区、三基地、三体系”新药都之壮举，构建京津冀协同发展国家战略示范区，省部共建安国数字中药都，续写千年药都新传奇，成为中医药这个中国最具自主知识产权核心竞争力产业振兴前行的发动机。

薪火相传，风雨兼程；神韵古邑，动力不竭；攻坚克难，药都崛起……

省长工程：改革者的“复兴之道”

大河之北又一次站在新的历史起点之上。

在2015年2月12日召开的河北省全面深化改革领导小组第五次会议上，省委书记周本顺提出“坚持‘四个全面’战略布局，依靠改革创新进一步解放和发展生产力”。擘画改革新蓝图，吹响改革集结号。

全面深化改革的战鼓，又一次在太行山下的保定大地擂响。市委书记聂瑞平、市长马誉峰和保定市委、市政府的决策者们作出了“以开放、高端、创新、统筹、效率为统领，狠抓改革攻坚，突出创新驱动，努力实现打造环京津增长极新突破”的战略布署。以更大的政治勇气和智慧推进改革，用全局观念和系统思维谋划改革。

经济总量领先下的人均落后，先富起来之后的共富挑战，资源环境约束下的转变压力，创新能力与发展要求脱节，国内外安全风险叠加交织，治理现代化目标任重道远……习近平总书记坚持问题导向和科学思维，以当代中国共产党人全局视野与战略眼光，坚定中国自信，立足中国实际、总结中国经验，针对中国难题，提出“四个全面”战略布局，成为了新常态下河北全面深化改革的指路明灯。如何践行“四个全面”及上级党委的战略布署，就成为了安国市委书记韩占山、市长罗利的日思夜想。

四年前，曾担任过保定国家级开发区党工委副书记、管委会常务副主任，徐水县县长、定州市市长，既有丰富的政府工作经历，又具有开发区招商经验的韩占山，肩负着上级党委的信任与重托到安国履职时，文化底蕴深厚、药业历史久远的药都安国究竟面临怎样的局面呢？

顶风冒雨的田间考察；药农炕头眼含热泪的倾听；办公室灯光彻夜不熄的思考；产品规模小，缺乏龙头企业；产品档次低，缺乏拳头产品；交易方式落后，缺乏大型仓储物流；思想保守、环境不优、监管不够……

“天下第一药都”，早已“盛名之下，其实难副”。后来居上的亳州药市，中药种植已达安国种植面积的7倍，中药交易额也是安国的3倍，中药饮片和制药企业超过安国9倍，中药二产产值超安国多达10倍。如不奋起直追，就会由“落后”变成“落伍”，安国药业就会被淘汰出局，“千年药都”将不复存在。

不谋全局者，不足谋一域。不知历经了多少个不眠之夜的冷峻思考，韩占山得出的结论是：药业是安国的“生命线”，没有药业的繁荣振兴，就没有安国的跨越发展，就没有安国40万人民的福祉。绝不能愧对历史、愧对祖先，更不能愧对子孙。“生于忧患，死于安乐”，要以对历史、对人民负责的态度，正视差距，把握机遇，破茧而出，再展宏图！

冲破思想观念障碍，开展解放思想大讨论，组织观看《大国崛起》、《公司的力量》、《华尔街》专题片，率队赴周边先进地区学习，感知前沿、开阔视野、创新理念、拓展思维……

具有强烈危机感、紧迫感，安国一天不发展就一天寝食难安的韩占山提出指导安国发展的新理念是：所在。“不求所有，但求所在”；舍得。欲求有得，必先施舍，有舍有得，大舍大得；包容。包容天下就是包容自己；竞合。强化竞争与合作；蓝海。价值创新是蓝海战略的基石；软实力。软实力是潜在的终极竞争力。

可是，药都何时才能重新起航呢？

机遇总是垂青于有准备者。当韩占山和安国药都集团董事长李晓恩等药都的有识之士聘请清华大学专家研究制定安国药都发展的“五大平台、八大支撑”新规划之时，河北省省长张庆伟就河北的改革发展亲临安国调研，考察完毕临上车前，身为全国人大代表的李晓恩不失时机地将刚刚完成的药都发展规划交到张庆伟手上。孰料，作风雷厉风行的专家型省长在前往定州市的车上就阅看了这份药都发展新规划，一个小时后，他让时任保定市市长的李谦打电话转告韩占山说：“你们所研究的，正是我所思所想的，这份报告符合省政府中医药强省的决定精神，按你们的研究积极推进。”

千年药都大发展的历史机遇真的来临了！张庆伟省长来安国调研的第二周，即派时任省委常委、副省长的聂辰席来安国督导此项工作。之后，省领导孙士彬率省食药监局、省中医药管理局、省商务厅等省政府有关厅局和保定市副市长周省时、时任安国常务副市长罗利等奔赴河南、安徽、四川、江苏四大药市调研。充满睿智、对中华文化有着深入研究、为药都发展倾注了大量心血的周省时与韩占山及保定市药监局、商务局、卫生局等再次踏上亳州药市考察之旅。调研结束后，在孙士彬主持下，历时两月，几易其稿，起草出安国中药城建设实施方案。

2012年12月6日，一个安国人民当永远铭记的日子。

这一天，在省政府1号会议室，张庆伟主持召开省长办公会专题研究安国中药城建设，张庆伟省长听完汇报，凝思片刻，说：“城不厚重，都有历史凝重感，安国有千年药都之称，建议就叫安国中药都吧。”省长一锤定音，方案确立了“三区、三基地、三体系”框架，对安国中药都建设完成了顶层设计。

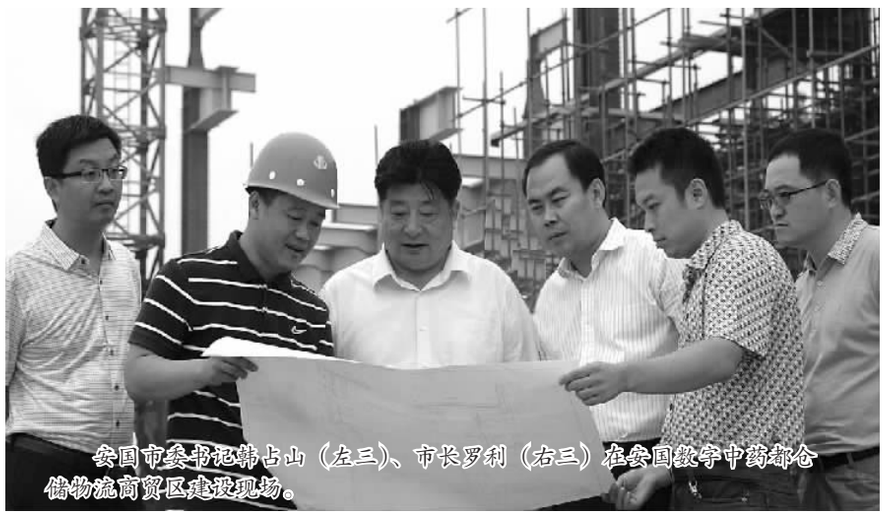
河北省政府将安国定位为：河北省中药生产核心区、华北最大的中成药生产基地、北方最大的以中药材交易为主的中药材市场，国家重要中药材出口基地。作为省重点工程，省政府每年拿出5000万元，支持安国基础设施建设，省有关厅局为其开通绿色通道……

几经风雨，历尽沧桑，承载着中华民族伟大复兴“中药梦”的千年药都，在全面深化改革的号角声中，开始了梦寐以求的新的起航！

转型升级：药都复兴的“市场蝶变”

“举步可得天下药，一心要济世间人”。

安国药市源自宋代，发轫于药王庙会，体现的是人们祈求安康的美好愿望。明代时，安国便成为大江以北发兑药材的总汇。清代开始，全国客商纷至沓来，逐渐形成全国各地药商组成的“十三帮”和本地药商组成的“五大会”同时建立起了招待客商、管理市场的机构“安客堂”，安国药都从此进入鼎盛时期。药材贸易的兴盛，带动了药材加工业、种植业，以品种繁多、地道纯正享誉于世，被誉于“药材之乡”。而药材的加工更是独具异彩、技艺精湛，名震一方。药业体系的形成使安国赢得了“天下第一药市”的美称。1984年7月，时任县委书记杨廷芳始建“祁州药市”。1994年8月，时任市委书记肖贺田领导建设了年成交额达30亿元的“东方药城”。而今，当传统交易模式愈来愈不适应药市繁荣发展而走向衰弱的历史时刻，安国的药商们企盼着一个能够带领安国药都实现凤凰涅槃、浴火重生的领航人的出现。



安国市委书记韩占山（左三）、市长罗利（右三）在安国数字中药都仓储物流商贸区建设现场。

这个人就是想干事、会干事、怀揣为官一任、造福一方，“干事创业、重振药都”梦想的新任市委书记韩占山。

韩占山与新一届安国市委班子成员达成的共识是：要实现药都复兴，必先实现市场之变。要进行市场改革，必须依靠“公司的力量”。繁荣市场是政府的职责但不是职能，必须发挥公司的市场主体作用。

这时，“天士力”和闫希军进入了安国药都开拓者们的视野。

现任天士力控股集团有限公司董事局主席的闫希军高擎大健康、大中药之旗创造了一个医药王国的传奇。军人出身的他，怀揣中药强国梦，从1200万元起步迅速发展成为年销售额达263.29亿元，资产总额达343.56亿元，综合实力位居行业前列的大型医药企业集团。闫希军开启了中国中药现代化之门，一个自主研发的高科技产品，成就一项事业，其复方丹参滴丸成为第一个通过美国FDAII期临床试验的中药复方制剂。2012年，进入美国FDAⅢ期全球多中心临床试验，为中药走向国际医药主流市场闯出了一条通关大道。一项创新成果带动了一个产业的崛起，创建了现代中药产业链质量标准体系，形成了大品牌集群，推动了中药现代化、国际化跨越式发展。

不采用与国际接轨的现代科技手段改变中药材落后传统的市场交易模式，不建立以大数据为支撑的检测追溯体系，不建立中药材标准，不实现这“一公里”突破，中药现代化就会成为无源之水、无米之炊。前端要突围，后端占领制高点，才能实现中国大药梦。这就是闫希军，一个中医药行业的有识之士痛彻心扉的呐喊！正是如此的压力与挑战，驱动闫希军在不远万里考察了全国的药市之后终向千年药都安国伸出橄榄枝。

2012年深冬，闫希军的特使焦银旺冒着大雪来到安国与韩占山谋面。两双改革之手有力地握在一起，两个火热的胸膛里跳动着共同的节拍！韩占山与时任市长张贺良多次往返天津天士力总部，与闫希军、焦银旺等共商合作大计。

谁料，正当与天士力集团即将签署合作协议之时，天士力指定所要的土地拆迁征用却困难重重，不清除这个“拦路虎”，安国的中药都之梦就无法实现。

地处城中村的观音堂村20年前的征地难题迫使东方药城不得不易址的沉痛经历，至今仍使许多人忘而却步。严峻的现实无情考验着韩占山与安国市委、市政府决策者们的政治担当与政治智慧。

在经历了多个夜晚的反复思考之后，韩占山终于亮出了他破解难题的观点：执政为民，以人为本，和谐征地，让利于民，既要符合国家土地管理法规定的法律程序，又要让失地农民生活高于征地前水平，使百姓食有所得，居有定所……

这是一个走群众路线的中国共产党基层执政者情为民所系、心为民所想、利为民所谋作出的正确抉择啊！

安国市委、市政府为此出台的政策是：依法征地补偿每亩按7.8万元计算；给予失地农民每亩1000斤玉米、1000斤小麦长期生活保障，不要实物可按国家公布粮价货币补偿；征地后每亩土地给20平米商住房，解决失地农民居有所住；按户口每人发放5万元创业资金，解决人地不均矛盾；征用全村土地的十分之一留给村集体，增强造血功能……

与此同时，安国市委、市政府责成时任常务副市长的罗利及市委常委、宣传部长、农工委书记戴鹏炜、市人大副主任沈占房为正副总指挥，率领由八个乡镇干部组成的工作队，走村入户做好群众工作。年轻的工作队员甘当花农的搬运工；70岁的老支书冒酷暑汗流浃背为群众丈量土地；女工作队员为做好群众说服工作父母丈夫齐上阵……用真情谱写了一曲又一曲感天动地的执政为民之歌！

当2600亩热土交到天士力手上时，他们为通情达理作出奉献的药都百姓舍小家为大家挥泪离开家园的壮举而深深地感动。

2015年3月11日，总投资15.8亿元的天津天士力安国数字中药都中国北方中药材交易中心一期项目正式开工。打桩机巨大的轰响，震荡着这片空气中飘着药香梦幻般的土地。

“祁州药市”实现了从农副产品到中药材的跨越，奠定了安国中药材市场地位；“东方药城”实现了中药材到中药饮片由综合市场向专业市场的跨越，巩固了全国100多个专业市场龙头老大地位；“安国数字中药都”完成了标准化、规范化、市场化、信息化、国际化的市场创新，实现了中心交易区检测、仓储、物流、追溯、票据的五统一，开启了搭建中药材交易三网合一的互联网平台的新纪元。

药材流通，商贾云集，现代商贸，晕染天下……

产业集聚：药都崛起的“战略引擎”

安国中药都产业集聚的进军号是这样吹响的。

要成为真正的中药之都，就必须实现由“药材”向“药品”的转型，就必须海纳百川，筑巢引凤，一方面实现海内外优秀企业的产业集聚，一方面实现本地传统企业的转型升级。

这无疑是一场药都脱胎换骨的世纪之战。

突破口选择了在药企中声名显赫，蜚声海内外的北京同仁堂。尽管同仁堂与安国药市有过历史渊源。曾有过同仁堂不来药市不开市的传统。但进入新世纪，同仁堂在安国的办事机构早已因故取消，让这样一个龙头药企重返安国又谈何容易？

2011年下半年的一天，韩占山派安国市委常委、市委办主任张彦安和安国市药业发展局局长杨青前去北京探路，张彦安和杨青怀着惴惴不安的心情走进同仁堂办公大楼，见到了同仁堂股份公司总经理高振坤。始料未及的是，安国籍的高振坤很给老乡面子，同意到安国看看，这让张杨二人喜出望外。正是高振坤迈出的这第一步，开启了药都与同仁堂的合作之门。2012年春天，韩占山前往北京同仁堂总部，在高振坤引见下见到了同仁堂集团总经理梅群。落座后梅群笑称：“这么多年，安国的书记来同仁堂，你是第一个！”。韩占山从梅群难抑激动之情的脸上看到了合作成功的希望。他向梅群郑重承诺，同仁堂若能来安国置业，安国将向同仁堂提供最优越的位置、最优质的服务、最优惠的政策。真诚换互信，正是这三个“最优”，终于让同仁堂的决策者最后下决心进驻安国。在“三个最优”原则指引下，总投资12.1亿元的北京同仁堂股份集团中药材加工和物流项目落地后进展顺利，创造了外来企业在安国建厂的“安国速度”。一期中药材精料和物流，二期中药饮片和配方颗粒，三期中药制剂及保健品，办公大楼、生产车间……一座京津冀协同发展北京产业外移的同仁堂现代化大型药企在安国绿色循环工业园区拔地而起！

开拓者的脚步如此匆忙。历尽千辛万苦，遍访天下药企，迎来一家又一家制药行业的知名企业。

2014年6月20日，前来安国参加百消丹项目奠基仪式的董事长佘中生突发阑尾炎，市长罗利马上赶到医院探望，并请来位保定市的省医院副院长外科手术专家号称“程一刀”的程树杰亲赴安国为佘中生做手术。市委书记韩占山又请来“二五二”医院副院长曹雪滨和内分泌专家钟成福，总护士长张惠茹从保定专程到安国对“安国最尊贵的客人”进行特别护理。佘中生被深深地感动了，病愈回郑州后，作出了将百消丹在郑州80%的产能和31个“小蓝帽”保健品搬来安国的决定……

2014年7月，安国本土企业金木集团最终与北京九鼎投资公司达成合作，将金木集团旗下保定中药制药有限公司以5亿元资产上市，其中，九鼎公司以现金形式入股，金木集团置换出3亿元收益，破解了资金瓶颈。实施产业转型，谋划建设新厂，在安国绿色循环工业区内占地500亩，实施整体搬迁，推进转型升级。预计新厂区投产后年产值可达60亿元！

2015年3月15日，率先觉醒的草根企业家刘健林将一位不速之客引见给韩占山，他就是中国中医科学院的小分子露剂专家于海斌。让来客没想到的是，知识渊博的韩占山对代表着中药研究领域前沿的小分子露剂和中药液体饮片赞赏有加，认为这是中药产业核心竞争产品，小分子露剂和中药液体饮片将带来中药产业的一场革命！相同的认知，共同的理想，使得双方一拍即合。韩占山鼓励民营资本与科研院所对接，刘健林不负众望，自掏腰包拿出上亿元资金，在安国建立中国中医药研究所。中国中医科学院的专家将针对中药行业发展中的重大关键和共性技术进行创新，为中药产业化提供成熟、配套技术。率先研发安国“八大祁药”露剂及药食同源保健食品……

箭在弦上，不可不发。金凤云集，药都振兴！

健康世界：传承中医药文化的“安国样本”

药王邳彤，身高一十八米，体重二十二吨，目光如炬，凝眺远方……

一座城市的自信，关键是文化的自信。一个地区或一个民族的向前发展，更多还要依靠文化力量的推动。作为有着得天独厚文化优势的古邑安国，是否更应该注重文化的传承与发展？

这便是韩占山站在药王铜像下的思考。

2014年末的一天，韩占山有备而来走进保定英利集团董事长苗连生的办公室，在一块写字板上描绘出安国健康养生文化区的蓝图。这个充分利用药王庙周边深厚的文化底蕴和浓郁的药业商业氛围，在药王庙周边打造一个集药文化传播旅游、健康养生体验、药材种植观赏、生态宜居、特色文娱为一体的健康养生园区的设想，一下子就吸引了苗连生的关注。

燕赵人士苗连生，侠肝义胆，白手起家，创办英利集团，成为当今全球最大新能源太阳能电池板生产企业。中国太阳能产品遭受美欧“双反”打压期间，他担当民族道义，挺身而出，肩扛压力，全力维护国家利益和中国新能源产业的生存。巴西足球世界杯期间，他出巨资打出足球世界杯历史上的第一个汉字广告，赢得民族尊严。推动历史的脚步往往需要时代巨人的谋略，苗连生又一次挺身而出承担起振兴中医药文化的重任。

2015年3月17日，《关于投资建设安国市药都健康养生园项目合作投资协议》正式签署。按照协议内容，项目规划总占地面积约3300亩，分为药都古镇、养生主题公园、生态社区三部分，总投资110亿元，开发周期5年。项目建成后，将以药王庙广场为中心，辅以若干特色商业、餐饮、文化项目，进一步弘扬和传承安国中药都历史文化。

项目于2015年4月20日顺利奠基后，健康养生园的各项工作有序推进，一期工程暨药王庙广场改造工程进入实施阶段。苗连生亲自坐阵，多次组织专题会议，亲自部署。

为使这个拥有千年历史的药都古文化区早日重现昔日荣光，项目工作人员日夜奋战在现场一线。项目副总经理赵洪茹一改女同志娇弱形象，主动请缨，常驻施工现场，成为药王庙广场施工现场一道亮丽的风景；现场工程师史旭彤，在派驻项目时正沉浸在一名父亲的喜悦中，为了使现场的工作迅速推进，施工中不出现一丝差错，曾连续数月驻守现场，想念孩子时就通过手机视频看看那稚嫩可爱的模样……

未来安国，在安泰大街以东，药王庙以西共计1200亩药香四溢的土地上，将横空出世一片明清风格建筑，景区包括塑像、祭台、广场等“八大景观”。体现中医药文化为特色的服务业，配套理疗、中医、苗医、藏医、伊斯兰医、韩医、新加坡医……英利集团可以实现即合性的非中医集合，实现“举步可寻天下医”。在景区瞻药王、逛药城、赏药花、观药景、吃药膳、喝药酒、品药茶、购药物、沐药浴、睡药枕、知药性、懂药理、看药戏……

拥抱大健康时代，安国正由“药品之都”走向“健康之都”……

药都起航：中华复兴的“中药梦想”

激荡改革潮，航船再扬帆。

2014年2月26日，中共中央总书记、中央全面深化改革领导小组组长习近平主持召开京津冀协同发展座谈会，吹响拉动地域经济的号角。2014年4月12日，国家卫计委副主任、中医药管理局局长王国强率京津冀三地中医药管理局局长到安国宣布：按照京津冀协同发展中医药先行的理念，决定省部共建安国中药都。河北转型到底转什么？升级升什么？怎么升？2014年11月13日，河北省省长张庆伟率8个厅局负责人再次来安国现场办公时作出了有力的回答，提出把安国中药都打造成“京津冀协同发展示范区”。早在2013年6月27日，河北省委书记周本顺就在一份有关安国中药都的汇报上做出重要批示，责成政府相关部门强力推进。所有这一切，都给千年古邑安国带来了千载难逢的发展机遇。

药都起航，成为了河北省全面深化改革、转型升级的先行者。

对中医药产业有过深入研究的韩占山对安国的未来充满憧憬：产业聚集，建立产业联盟，制定行业标准，拥有行业话语权；全方位发展互联网+建立大数据库，把“一路一带”变为中医药走向世界的大通道；强化智力支撑，发展基础教育及职业教育，全面提高药都素质；吸引农民进城，城乡统筹发展，建设大美安国、大福安国……

让韩占山颇感欣慰的是，作风干练、曾经创造了“白沟市场奇迹”、对经济工作颇有建树的市长罗利成为他的最佳“拍档”。安国市委、市政府的决策者们对安国中药都作出的总体定位是：以中药材专业市场提档升级为突破口，以市场化、信息化、标准化、科技创新为引领，以大市场、大企业为导向，以壮大市场规模、培育企业集团、提升产业水平为核心，以培育智慧中药材种植业、循环中医药工业、标准化中医药商业为目标，形成中医药商业为核心、中医药技术研发为动力、辐射中医药工业、带动中药农业、中医药养生文化旅游业为辅，中医药器械、包装耗材和加工设备生产为配套的大中医药产业新格局。综合利用大数据和智能互联网+，以信息化、数字化中药材专业交易市场的提档升级，以中药材种植、加工、仓储物流质量标准体系为突破口，加快安国中医药产业现代化、科技化、标准化的步伐，做尖做强中医药商贸业，做大做强中医药工业，做优做精中医药农业，推进全市中医药三次产业结构优化，形成“科技药都、健康安国”的品牌影响力。

安国中药都的发展目标为：力争通过10年的努力，将中医药产业培育成为河北省重点产业之一，产业规模超过1000亿元，安国成为京津冀一体化战略中中医药产业一体化的研发龙头、商贸龙头、中药饮片加工龙头、专业性技术人才培训中心、期货交易中心和中医药专业金融中心。确立在现代中医药流通领域内的龙头地位；力争成为世界知名、全国第一的现代化中医药商贸和工业中心。

为实现上述目标，必须加速建设数字化仓储物流商贸区；绿色循环低碳工业区；健康养生休闲文化区；加速培育中医药研发基地；中药材出口基地；中药材种植示范基地；加速建立药材种植规范及质量标准体系；中药质量可追溯体系；流通等级分类标准体系……

这是何等动人心魄的世纪进发啊！

如果从太空回望地球，中国东部已横空出世崛起三大城市群落：珠三角城市群、长三角城市群、京津冀城市群，南药北上，北药南下、西药东进必经之路的药都安国，宛如一颗璀璨夺目的明珠镶嵌其中。

实干兴邦，安国中药都必将成为中国递给世界的一张中医药领域最亮丽的名片。

茫茫九脉流中国，纵横当有凌云笔。让生命照亮东方，让中医药辉映世界。五千年文化血脉，更彰显澎湃不息的生命动力。中国梦、中药梦、安国梦……

药都起航，一卷生生不息、百折不挠铭刻中国中医药的民生本记，一场桴鼓击合的新时期改革奋进的精神唱酬……

传奇安国，药都崛起！

走向世界

中国特色城市