

这是创业最好的时代，“互联网+”所带来的时代机遇，将对产业结构和财富分配重新洗牌。由于不像传统产业那样需要有大量固定资产投资，大大降低了创业的门槛，创业吸引

来越多的人进入。基于互联网的创业形成了以项目为主体的方式，对准入的资金要求不高，市场更关注的是项目的变现能力。在项目层面之外，资本市场对创业项目保持着巨大的兴趣，需要天使投资的创业项目和需要为资本寻找增长点的市场资本就天然地通过市场的方式对接起来，比之于拿地、建厂、审批、生产、门店的传统创业方式，基于互联网业态的创业无疑效率更高。小米、美团等一系列本土互联网公司的短时间迅速崛起，互联网圈子里不断上演的关于快速掘金的故事，激发了全民对互联网创业的热情。只要有好的项目！互联网创业让社会结构更加扁平，资本分配格局重新洗牌，财富在不同阶

层之间的转移，拿风投、运作上市的互联网创业普遍玩儿法让“挣大钱”这事儿，时间周期明显缩短，操作性上也更加容易。加之国家对大众创业的导向提供了政策层面的保障，创业正渐渐成为社会的基因。

去年，笔者曾走访了几家创客空间，创业主体以“80后”“90后”为主，他们并没有特别宏大的设计，只是将自己擅长或者喜欢的方向尽可能做到极致。这个方向不是凭空而生，而是基于受众的消费痛点。由于资本、技术、人才的跨区域流动，项目的产生、成长也更国际化，让当下的互联网创业从原本更多表现为追赶变成越来越多的项目与全球比肩，催生出来越来越多的中国样本，中国不再满足于追赶。

从0到1！这首先是一种思维，其次才是一种能力。当下，中国有不少创客空间致力于这种思维的培育，而生发于“maker”这个词的创客，正是将创意变成现实的人，“互联网+”硬件是他们的路径，从0到1是他们的精神原旨。

原创思维是一个国家的核心竞争力。原创的能力不是想有就有的，我们经历了长久的模仿的积累、思维观念的培育、环境的培养，这些刚好在当下形成了共识与合力，成就了最好的创业时代。那么多年来，我们一直培育的这个社会创业基因，而今绽放恰逢其时。

### 1 一块场地与一个“保姆”

在咖啡馆里，鲍艾乐经常听到这样的声音：“你们能不能帮我们介绍一个产品经理？”鲍艾乐意识到，很多互联网公司的创业者，很难在传统的招聘网站找到合适的人，只好向昂贵的猎头公司寻求帮助。

很快，鲍艾乐和合伙人创办了拉勾网。“以前的招聘平台都是为了企业‘爽’，我们可不可以让求职者也很‘爽’？”拉勾网想要打破陈规：为什么求职者一定要被动等待？

鲍艾乐说，有应聘者们在拉勾网发送了一份简历后，1分钟就收到了面试通知，而不是像以前那样“苦苦等待直到石沉大海”。

不到一年的时间，拉勾网市场估值达1.5亿美元。

初夏的夜晚，在暂别白日骄阳的酷热后，北京大学信息科学技术学院六层的一间屋子里，传出了热烈的讨论声。

除了语言的交锋和碰撞，他们手中还拿着3D打印的公交系统模型，上面清晰地标注着物流网点和公交站点的位。

听着热烈的讨论，笔者不禁打量起这个房间。屋子里随处可见电路板、电烙铁等实验工具，地上还有一辆遥控电动小汽车模型。这里就是北京大学创客空间实验室。

北京大学创客空间是一个成立于2014年年底的学生社团，社团理事长王聪是在读博士。作为社团元老，他认为这间屋子虽小，但作用很大：“同学可以利用现有的设备，动手实现自己最初的想法，做出模型。同时我们会把出色的项目介绍给学校的老师，再通过老师对接校外资源。”

从最初的3个成员到目前的40多个成员，北京大学创客空间在不断成长。据社团

的第3位创始人魏亮介绍，如今每个周末的晚上，实验室里都会出现会员们讨论的身影。

毗邻北京大学，在中国另外一所知名学府里，也有这样一个创客的实践天堂，那便是清华大学x-lab。

清华x-lab不仅有场地，还有“保姆”式的服务。一旦项目准备进入市场，需要办理企业注册，x-lab会与清华科技园启迪孵化器达成对接合作关系，为项目提供帮助。

如果说北大、清华的众创空间更多是学生创业，那么，不远处的中关村大街就是社会创业的大本营。

一个周六的下午，3W咖啡里很热闹。张女士便是这熙攘人群中的一员。她走进咖啡馆并点了一杯“总理同款咖啡”，随后端着咖啡杯徘徊在一楼和二

楼之间，却始终没能找到座位。

虽然连座位也没有，但张女士告诉笔者，她到这里感受创业氛围的目的已经达到了。从3W咖啡出来，张女士说自己满脑子都是“互联网”、“金融”、“风投”这些字眼。

的确，走进这间咖啡馆，除了墙壁上的创业宣传海报，便是拿着笔记本电脑专心办公的创业者，或围坐在一起热烈讨论的创业团队。在这里，他们只需点上一杯咖啡，便可以坐上一天。这里有免费的打印、水电、网络，如果肚子饿了，还有丰富多样、价格公道的简餐。

同样位于中关村创业大街的36氪，也是创业者“梦想的摇篮”。入驻团队可以在这里找到便捷的法务和税务咨询、工商注册以及社保对接服务。

同样位于中关村创业大街的36氪，也是创业者“梦想的摇篮”。入驻团队可以在这里找到便捷的法务和税务咨询、工商注册以及社保对接服务。

同样位于中关村创业大街的36氪，也是创业者“梦想的摇篮”。入驻团队可以在这里找到便捷的法务和税务咨询、工商注册以及社保对接服务。

### 2 请精英大佬做创业导师

5月21日是一个平常的周四，但晚上6点半，3W咖啡的二层会议厅早已人满为患。原来，一场名为“李开复：做创业者的‘大白’”的公开课马上就要开始。创新工场董事长兼首席执行官李开复，讲述自己的创业历程和创业思考。演讲之后的互动更是将气氛推向了高潮。这场公开课吸引了千余名观众，有不少人一站就是近两个小时。

其实，这样的场景并不罕见。3W咖啡几乎每天都会举办各种创业分享沙龙。每月几十场的3W公开课更会邀请众多创业精英与业内大佬。截至2014年12月，3W咖啡举办了1000多场深度分享沙龙，超过8万人次的参与者，线上影响人数更是超过百万。

中关村发展集团总经理许强认为，“创新创业需要准备期的培训和引导，特别是如何选择技术，如何选择合作伙伴，如何融资，如何设立一个企业，制定企业阶段性的发展目标。”

黄蒙说道：“能入驻到3W孵化器的项目都有着非常好的团队，点心团队也不例外。在3W的那段时间，我们接触到更多的东西，它就像是一所非常好的大学一样，我们在里面能专注地做自己的产品，而且能从同伴的身上学习。”

36氪也有很的学习活动。36氪开放日、WISE Talk主题沙龙、创业者酒会、氪空间路演日以及氪空间毕业礼……从2011年到2014年，36氪共举办了33场开放日，200余个创业团队在开放日平台上展示自己的项目，并得到了1000余名投资人的现场点评。

要说培训与学习氛围，高校有先天优势。在今年的全国科技活动周中，一个叫“baby+电磁辐射监测卫士”的项目引起了国务院副总理刘延东的关注。而这个项目正是起源于北京大学的一堂课——《创业基础》。

据北京大学产业技术研究院程吉老师介绍，作为北大创客空间的指导单位，产业技术研究院一直为创客空间的同学们提供师资、场地和经费的支持。产业技术研究院目前已开设一系列创业基础课程，通过与这些课程的对接，创客空间的许多项目得到较快发展。

“baby+电磁辐射监测卫士”的核心成员王君龙和李晨均是北大创客空间的成员。这个创业团队组建于2014年9月，由7个人组成，主体是北京大学和清华大学的学生。2015年2月，他们成立了自己的公司，“baby+电磁辐射监测卫士”则是他们的第一款产品。

“我们希望通过学校里的创业教育和创业实践，让学生知道创业到底是什么，创业可能会遇到什么问题，该如何寻找创业伙伴。”北京大学产业技术研究院副院长、科技开发部副部长郭蕾说。

制图：潘旭涛

# 众创空间里的年轻人

潘旭涛 贺璞薇

### 3 一杯咖啡泡出资本盛宴



3W咖啡内创业者办公的场景

2014年盛夏，Viscovery创始人黄俊杰，一个人拉着行李来到36氪第二期入驻的申请现场。如今，再回想起那个情景，黄俊杰还是觉得有些孤独，但觉得创业梦想始终支撑着他。当然，支撑着他的，除了梦想，还有资本。“在6个月内完成了500万美元的A轮融资，这使我们更有实力继续前进。”黄俊杰说。

资本是创业的核心要素，融资正是众创空间的吸引力之一。

点心科技作为3W咖啡孵化出来的企业，同时也是3W基金投资的第一家创业公司。回想起创业初期，金钰感慨道：“在团队刚进入到种子轮和天使轮的时候，我们也曾遇到一些困难。毕竟是在做‘互联网+’，要同传统行业进行对接。在对接的过程中会有一些磨合上的问题。一些大的合作方会对小团队有些不信任，在观点和意识上也不是很同步，这就需要花很多精力说明我们的产品。”

2013年年底，金钰拿到3W基金的投资，并于2014年初成立了点心贷。如今，点心科技已经完成三轮融资，其投资机构包括3W基金、东方弘道和东方富海等。

东方弘道的资本创始人张逸龙曾说过，他见过众多的创业者，但其中只有极少数可以获得他的投资。在张逸龙看来，创业者是否具有强大的逻辑思维能力是判断一个创业团队是否值得投资的关键。此外，他还十分强调团队的力量，用他的话说就是“这个团队一定要靠谱”。

从2010年成立至今，3W也已走到第5个年头。经过4年的发展，3W已经拥有拉勾网和3W猎头。2014年4月份，拉勾完成了A轮500万美元的融资。拉勾网最新一轮融资结束于2014年8月，启明创投领投、贝塔斯曼跟投的B轮融资2500万美元。

谈及公司的发展目标，金钰说：“我希望用互联网和金融的技术解决房地产行业‘钱’的问题。通俗地说，我们在力争打造房地产行业的支付宝。”

大概当初谁也没想到，一小杯的咖啡却泡出了一场如此巨大的资本盛宴，让无数创客看到了实现梦想的希望。



2015年全国科技活动周期间，北大学生创业项目“玩嗨”获得北京市“公众参与创新北京行动计划（第一季）”优秀项目团队奖。

### 4 年轻人创业的苦乐哲学

远远不止是一间实验室、一个咖啡馆，更是一种实现梦想的可能。正如郭蕾所说：“众创空间有一个核心价值就是为创业者提供一个资源汇集交互的平台，通过这个平台找到志同道合的伙伴，获取更多有效的信息，结识更多的投资者。众创空间其实是承载资源的物理空间。”

在杨乐看来，每个团队在成长的过程中都会遇到很多的困难，然而这并不见得坏事，而是整个团队必经的成长过程。现在点心科技的业务模式达到比较成熟的状态也是经过此前长期打磨的结果。相比困难，创业过程中的惊喜更值得铭记。

如今，那座上面标有“中关村创业大街”字样的白色大门，似乎也习惯了每天接受闪光灯照耀；3W咖啡还是每天接待着众多慕名前来、一品“总理同款咖啡”的顾客，还有无数怀揣人生理想的创客；北大创客空间实验室里，也依旧不断传出青年学子的热烈讨论。众创空间让原本素不相识的人，共处同一屋檐下，在相互的交锋与扶持下，点燃智慧的火花。



清华大学x-lab讨论现场

作为“85后”，点心科技的三位合伙人身上洋溢着无限的活力。由于公司目前正处于上升的阶段，他们可能一天要参加好几场会议，很多时候甚至只有10分钟的吃饭时间。遇到这种情况，他们3个有时会在便利店买3份盒饭，再坐在便利店外的公共长椅上吃。

“即便这样，我们还不忘在慌乱中拍张照片发朋友圈。”杨乐说。黄蒙在旁补充道：“我们并不觉得这是一个很辛苦的事情，相反觉得这样很快乐。”

同样作为创业者的李晨也反复强调，人人都有一颗创造的心。作为一名理工科的学生，他觉得如果能运用自己所学去创造一些东西，那自己会感到特别幸福。目前，王君龙和李晨的这个团队还是以学业为主，兼顾创业。

采访中笔者发觉，创客们不仅是在做一份事业，更是在塑造一种精神。在这种气息的浸染下，除了那

些“敢于吃螃蟹”的创业者迈出了前进的步伐，还有一些原本默默无闻的“小人物”也找到了属于自己的人生。

3W咖啡的创始人许单单曾讲述了一名从服务员到大总管的励志故事。

Victor、Viki和Lucy最初都是3W咖啡的服务员。Victor在许单单的帮助和建议下，开始尝试以自己的眼光为热门的App作分类整理，如今已经担负起3W所有对外的运营工作。

Viki曾是深圳的店员，在许单单的要求下，他每天都会花2个小时对网上好文章进行筛选整理，并以Word的形式发给许单单。后来，他被许单单调任至北京，当上了3W孵化器的大管家。

作为3W的第一批店员，Lucy为人坦率，她不仅在这里找到了人生伴侣，且被委任负责传媒公司的市场。在许单单看来，相比于事业上的成就，与3W员工共同奋斗的点点滴滴更让他感到自豪。

像这样的故事每时每刻都在发生，众创空间指的