赛事挂牌卖 遍寻合伙人

产业交易激活体育资源

本报记者 **刘 峣**

尽管距离2015年广州马拉松赛尚有时日，但立志打造国际田联金标赛事的“广马”正健步如飞。

5月14日，广州马拉松在广州市产权交易所的挂牌期将满。作为中国马拉松在交易所的“第一拍”，谁将成为未来3年“广马”市场开发和赛事运行服务的合作方，届时将见分晓。

自去年以来，已有数十项国内体育赛事、体育组织和运动队登陆产业资源交易平台。产业资源的挂牌交易对于体育赛事运营和体育产业发展具有重要的示范意义，能否“卖个好价钱”，从而成功破冰、进入蓝海，一直是产业界关注的焦点。

如何成为“合伙人”

据广州产权交易所官网显示，“广马”挂牌的价格包括：每年合作款1000万元、转播和广告保证金1500万元、服装装备等事项保证金500万元、支付委托方合作办赛报酬200万元等。

这意味着，“广马”对未来3年赛事价值预期至少已达1亿元。再加上对合作方的注册资金和赛事运营经验的要求，“广马合伙人”的门槛不低。

今年3月，新赛季的乒超联赛登陆北京市产权交易所体育产业资源交易平台，总代理方案标价为3000万元。本月初，无锡斯诺克世界杯也在该平台进行权益招商，赞助费用从50万到300万不等。

体育赛事纷纷“试水”交易平台，得益于去年10月国务院《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》（简称《意见》）的发布。《意见》提出，“研究建立体育产业资源交易平台，创新市场运行机制”，从而推进交易条件的资源公平、公正、公开流转。

北京产权交易所副总裁周志武表示，通过公开透明的竞争、竞价发现投资人、发现价格，能够从根本上避免违规操作。

去年年底，3个体育产业交易平台先后在北京、上海成立，面向体育赛事、场馆、运动员等体育产业相关领域的物权、经营权、知识产权、股权、债权等进行交易，拉开了体育产业“挂牌卖”的序幕。作为独立于买方、卖方、中介方的中立“第四方”，体育产业交易平台对于解决市场参与度不高、信息披露不全、缺乏监管等问题做出了有益探索。

广州市副市长王东认为，按照国际惯例，通过挂牌方式可以让政府、企业和社会的合作更规范化，不再像过往那样粗放式运作。

尚需解决“无米之炊”

广州市体育局曾估算，一场马拉松的成本约为2000万元，却能撬动8000万元的收益。此前，赛事运营利润的大头落入了运营商的口袋。随着赛事的扩大，打造城市名片已不仅仅是“广马”的唯一目的，各方都瞄准了体育产业的“大蛋糕”。因此，利用交易平台寻找专业“操盘手”，成为必经之路。

然而，本报梳理目前各体育产业交易平台的项目发现，类似“广马”这样的大型赛事凤毛麟角。事实上，不少项目的上马更像是无奈的被动之举。

此次挂牌的乒超联赛在上赛季遭遇了无企业冠名的“裸奔”。中国乒协副主席、国家体育总局乒羽中心主任刘晓农表示，乒超联赛近两年的招商工作面临挑战，为此当了第一个“吃螃蟹的”，希望在交易平台得到社会各界支持。乒超联赛挂牌交易，一是为了招商，二是宣传。据了解，尽管通过招标，今年的乒超联赛找到了冠名商，但实际成交价格远未达到3000万元的心理价位。

优质体育产品的稀缺是产业交易所面临的最大问题，“无米之炊”亟待解决。

纵览目前交易平台的“货架”，群众性体育赛事和民间体育组织的赞助招商占据了绝大部分（如全国电子竞技大赛、新蜂女子摩托车队等），品牌价值及商业利益对于资本的吸引力较为有限。

与此形成鲜明对比的是，中超联赛、中职篮联赛以及北京、厦门马拉松赛等热门赛事的赞助费用水涨船高。例如今年中超联赛的冠名费高达1.5亿元，中职篮联赛上赛季的赞助商达到创纪录的22家。

但是这些项目资源大多掌握在行政部门手中，距离市场还有一定距离。体育产业专家张庆认为，如果有朝一日中超和中职篮联赛的所有权、运营权等都可以拿来交易，必将大大提升交易平台的活跃度和交易规模。

呼唤更多“探路者”

2025年，中国体育产业总规模超过5万亿元，经济贡献率上升到1.3%。这是《意见》为中国体育产业发展规划的蓝图。

据估算，未来5年，体育产业资源交易平台的年成交额将突破百亿元人民币、甚至达到千亿元级。无疑，这将为体育产业的发展贡献良多。

尽管面临成长的烦恼，但“广马”、乒超等赛事纷纷进军交易平台，其示范意义不可忽视。近日，中国花样游泳队也通过北交平台对合作伙伴和供应商权益进行招商，成为第一支通过体育产业资源交易平台进行公开招商的国家队。作为标杆，这些项目的成功招商将吸引更多的“大鳄”进入。

足球改革方案的发布，更是激活了市场对体育产业发展的想象。未来，足球产业的相关项目应在平台上起到探路者般的示范作用。

更重要的是，通过交易平台，能够充分发挥市场在体育资源配置中的决定性作用，让市场来判断和遴选优质项目，从而促使行政部门对赛事、运动员等核心体育资源所有权的下放。

上海德比的两大警示

彭训文

5月9日上演的中超申花上港上海德比所引发的讨论仍在发酵，从赛后媒体、球迷和足球界人士的反应来看，大家多将口诛笔伐的焦点指向个别球员粗野犯规，以及对比赛规则、公平竞赛准则与裁判判罚的不尊重上。应该说，这种批评反映了各界对公平比赛的渴求。

但是，如果将这场粗野动作不断、夸张表演频现的德比战放到中国足球如今不断向好的大环境中来分析，其所带来的警示意义却并不仅限于此。

首先，这场德比折射出个别球员缺乏足够的职业素养。纵观中超俱乐部和各级国家队近年来在亚洲赛场的表现，除了技战术水平欠缺外，很多球员在外战中还因动作粗野或是言语、肢体顶撞裁判而吃到红牌，甚至遭到追加停赛。这些不冷静行为不仅令球员自身遭受处罚，还严重影响俱乐部和国家队比赛走势，更凿凿实实地拉低了中国足球的整体形象。

罪恶渊薮就在于一些球员在联赛里养成的下黑脚、野脚，和裁判斗嘴、斗气，大搞“圈子”的“江湖习气。”今年的中超联赛，各个俱乐部加大投入，比赛变得越发“惨烈”。前8轮联赛下来，各种粗野犯规不断，一些球员对裁判判罚颇多言语冒犯，甚至指着鼻子大骂裁判。而国内裁判在此之前并未树立足够权威，更是助长了一些球员的骄横习气。

但是，无论刚刚过去的亚洲杯，还是即将到来的亚冠淘汰赛、世界杯预选赛，国际足联对裁判判罚权威性的维护在不断加大。从大方向上说，这场德比战的判罚尺度不仅应该成为中超后续比赛的标杆，更应该为今后参加各项外战的球员敲响警钟。

另一个警示是各方对规则意识的漠视。如果我们回溯中国足球20年职业化的历程，无论甲A时代的广州德比，还是中超早期的上海德比，中国足球的德比文化总是具有浓厚的江湖味道。这种江湖习气可以简单总结为：以情绪化代替规则意识。俱乐部之间、教练之间、球员之间乃至球迷之间，以各种让人难以捉摸的江湖争斗来主宰比赛进程，甚至以此来影响俱乐部运营和联赛运作。其中，火药味十足的德比战正是缩影：2003年末代甲A的上海德比更异化为假赌黑的温床。

随着中国足球改革不断深入，联赛正在回暖，但一些漠视规则、损害公平竞争赛场秩序的行为也在抬头。这方面，相关体育管理部门尤其是中国足协，应切实发挥作用，整治球场陋习、净化赛场风气；而对于俱乐部来说，不仅要理性看待一场比赛的结果，更要从整体利益出发，规范球员对比赛的态度和认知，以科学、规则化的方式进行日常管理。如果还是抱着“玩票”、“拍脑袋”的心态来运营，迟早被球迷和市场淘汰。

应该说一场上海德比折射的问题已足够让人警醒。能否及时汲取教训，则考验着身处其中的各方是否拥有足够的改革勇气和魄力。

体坛走笔

亚广联体育年会举行

本报北京电（记者**彭训文**）第56届亚广联体育年会日前在北京举行，来自亚洲、太平洋地区各国和地区的广播电视机构近80名代表参加。

在为期3天的会议中，与会代表围绕公共广播电视机构在现有媒体环境下如何生存发展，以及在新形势下如何平衡体育节目的可持续发展及商业成功等展开讨论。

亚广联成立于1964年，是亚洲和太平洋地区的国际性广播电视组织，其最高机构是会员大会，每年举行一次。

中国越野拉力赛将启动

本报北京电（记者**汪灵犀**）2015“丝绸之路中国越野拉力赛”推介暨启动仪式日前在北京举行。这个国内越野爱好者口中的“中国大越野”赛事将于8月30日启动引擎，在古城西安大明宫发车。

中国越野拉力赛是目前国内赛程最长的越野拉力赛事。今年的比赛历时14天，将跨越陕西、甘肃、内蒙古等省区市，总行程6000余公里，包含10余个特殊赛段，最终在丝绸之路古城敦煌收车。此外，大越野今年特别设立了新能源车组，并将首次迎来国际车队参赛。

国跳女子世锦赛武汉开幕

本报武汉5月12日电 由世界国际跳棋联合会主办，中国国际跳棋协会、湖北省体育局承办的“中核·世纪广场杯”2015年世界国际跳棋女子锦标赛今天上午在湖北省武汉市开幕。

本届跳棋女子世锦赛是该项赛事的第25届，共有来自中国、荷兰、俄罗斯等10个国家的16位顶级棋手参赛，总奖金达2万欧元。全部比赛将于5月23日结束。 （**夏 露**）

全国桥牌锦标赛杭州开战

本报电 由中国桥牌协会主办，浙江省桥牌协会、浙江省黄龙体育中心承办的2015年“南方机电杯”全国桥牌锦标赛近日在浙江省黄龙体育中心体育馆拉开帷幕。

本次比赛设男子团体、女子团体、混合团体、男子双人、女子双人、混合双人等13个小项。整个比赛持续10天，将于17日全部结束。 （**陈 昭**）

苏迪曼杯东莞开赛

国羽面临“最难卫冕”

李乃妍

2015年苏迪曼杯世界羽毛球混合团体赛于5月10日在广东东莞市篮球中心打响，来自35个国家和地区的400多名羽毛球运动员将在此一决高下。对于连续5届夺冠的中国羽毛球队而言，本届比赛不仅要全力冲击六连冠，还要为确保2016年里约奥运会入场券攒足积分。

尽管任务艰巨，但中国队还是给我们带来了欣喜。小组赛稳字当头，考验将接踵而至。

李雪芮

林丹

李宗伟

中国队卫冕需克软肋

9夺苏杯、连续5次问鼎，本土作战的中国队当然是本届比赛头号夺冠大热门。然而，中国羽毛球队总教练李永波却给球队敲响了警钟，直言中国队可能面对20年来最难打的局面。

强项不强，弱项尤弱，这是中国羽毛球队目前面临的问题。不少国外选手这几年进步迅速，足够给中国队带来不小冲击，20年最难卫冕看上去不是开玩笑。

纵观当今羽坛女单格局，很难一口说出谁在这个项目上具有独霸的统治力，女单项目已经进入竞争最为激烈的阶段。本届苏杯，尽管中国队派出李雪芮、王仪涵、王适娴3名实力派选手，但3人近期的状态都不是特别理想，女单的关键一分并非手到擒来。

在世界羽联的最新女单排名中，虽有李雪芮占据榜首，但第二至第四名已被印度名将内瓦尔、西班牙的马林和中华台北的戴资颖占据，王适娴位列第五。竞争激烈的格局不得不让人为中国的女单项目捏一把汗。

作为中国队“老大难”的男双项目，此次比赛恐怕也凶多吉少。曾经的叱咤“风云组合”已经解散，开始以老带新。目前看来，中国的男双组合在这几年的大赛中鲜有上佳表现，再加上韩国组合李龙大/柳延兴的强势表现以及丹麦、印尼组合的稳定发挥，男双无疑是中国队卫冕的最大软肋。

鉴于目前中国队女单、男双项目的疲软，其他三项不容有失，否则中国队的卫冕之路将更加艰难。

李宗伟回归实力不减

世锦赛屈居亚军、仁川亚运会遗憾获得季军，尿检不合格涉嫌禁药，三番五次申诉举证，最终受到处罚——李宗伟已经从人们的视线中消失很久。5月10日晚，李宗伟回来了。时隔224天，在东莞篮球中心上万名观众的期盼中，李宗伟正式解禁复出。首场比赛，面对世界排名第33位的韩国选手李东根，李宗伟轻松取胜，为自己的复出开了个好头，率领马来西亚队险胜强敌。

尽管长时间的停赛让李宗伟世界排名跌落到45位，但“大马一哥”对比赛的渴望却达到职业生涯的顶峰。为了准备比赛，李宗伟专门制订了一对二的对抗训练以满足自己的训练强度，仿佛要把禁赛期间所有的委屈和压力都释放出来。

“不紧张是不可能的，自己就是一分一分咬住。赢了比赛我非常开心，因为毕竟七八个月没有比赛了，现在的心态更多是享受。”李宗伟告诉记者，自己曾在东莞世纪城俱乐部效力过，因此来到东莞比赛就像回家一样，中国球迷的鼓励也让他非常感动。

对于李宗伟的复出，好友林丹表达了祝福，并直言刚刚回归赛场的李宗伟仍旧是他最大的对手，未来的比赛中中马两队如果相遇，万众瞩目的“林李之战”有望再次上演。

广告处 电话 65369288 传真：(8610) 65003109 总编室 65369316 经营部门 65369405 发行部 65369319 零售周一至周四1元/份 周五1.5元/份 周六1元/份 国内定价全年280.80元 国内统一刊号：CN11-0066 广告许可证：京朝工商广字0153号