

开发6700种文创产品

“我的职责是看好故宫。”当别人用“故宫掌门人”来称呼他时，他总要纠正：“我是故宫的看门人。”

给故宫“看门”其实很有讲究。一要把门看牢，避免火灾盗窃等闪失；二要把门看好，还故宫以尊严；三要把“主人”伺候妥帖。故宫博物院院长单霁翔在谈论故宫时，爱提“尊严”这个词。在他眼里，文化遗产是有生命的，只有善意对待故宫，挖掘它的文化内涵，并让它保有存续的生态方式，故宫才有尊严。作为公共文化设施，故宫的主人是观众，只有当主人更方便、更畅快地在这片文化领地上享受精神生活时，主人才更有尊严。

夹杂银丝的头发，洗得泛白的藏青色夹克衫，黑色老北京布鞋。从头到脚，在单霁翔身上找不出时尚元素。单霁翔今年60岁整，但他心态开放，善于学习，乐于倾听，敢于尝试新事物，欣赏年轻人的思维、闯劲和玩转电脑的身手。

乍一听说故宫要设计一款名叫《皇帝的一天》的App游戏时，单霁翔愣住了：“现在的小孩子很受宠，是家里的‘小皇帝’。我们推这样一款游戏，会不会更加纵容他们无法无天啊。”“不会。我们做出来你就知道了。”“行，那你们放手去做吧。”

App一出来，单霁翔体验之后感慨道：“皇帝还真不是不好当啊。5时就得起床，换装、读书、请安、上早朝、御门听政，然后才是吃早饭。接下来办公，召见大臣，批阅奏章，练武射箭……忙到下午3时30分才能休闲一会儿，吃第二顿饭，一天只吃两顿，还不能吃饱。看样子，这款游戏对小孩子是能起到寓教于乐作用的。”故宫适时推出《皇帝的一天》亲子体验活动，参与者踊跃。

在《胤禛美人图》、《紫禁城祥瑞》和《皇帝的一天》这3款App之后，故宫在2015年再推3款，分别是刚刚上线的《韩熙载夜宴图》和即将推出的《每日故宫》手机应用、《清代皇帝服饰》ipad应用。《韩熙载夜宴图》在传世名画中注入100多个交互点，通过点击，南唐巨宦韩熙载家开宴行乐的场景可通过真人舞蹈、真人演奏等方式一一再现；《每日故宫》以每日一赏的形式推送代表性藏品；《清代皇帝服饰》不仅展示皇帝在不同场合的不同着装，还能赐你透视的慧眼，看到皇帝从里到外怎么穿，甚至告诉你这些服装如何制作。

虚拟的数字技术让观众探到了脚步或目光不能抵达的故宫深处，而真实的文创产品则让故宫文化从深宫走进了人们的生活——故宫的设计师团队以故宫藏品的文化信息为元素，迄今已开发6700多种文创产品，比如“朕就是这样汉子”折扇、“奉旨旅行”行李牌、萌萌哒的格格书签、霸气十足的朝珠耳机、“黄袍加身”T恤衫、“金榜题名”圆珠笔、“御花园彩石甬路”五彩耳钉……“瞧，我的这个手机壳就是在‘故宫商店’买的。”

“我们不但萌萌哒，而且典雅丰富；不但脑洞大开，而且心胸开阔；不但霸气十足，而且接地气。”如今介绍起故宫的文创产品，单霁翔已然是满口网络语言的潮人了。

三年巡查走坏20双鞋

从位于神武门西边的院长办公室出门向西，沿故宫红墙逆时针行走一圈大约4公里。自2012年初担任故宫博物院院长至今的每个工作日，这样的例行巡查已经让单霁翔走坏了20多双布鞋。

单霁翔常换秘书，在他担任国家文物局局长10年间，曾换了5任秘书。并非用得不“顺手”，而是秘书跟着他干活就像打仗，过段时间需作休整，只有他像永不疲倦的战士。

对故宫9000多间房子的一一踏足，让单



故宫“看门人”

单霁翔

江胜信

霁翔心中有数、胸怀大局。有些被人遗忘、久居“冷宫”的文物，通过单霁翔，找回了尊严。比如，几十个院落里散落的石刻构件，现在被集中到东华门附近的院落，统一保护、展示；再比如，几十间房子里堆放的门窗和箱子，现在有了专门的库房，便于逐步清理和修复，为日后的陈列展示奠定基础。

故宫犹如一座欣赏不尽的文化宝藏。最让单霁翔遗憾的，是很多观众一进故宫就目不斜视，一直往前走，先去看皇帝坐在哪儿，再去看皇帝睡在哪儿，最后看看御花园，就出门了。

英国著名视觉艺术媒体《艺术报》公布的2012年最火艺术博物馆排行榜中，巴黎卢浮宫博物馆以全年吸引970万观众位列第一，而观众更多的故宫却在榜单上没有踪影。“因为他们没把我们当博物馆，而只是一个景点。要改变这一尴尬，只有一条路，那就是从故宫走向故宫博物院。”

从2002年的30%，到今年的65%，再到2020年的80%，开放面积的一次次拓展，折射出故宫在逐一迁出紫禁城内办公用房以及细致修缮宫殿、院落、文物过程中的果敢和艰辛。

把“主人”伺候妥帖

打小在北京四合院长大的单霁翔，有股北方汉子的粗犷和豪爽，但他粗中有细，做事从来不打马虎眼。

“一个烟头也管，一个井盖也管，一块墙皮也管。”同事们埋怨他管得太细。他轻松笑笑：“把一件小事做好，就能看出大的变化。”

2013年初，当他提出“故宫的开放区不允许有一片垃圾”时，同事们的第一反应是“怎么可能”。单霁翔天天在院内巡查并随手捡拾垃圾。单霁翔的要求是，“负责清扫的工作人员必须眼睛敏锐，一见到垃圾就立即捡起来。”

2013年10月3日，16.2万人次的观众，是一年之中人流最拥挤的日子。北京旅游委前来看检查旅游环境。单霁翔很自信地说：“你们如果能在开放区找到一片垃圾，就批评我们。”旅游委主任周正宇转了40分钟，还真是没看到一片垃圾，连称“神奇”。

单霁翔又在2014年提出“屋顶不能有草”。飞鸟或大风将草籽带到屋顶，草生命力很强，生长过程中会拱瓦，瓦松动了，就会漏雨，导致木头糟朽，木结构的古建筑就得大修。为尽量完整保存文物信息，就应减少大修，加强日常维护。“我们做到

出版了十余部专著

既享受忙碌，又享受清静。夜色渐浓，清茶暖灯，书籍为伴，两三个小时不知不觉就过去了。单霁翔说：“这是我的生活方式。”



单霁翔体验修建在端门广场的路椅

单霁翔的学术背景是建筑，又常年从事城市规划和文化遗产保护工作，因此被媒体称为学者型官员。而他却总盯着自己的“短板”：不是历史学、考古学、博物馆学等相关专业出身，工作中又遇到那么多新问题，这怎么行！接近50岁时，他去清华读博士，成了吴良镛院士的学生。

关于文化，关于故宫，总有源源不断的感受冒出来。上下班路上或出差途中，惜时如命的单霁翔无视颠簸，习惯性打开电脑，将所思所想记录下来：如何加强文化景观遗产保护，如何使故宫文创产品从“数量增长”走向“质量提升”，如何把壮美的紫禁城完整地交给“下一个600年”……聚沙成塔，他已经出版了十余部专著。

“现在太忙了，你这样太辛苦，等退休后再写吧。”有人这样劝他。单霁翔不这么看，“在工作岗位上，读书和写作容易联系实际，容易获得第一手资料，研究成果能够应用于实践，因此，读书与写作正当其时。”（据《文汇报》报道）

站好生命中最后一班岗

——记深圳海关缉私局警察张豫铭



缉私警察张豫铭

件衣物当中塞满了各种药品外，还有几本厚厚的工作日记，里面工整地记满了他参与侦办案件的心得。

走私分子的“眼中钉”

张豫铭在大鹏分局工作期间，是走私分子的眼中钉、肉中刺。大鹏分局所管辖的盐田区，非设关地走私态势严峻。由于盐田紧挨香港，辖区边境沿线山峦起伏，沟壑众多，地势复杂，走私分子利用便利的地理条件，经常将走私货物偷运入境，甚至还借助排洪渠道、自挖地道走私。

为将走私团伙一网打尽，张豫铭多次和战友带上面包、矿泉水，到山上、岩石缝里甚至排洪渠道踩点、蹲点，经常一蹲就是一个通宵、十天半个月。

2006年8月，张豫铭和战友们经过长时间的艰苦摸查，在沙头角一举捣毁一个自挖地道走私电子产品的团伙，抓获走私分子7人，查获价值近200万元的走私IC芯片、手机等电子产品。

2007年5月，张豫铭和战友经过艰苦摸底排查，打掉一个在莲塘利用边境排洪渠道走私的团伙，抓获走私分子7人，缴获涉嫌走私的手机10770部，案值高达3500万元。

“脱下军装换上警服，可能要面对更多形形色色的诱惑，也可能受到各种各样的恐吓与危险，但你既然选择了，就必须扛得住！”退伍时，部队领导在张豫铭的笔记本上留下这样一句寄语，这也成为影响他14年警察生涯的座右铭。

当兵16年、从警14载，张豫铭不论在什么岗位，他都保持着部队养成的低调、严谨、认真。

“张豫铭很低调，对自己要求特别严格。虽然从部队退伍下来，但他多少年如一日，仍然按照部队军

事化的要求，办公室内一丝不苟，规章制度记得比谁都牢。”说起张豫铭，曾与他共事的黄可科长总有说不完的话。

2010年，有一个走私犯罪嫌疑人外逃半年后，通过亲戚，找到了张豫铭部队战友，带着重金以“叙旧”的名义登门说情。面对这位多年不见的老战友，他又正辞严地说：“你我都穿过军装，受过部队教育十几年，大道理就不多讲了。如果你真想为他好，就让他早日回来，投案自首。”老战友见状连忙转换了态度：“咱们战友多年，我不为难你，只是希望你透露一些信息给我。”他严厉地说：“你就死了这条心吧！如果还希望我们是好战友，这件事就此打住吧！”

多年的战友就这样在他面前碰了一鼻子灰，回头跟嫌疑人亲戚说：“这个人，榆木脑袋，搞不掂。”

同事眼中的好战友

提起张豫铭，战友们记得最多的就是他的“三多一高”：立功受奖多，查办大要案多，出差在外办案多，获得荣誉的级别高。

从警以来，他先后荣获个人一等功一次、个人三等功两次、个人嘉奖三次，通报表扬两次，在海关缉私战线立下赫赫战功。

有一回，张豫铭为了破获一起利用“空中飞线”跨境走私的电子产品案，他打扮成保洁员的模样，每日早晚拣垃圾，对臭气熏天的垃圾进行分类，从中寻找走私分子活动的蛛丝马迹……功夫不负有心人，他终于摸清了走私分子活动的位置。刚刑满释放的陈某，才“重操旧业”不到两个月，就栽在了张豫铭的手中。

“豫铭特别能吃苦，工作认真，责任心又强，处理事情很细心。”在

战友们的言语中，张豫铭的音容笑貌仿佛又出现在了眼前。

虽然对待说情者，张豫铭显得是那么的“不近人情”，但他素来不苟言笑的面容下，却有着一颗柔软的心。

“老张虽然不是领导，但他对待同事，却是非常够意思，所以大家都很服他，愿意和他一起工作。”曾经在大鹏分局一起办案的同事姚红彬回忆。

2007年至2008年，大鹏分局开展联合巡查，每天晚上都要从各科抽调警力通宵巡查50多公里的非设关海岸线。分局领导考虑到当时他已经40多岁，并常年患有腰痛、心脏病、高血压等疾病，就没有将他列入巡查初选名单。但看到战友们熬夜熬得辛苦，张豫铭主动提出要参加巡查。“我有查缉经验，身板还行，我能上”——动员会上，他那句掷地有声的表态至今仍常常被大家提起。

在一年多的巡查中，无论风雨，“老张”总是第一个到达集合地，整理装备，检查车辆状况；总是最后一个离开，归还装备，填写巡查记录。“他就像有使不完的劲一样，也像一头老黄牛从来都是默默无闻的辛勤耕耘，却不求回报”，姚红彬如是说。

常年加班加点的辛劳和不规律的生活留给张豫铭疾病的隐患。他的包里常备着各种药物。“老张其实一身病，但他总是忍着。”跟他共事过多年的战友徐学武说道。

有一回，为了经营代号为“2012-337”的部级毒品目标案件，张豫铭在山上观察哨连续蹲守20多个小时。等到蹲守结束，他突然发现怎么也不直不起腰，同行的战友只好轮着帮他捶背、压腰，足足折腾了近1个小时，张豫铭才慢慢缓过劲来。大家都劝他休息一下，但由于案件已进入收网阶段，而前期情报经营情况只有他最清楚，所以张

豫铭只是笑着说了句“没事”，就坚持带病继续工作。

最后，张豫铭和战友们成功破获这个集制造贩卖走私毒品为一体的跨境犯罪团伙，抓获5名主要犯罪嫌疑人，现场缴获毒品“冰毒”成品218.35公斤，“冰毒”液体901.9公斤，毒品咖啡因160公斤以及制毒化学品19.8吨，成为深圳海关历史上查办毒品案件单宗缴获毒品数量最多的案件。而张豫铭也由于突出贡献荣立个人一等功。

“希望他只是累了歇一会儿”

张豫铭有一个幸福的家庭，有一双聪明伶俐的儿女，一个温柔贤慧的妻子和一个慈祥的老母亲，一个典型的三代同堂的家庭。

“我不是一名合格的父亲、合格的丈夫、合格的儿子”，对于工作和同事，张豫铭问心无愧；可是每每谈起家庭，他却满是愧疚。由于他的大部分时间都在工作上，有时候节假日一个电话就马上回到单位，很多时候都是靠妻子詹莉一个人支撑起家庭的运转。

很多时候，家里只有女儿张雨茵陪伴着詹莉，在妻子詹莉的心里，张豫铭已经将身心都投入到了工作，没有分出一毫给家里。

有时候实在心里委屈得很，詹莉会跑去朋友家询问，“他到底有多忙，真的那么忙吗？”詹莉的朋友说：“有时候她会埋怨‘张豫铭是不是忘记了这个家，好像把家当成了旅馆。’而过后还是很心疼张豫铭，不时就打个电话询问一番。”

在女儿张雨茵的记忆中，最开心的事情莫过于2012年9月1日开学第一天爸爸妈妈送她上学。她不知道的是，张豫铭为了完成“陪女儿跨入小学大门”的承诺，身在外地办案的他乘坐8月31日晚

上的高铁回到深圳，第二天一大早送女儿进入学校后，立即乘坐高铁返回湖南，丝毫没有耽误工作进展。

进入小学之后，放学辅导功课是妈妈，陪伴聊天的是妈妈，就连每次出席家长会的也是妈妈，张雨茵已经很长时间没看到爸爸了，就连放学回家的时候，爸爸都还在忙碌着工作，直到睡觉也没有等到爸爸回家，而第二天一大早又接着上学去了。

顾不上家的张豫铭一直战斗在工作岗位上，直到生命的最后一刻。

2014年11月12日清晨7时许，是张豫铭和同事到达广西开展署督专案外调工作的第7天，连续多日的早出晚归，张豫铭感觉胸口有些闷。但考虑到工作的紧迫，他一只手捂着胸口，一只手写写画画地开始数据分析工作。

15时10分、15时42分，张豫铭两次将电话打回深圳，与科长黄可沟通案情，并在近2个小时的时间里发回了6条业务分析结果，却只字未提自己胸闷的情况。

17时左右，他满足地合上工作笔记。这时，一直专注于分析的他，才感觉胸闷加剧的厉害，难受的程度超过了之前任何一次。强忍之下，他拨通了120急救，张豫铭被救护车迅速送到了广西壮族自治区人民医院抢救。

17时27分，医院向家属下达了病危通知书；19时52分，医院宣布抢救无效死亡，死因是“急性广泛前壁心梗”。

就这样，没有留下一句交代，这位昔日的军区参谋、缉毒英雄，因劳累过度突发心脏病殉职，年仅48岁。

噩耗传回深圳，在一起共事过多年的战友们都哭了，同事张斐梓看着张豫铭曾经用过的办公桌，哽咽着说：“真的希望他只是累了歇一会儿”……