

组建团队的关键一环 迈向成功的动力源泉

创业合伙人 梦想很重要

王亚萍

在许多人的眼里，“梦想”是一个挺虚无的词。但事实上，对海归创业合伙人来说，梦想很重要。海归创业，志同道合的合伙人是创业成功的基础。海归寻找合伙人的途径不一，但许多海归创业团队都表示，共同的目标和梦想是建立团队的重要一环，是创业的原动力，甚至在很大程度上成为支撑整个创业团队的重要力量。

梦想，创业的原动力

毕业于美国伊利诺伊大学的吴玮已经回国3年，她和两名海归朋友创建了一个叫“初心时尚”的原创服装设计平台。他们会给每个用户设计属于自己的服装品牌，帮助用户在平台上自己设计衣服。目前，吴玮的团队还处于创业初期阶段。

说起创业初衷，吴玮表示，他们想基于国人原创做些事情。“在国外读书的时候，我们分别作了飒拉和路易威登两个品牌的案例分析，发现国人对品牌的热衷，已经颠覆了全球购买奢侈品收入水平的广义标准，也就是说很多人没钱也要追品牌。这听上去很可悲。我认为自我品质远比品牌的衣物重要，一个人靠品牌价值提升自我价值，那么自我价值何在？”

吴玮跟另外两个校友文和和威注意到了同样的问题，于是3人达成了共识。“我们希望可以改变华人的这种时尚观念，让大家意识到其实‘自我’、‘原创’远比品牌重要。”吴玮说。

值得注意的是，目前他们3人都有全职工作。“我们3个人都有月入5位数的工作，但是心里还有梦想，这是支撑着我们继续做下去的原动力。我们都是利用下班后的时间工作，已经有几个月没有休息了。”吴玮说他们3个人都不希望当老板，也不希望自己的家人给自己做天使投资，所以就选择了一边工作一边创业。他们打算等以后“初心”上线再辞职专职创业。



图为吴玮在美国圣地亚哥海边沙滩。

梦想，可以更大一点

“哪上班”的创始人韩冰毕业于美国华盛顿大学经济学专业，去年成为福布斯评比的“2014年度30位30岁以下优秀创业者”之一。韩冰很早就有了创业梦，他从16岁开始创业，后赴美国留学，留学期间也做了几个创业项目，但因为课程压力，没有成功。

回国后韩冰在一家投资公司实习，他看到很多创业企业缺的不是钱，而是人。后来通过试用国内其他的招聘网站，韩冰发现很多招聘网站的设计体验、招聘流程等已经不适用现在这个时代了，于是萌发了做一个招聘网站的念头。

韩冰认为，目前是“互联网+”时代，整个行业对互联网人才的需求非常大。“对我们来说，单点突破是最重要的，所以我们首先选择了一个垂直范围，选择做互联网垂直高端人才招聘平台。我们的目标群体是程序员、工程师、设计师、产品经理等。”

韩冰的创业团队也是由包括他在内的3名海归组成。“最早的合伙人是我的大学同学，我决定做项目时给他写了一封电子邮件，他当时在国外工



图为韩冰团队组织的“程序员大会”活动团队合影。后排左起分别是3个创始人：杨振涛、韩冰、童小倪。

作，但从他听到这个消息到决定回国我们只用了两封电子邮件进行沟通，没有打过一个电话，这个事就定了。”

说起创业，韩冰说有点像电影《中国合伙人》里的场景。“早期的创业，我们是在北京租的房子的客厅里开始的，一步一步走到今天。我们的梦想是做企业家，整个过程很曲折，也遇到过许多困难，但我们都挺过来了。”韩冰说，虽然是现实版的中国合伙人，但幸运的是他们没有发生电影里那样的矛盾。

据了解，截至目前，使用“哪上班”找工作的人有40万，网站驻扎的企业有3万家，其中包括阿里巴巴、百度等大型企业。这个由海归团队建立起来的创业项目，不仅为海归人才求职提供了平台，也为海归创业公司提供了寻找人才的机会。韩冰认为，对于创业者而言，梦想可以更大一点。他未来的梦想除了把公司上市以外，还想通过技术创新与门槛突破，在某个领域改变人们的生活方式，比如人工智能、生物智能等。

梦想，并非虚无的力量

梦想看似虚无，但对海归创业团队来说，却是最重要的力量。

北京地区创业沙龙活动的组织者之一周明说，他在创业沙龙活动中见过很多创业人员，包

在海归创业的过程中，梦想是支撑他们前进的强大力量，但并不是有了梦想，创业就能获得成功。

梦想需要现实去支撑，立足于现实才能有实现的可能。海归创业的梦想要扎根现实，接地气，切勿浮在半空中，空谈梦想。许多海归学成归来，凭借在国外学到的先进技术和理念，本可大显身手，但却忽略国内的市场环境，忽视本土因素，结果在创业过程中遭遇失败。

梦想需要信念去坚持，半途而废的梦想不足以支撑现实。有些创业者满怀信心地创业，但在创业路上碰过几次壁后便选择放弃，最终选择找一份安稳的工作。这并不代表其创业项目不是个好项目，错的可能是时机，也可能是方向。也许在创业的路上再坚持一点，成功就会更近一些。

梦想需要团队去实现，一个人的力量总没有一个团队

括很多海归创业人员，在创业的道路上为了梦想非常拼命，有很多年轻人甚至为了专心创业不谈恋爱。

“上次在沙拉活动中有位台湾人，家里条件不错，但毕业后专门跑来大陆创业。加入创业团队后，一直在北京推广他们的项目，为了寻找靠谱的技术人员加盟，只要北京有创业活动，他都会参加。”周明说，这种创业的激情正是梦想带给他们的。

帮助创业项目通过新的视频提高融资效率的一见创始人范晓燕说，他们为超过400个创业团队拍摄过创业视频，最终总结发现：一个初创公司怎么做比做什么重要，为什么做比怎么做更重要，一个创始人的梦想决定了他可以走多远。“我们之前采访过很多个团队，有一些团队他们做的事情是一样的，但是到最后你会发现，并不是方法最聪明的那个团队或者概念、模式最好的那个团队发展得最好，反而是那个有坚定决心和信念的团队更容易成功。”范晓燕说，许多团队到最后比拼的就是对梦想的坚持和信念。

而在范晓燕看来，创业早期，最能打动投资



图为范晓燕团队拍摄的“娱乐工厂投资项目交流会”。

人的是人而不是项目。“我们曾经采访过响马帮的一个创始人，他们是做汽车上门洗车服务，有一年冬天，在他们整个资金链快要断掉的时候，团队的5个创始人都到一线去做洗车服务。后来他们只用了半个小时就拿到了天使投资。投资人就是被他们的这种信念和坚持打动了。”

同时范晓燕还表示，成功的企业始于一个伟大的信念，创业的初衷决定了未来成长的高度。所以梦想的力量千万不能小视。

梦想不是用来空谈的

齐心

的力量大。在创业的道路上需要团队协作并肩前行。“众人拾柴火焰高”、“三个臭皮匠赛过诸葛亮”，有些创意是团队的“头脑风暴”讨论出来的，有些困难是团队成员各出其力方能解决的，有些梦想是一群人坚定走出来的。

所以在创业的道路上，没有梦想走不远，空有梦想也得不到成功。



中国留学生博物馆 举办《祖国记忆》专题展

本报电（于承龙）“祖国记忆——走近致公党留学生党员”专题展览于5月18日在中国留学生博物馆开幕，展览为期3个月。一些留学生在暑假回国期间，也专程赶到中国留学生博物馆参观。

中国留学生博物馆位于上海市松江区茸梅路，是在中共上海市委组织都指导下，由上海留学生企业捐建的公益性民办博物馆。开馆10多年来，秉持“为留学生服务”宗旨，受到海内外留学生的关注和喜爱。

《祖国记忆》专题展览是博物馆除常设展览以外的品牌展览，多年来围绕宣传留学生回国寻根报恩主题，以实物展出、照片展示和文字介绍的形式，介绍中国留学生海外留学、回国报效祖国的事迹。

2015年是中国致公党成立90周年。致公党作为一个由归侨、侨眷中的中上层人士和其他有海外关系的代表人士为主组成的民主党派，近年来吸引了很多回国留学生的加入。

海归祖孙同乐

欧美同学会拉美分会成员李殿武是50年代的海归，他和5岁的小孙女李泽君表演了一支舞蹈《小宝贝》。爷爷和萌娃在俏皮的音乐中舞蹈。爷爷头发泛白，戴着老花镜，小孙女扎着俩小辫儿，穿着白裙，祖孙俩站在一起让人感到十分温馨。欢快的音乐和这对祖孙俏皮的舞蹈把现场的气氛调到了高潮。台下的很多小朋友也跟着台上祖孙俩跳起了舞蹈，连一向对文艺节目不感兴趣的“六一”也离开妈妈的怀抱，跟着音乐拍起小手。“他在六一儿童节那天出生，所以给他取了

5

月31日，欧美同学会妇女委员会在京举办“‘六一’亲情联谊会”。众多留学回国人员子女及各国使馆在华人子女欢聚一堂，开展文艺联欢活动。本次活动共有来自中国、捷克、越南、古巴、秘鲁等国的100多名孩子参加。

国际家庭一家亲

身穿越南传统长衫，头上扎俩小花苞，身挂彩色小

海归家庭庆“六一”



越南小朋友穿长衫表演舞蹈。

第一代“海归”艰苦创业

1949年，黄量在美国康奈尔大学取得有机化学博士学位。据说，她是这所世界名校第一位外籍化学女博士。黄量由原圣约翰大学化学系主任泰勒教授推荐赴康奈尔大学深造，获得博士学位后同避孕药之父杰拉西西教授等著名科学家合作，发表了十多篇论文。像许多海外知识分子一样，黄量和她的丈夫、同为康内尔大学博士的刘金旭一起，做出了回国参加新中国建设的决定。1956年，作为周总理邀请的科学家之一，在美国学习、工作、生活了11年的黄量夫妇，告别了优越的生活和理想的科研环境，带上4岁的女儿刘觉，踏上回国之路。

那时候的新中国一穷二白，黄量博士和其他先后归国的第一代“海归”一起，用自己带回来的简陋玻璃仪器和小型设备，一步一个脚印地为中国的药学研究奉献着心血，成为共和国科研领域的第一代拓荒者。在他们的拼搏和奋斗下，一个我们自己的药物研发及相关学科体系建立起来，并渐渐步入良性发展的轨道。

不知疲倦地忙碌在实验室

作为文革后首次高招的77级学生，我1982年从北京师范大学化学系毕业，在老师尹冬冬推荐下，报考了黄量教授的研究生。不久，我收到了中国医学院药物研究所的录取通知书，幸运地成为黄老师的硕士生。

成为黄老师的学生后，我马上被她无比充沛的精神所感染，每周7天从早到晚没见她有闲下来的时候，我们总能在图书馆看到黄老师夫妇的身影。为了不影工作，他们一直在休息日查阅文献材料、追踪国内外最前沿的科学进展。后来我才慢慢得知，其实黄老师身体并不好。在1974年从事抗癌药三尖杉酯碱研究时，她查出患了直肠癌。但在住院期间，她一方面积极配合治疗，一方面继续指导实验室的工作，还抓紧时间编写了药学专著《癌的药物治疗》的有关章节。大创面直肠癌切除及相关手术从中年开始就给黄老师的生活和工作带来诸多不便，但即使我们每天同她接触的人，也没有注意到她和健康人有什么不同。她一如既往不知疲倦地忙碌在实验室、办公室以及国内国际所有需要她的地方。2008年，88岁的黄量院士又因为乳腺癌做了手术。回家后，她又马上开始了工作。

这一幕定格在记忆深处

入学不久的一天，黄老师要我到她家谈试验的事，那时她已几天高烧无法起床。当我敲开老师的家门，迎接我的是无法忘怀的心灵震撼：一间十分拥挤的卧室，床上是靠着枕头咳嗽的老师，旁边有一个书柜，房间里到处是书籍、杂志和文稿，一张应该是吃饭用的折叠桌也堆放着各种资料……这就是老师的家吗？一位国际著名科学家的名望和她的真实生活环境定格成一幅反差巨大的画面。我愣在那里，眼前的一幕深深定格在记忆深处，至今难以磨灭。和对工作兢兢业业相反，黄老师对生活却要求不高。会议80年代初，黄老师曾代表中国科学家去参加一个世界卫生组织的会议，而行前竟连一套像样的正装都没有，一位老师逼着她去做了一套西服，调侃地说“不能有失国格”。

老师的科研成果惠及民生

老师一生恪守科学标准，在她的严格要求下，包括代培和合作项目人员在内的一代年轻科技人才扎扎实实地成长起来，成为我国药学研究领域的中坚力量。

把中国的学术研究提高到世界水平一直是黄老师的心愿。为了达到这个目的，她不光努力做学问，而且坚持尽量把自己的研究论文发表在中国的杂志上。“我们一流的科研成果都发到国外的杂志上，中国自己的科学杂志什么时候才会有人看！”老师最为人们所知的是抗肿瘤和计划生育方面的成就，其实她在很多领域都做出了贡献。在1956年到2010年的50多年里，黄教授领导和参加的新药研究涉及抗肿瘤、心血管、抗病毒、甾类激素、计划生育、抗寄生虫、肿瘤预防等众多领域，其中多项成果应用于临床治疗，并获得了包括卫生部奖、国家科学大会奖、国家科技奖等多种奖项。

老师虽然已经离开我们一年多，但我们依然觉得她离我们并不远。老师一生沉浸于新药研发的未知世界，这个世界看起来枯燥乏味，寂寞清冷，但她自己一定觉得浪漫无比，极其满足。她和同时代的老科学家们在以前半个世纪的时间里出色地完成了历史赋予他们的使命，为祖国奠定了民生领域不可或缺的一片天地。（作者为国家千人计划海外科学家）



黄量院士与她的80年代研究生合影。

鼓，整齐装扮的6

位越南小朋友一上台就吸引了观众眼球。长衫是越南的民族服饰，极合身的上衣，配上飘逸的裙摆及长裤，将小朋友们细小的身段衬托得更优美，台上的小女孩显得更可爱。她们带来的特色舞蹈《我们如一群白鸽》，以及双胞胎姐妹表演的小提琴合奏《新春乐》，赢得了观众的喝彩。“我来中国两年了，很喜欢中国，我们经常带着孩子参加一些文娱活动。这不仅让我们交到了更多朋友，而且见识到了很多中国优秀传统文化。”参加演出的越南小朋友钰心的妈妈说。

欧美同学会中国留学人员联谊会秘书长张学军为大家送上了祝福和希望：“祝大朋友、小朋友‘六一’快乐！希望小朋友做国家栋梁之材，做中外友好交流的使者。”

中外互动促交流

丑小鸭的故事中外闻名，海归的孩子们把这个故事以英语歌舞剧的形式搬上舞台。来自北京市第二实验小学2年级10班的周子尧、袁音等9人，在舞台上将故事生动地呈现给观众。“这个故事说明了只要你有理想，有追求，并为这个目标而努力奋斗，即使身处逆境也没关系，是金子总会发光的。”台下的一位妈妈边观看节目，边给小女儿讲其中的道理。

“这不仅是促进海归家庭交流的平台，也是促进民间外交的平台。我们希望通过做活动把更多的国际友人联系起来，让孩子更多地了解各国文化。”欧美同学会妇女委员会主任端木美说，“我们创造这种多国交流的机会，也是为了孩子可以更自然地融入国际环境。国际合作应该从小抓起。”（武英姿 文/图）