



足改，开球！

本报记者 刘 晓

文化的形成，足球改革的顶层设计既坚定稳妥，又令人兴奋。

实际上，足球改革早有布局。习近平总书记在不同场合多次提出对中国足球的期待；去年10月，国务院印发《关于加快发展体育产业 促进体育消费的若干意见》，提出把发展体育产业、促进体育消费纳入国民经济和社会发展规划；今年初，多部门调研制定《中国青少年校园足球发展规划纲要（2015—2025年）》，描绘了校园足球的未来发展；而在刚刚结束的全国两会上，足球改革也成为代表委员热议的话题；中国男足在亚洲杯上的不俗表现，更是让很多人重新回到电视机前和足球场上，“中国足球”已不再是“失望”的代名词……

“足球是一项系统工程，独一无二的地位和不可比拟的魅力，使它对于民族凝聚力的提升、体育产业的发展、国民体质的提高都有十分重要的作用。”体育记者汪涌告诉本报记者。此前，他参与了新华社为期一个多月的国内外足球调研，2万字的报告在此次足球改革方案中多有体现。

据记者了解，这50条改革方案汇聚了多个相关部门数轮调研的有益成果。无论在体育专家还是足球从业者看来，都极富针对性，奠定了大国足球改革的主基调。

触动根本的改革措施

《方案》从多方面提出了相关改革措施，

力度之大引人注目。

一是将体制和机制的改革贯穿于各项方案当中。在足球改革的目标中，“理顺足球管理体制、创新中国特色足球管理模式”也是近期目标的重要内容。

《方案》提出对中国足协的调整改革，将足协明确定位为社团法人，与国家体育总局脱钩，健全内部管理机制和体系。前大连足协副主席朱元宝告诉记者：“这就解决了足协‘既当裁判员又当运动员’的问题。足球的发展需要市场经济、法律以及多学科边缘科学的结合。”

此外，《方案》提出建立足球改革发展部

际联席会议制度，集合教育、公安等多个部门参与足球发展；提出“改革完善职业足球俱乐部建设和运营模式”，针对足球俱乐部“有钱任性”、“卖人跑路”、投资人频繁更迭的情况；“改进完善足球竞赛体系和职业联赛体制”则谈到了从制度设计上保证联赛秩序，查处违规违纪行为，以及同公检法协作坚决打击假赌黑等等。

二是将校园足球和社会足球明确写入改革方案中。提出全国中小校园足球特色学校在现有5000多所基础上，2020年达到2万所，2025年达到5万所，其中开展女子足球的学校占一定比例。足球“从娃娃抓起”终

于落到实处。此前，校园足球转由教育部主管，四级联赛制度的筹建，有力地主导了足球在校园的落地。

体育评论员罗克曾多次到国外考察青训情况，他向本报表示，在青少年足球的培养上，教练的水平和能力也很关键，而《方案》也对师资的培养做出了安排。

三是《方案》对足球产业的发展做出了规划。包括优化俱乐部股权结构，推动实现俱乐部的地域化，鼓励具备条件的俱乐部逐步实现名称的非企业化；加大财政投入、成立中国足球发展基金会、研究推进发展足球彩票、加强产业开发、建立足球赛事电视转播权市场竞争机制等。

“改革解除了以往对产业发展的捆绑，激活了各种要素。”在汪涌看来，这些改革措施实际上按照体育配置生产关系的要求，开拓了产业发展的空间。纵观世界足球，无论是世界杯的举办还是欧洲五大联赛的市场化职业化运作，对于体育产业的拉动作用都是巨大的。经过改革，中国的职业联赛也有望成为媲美五大联赛的国际知名赛事。

令人期待的改革前景

谈到改革愿景，从球迷到从业者，均信心十足。

“实际上，足球改革方案的提出也是中国综合国力增强的体现，这是随着竞技体育的发展应运而生的。”罗克认为，随着足球的改革，足球文化在中国有望成为一种“信仰”，类似于曼联、巴萨这样的“50年老店”、“100年老店”也肯定会出现。

汪涌认为，足球改革会使未来中国年轻人身体素质提高，会使体育产业取得大发展。在这样的情况下，足球人才源源不断地出现，国家队成绩的提高、世界杯的举办都有望实现。

在朱元宝看来，足改也为大连这样的足球城提供了“复兴”的机会。“大连有良好的业余足球和青少年足球传统，只要把足球的机制和运作模式理顺了，肯定会有所收获。”



中国球迷

新华社发

足球改革方案十大看点

本报记者 汪灵犀

3月16日，《中国足球改革发展总体方案》全文发布。文件中列出了50项改革措施，涉及足球发展的方方面面。本报从中梳理出十大看点，以助读者全面了解这份方案。

【看点一】实行“三步走”战略

方案提出，把发展足球运动纳入经济社会发展规划，实行“三步走”战略。

——**近期目标**：改善足球发展的环境和氛围，理顺足球管理体制，制定足球中长期发展规划，创新中国特色足球管理模式，形成足球事业与足球产业协调发展的格局。

——**中期目标**：青少年足球人口大幅增加，职业联赛组织和竞赛水平达到亚洲一流，国家男足跻身亚洲前列，女足重返世界一流强队行列。

——**远期目标**：中国足球实现全面发展，足球成为群众普遍参与的体育运动，全社会形成健康的足球文化；职业联赛组织和竞赛水平进入世界先进行列；积极申办国际足联世界杯；国家男足国际竞争力显著提升，进入世界一流强队行列。

【看点二】足协与体育总局脱钩

改变中国足球协会与体育总局足球运动管理中心两块牌子、一套人马的组织构架。中国足球协会与体育总局脱钩，在内部机构设置、工作计划制定、财务和薪酬管理、人事管理、国际专业交流等方面拥有自主权。

【看点三】完善俱乐部建设

严格准入，规范管理职业足球俱乐部。鼓励地方政府创造条件，引导一批优秀俱乐部相对稳定在足球基础好、足球发展代表性和示范性强的城市，积极培育稳定的球迷群体和城市足球文化。

实行政府、企业、个人多元投资，鼓励俱乐部所在地政府以足球场馆等资源投资入股，鼓励具备条件的俱乐部逐步实现名称的非企业化。努力打造百年俱乐部。

【看点四】构建科学竞赛结构

注重职业联赛、区域等级赛事、青少年等级赛事、校园足球赛事的有机衔接，实现竞赛结构科学化。积极倡导和组织行业、社区、企业、部队、中老年、五人制、沙滩足球等赛事。

【看点五】发展校园足球

把校园足球作为扩大足球人口规模、夯实足球人才根基、提高学生综合素质、促进青少年健康成长的基础性工程，增强家长、社会的认同和支持。各地中小学把足球列入体育课教学内容，加大学时比重。

【看点六】普及社会足球

推动社会足球加快发展，不断扩大足球人口规模。鼓励机关、事业单位、人民团体、部队和企业组建或联合组建足球队，开展丰富多彩的社会足球活动。为职业足球发展奠定扎实的群众基础和人才基础。

【看点七】改进专业人才培养

拓宽职业足球选人视野，畅通优秀苗子从校园足球、社会足球到职业足球的成长通道。鼓励足球俱乐部、企业和其他社会力量选派职业球员、青少年球员到足球发达国家接受培训，并力争跻身国外高水平职业联赛。

引入一批高水平外籍讲师对我国教练员、裁判员、讲师实施规模化培训。积极探索建立文化教育与足球运动紧密结合的新型足球学校。

【看点八】精心打造国家队

国家队球员从各职业俱乐部征调，通过动态选拔机制，使任何时候组建的国家队都能成为当时参赛状态、技战术能力、协作配合最好的团队。对拔尖青少年球员建立数据库并长期跟踪，动态调整备选队员名单。实行主教练负责制。新建2个国家足球训练基地。

【看点九】加强场地建设

扩大足球场地数量。把兴建足球场纳入城镇化和新农村总体规划，明确刚性要求，由各级政府组织实施。充分利用城市和乡村的荒地、闲置地、公园、林带、屋顶、人防工程等，建设一大批简易实用的非标准足球场。创造条件满足校园足球活动的场地要求。

【看点十】加大资金投入

成立中国足球发展基金会，鼓励各类企事业单位、社会力量和个人捐赠。引导有实力的知名企业和个人投资职业足球俱乐部、赞助足球赛事和公益项目。

建立足球赛事电视转播权市场竞争机制。改革足球赛事转播权收益分配机制，确保赛事主办方和参赛主体成为主要受益者。

作为一个执著的中国球迷，这些年来看球的经历，堪称心酸。

每当欧冠比赛日，不管你热爱的是巴萨、皇马、切尔西还是拜仁，为心爱的球队加油，不出意外的话，一般需要在凌晨两三点钟爬起来，揉着惺忪睡眼，喝口水，找点零食，忍受着巨大的疲惫，一个人守着电视机。

这些年，随着中国市场越来越重要，欧洲五大联赛开始针对中国球迷调整时间。尽管对于当地球迷来说，看球的黄金时间永远是晚上，但为了让中国球迷在半夜12时看球，许多联赛选择在下午开踢，球场上，一半阳光一半阴影，球员难受，观众也不舒服。如果要照顾到中国观众的黄金时间，比如北京时间晚上7时，那对欧洲球队来说，就是中午12时左右踢球。

看上去很感人吧？实际上，无利不起早。大家都清楚，这是因为中国球迷市场实在太大了，很难放着这么一大块蛋糕不理不睬。如今看西甲，场边广告牌上甚至会出现“中国球迷祝皇马·巴萨踢出真爱”这样让人啼笑皆非的广告。无他，唯钱尔。

也难怪欧洲联赛一直在试图挖掘出一个像姚明或者李娜那样成功的中国足球运动员，一旦那样一个人出现，背后的商业价值将难以估量。在韩国，在日本，他们都找到了成功的足球代言人，可是中国，真的找不到。

这种找不到，是中国足球真实的写照。我们没有这样的本土球员，也没有这样的本土联赛，原因异常的简单：踢得不好。对中国足球的“恨铁不成钢”，简直成了中国舆论场中毫无异议的共识，甚至连抵制看中超，都曾经成为球迷们乐见的现实。

好在，情况真的在发生变化。

这几年的亚洲赛场上，中超几支球队开始扬眉吐气。先是恒大夺取了亚冠冠军，接着是富力、国安等几支强队，而日韩强队时也不发怵，今年的亚冠小组赛首轮，竟然出现了四支中超球队全胜的局面。放眼历史，这似乎是中超球队最好的时代。

资本的大量流入，使得中超联赛水平和观赏性正在大大提升。如今，中超强队引入的锋线球员，有的在国际市场上估价也能超过千万欧元，这意味着，他们完全有能力在五大联赛的中上游球队立足。而各支球队的海报、队服、文化衫、网站等，标准也越来越高。

真正的关键“助攻”，应该就是眼前这份沉甸甸的《中国足球改革总体方案》。其中的改革措施为何让人叫好？亦无他，唯尊重规律尔。比如，让足协行政脱钩，培养青少年足球，让群众普遍参与等等，都是多年来大家的共识。

除了希望看到健康而高水平的联赛，球迷们当然还期望有一支强大的国家队，当四年一届的世界杯来临时，不用跟隔壁邻居为支持法国还是意大利吵得不可开交。若是这支自己的国家队在场上拼搏，支持起来自然更为理直气壮。

中超联赛的比赛时间，对于中国球迷来说都是黄金时间。不能留住黄金时间的中国球迷，刚刚公布的50条改革措施，一定要经历时间的考验。若改革能最终让我们这些球迷减少熬夜动力，那可真是善莫大焉。



能否让中国球迷不熬夜？

刘少华



图为天津市北辰区宜兴埠第三小学的学生在校园足球文化节上抱球奔跑。

刘东岳摄（新华社发）