

湖南
洪江

千年古商城 风雨窰子屋

湘洲 蒲佚明文 尹忠图



洪江是一座活生生的千年古城，素有“中国第一古商城”、“古代水上丝路中转站”、“明清古建筑的典藏样本”、“中国商道文化的百科全书”之称。我国文物界著名专家谢辰生曾题词“北有山西平遥，南有湖南洪江”。

洪江古城矗立在沅水、巫水交汇之处的武陵山麓，守护着充满商道古韵的三千年历史：她源于水，兴于商，盛于工，起源于春秋，成型于宋元，鼎盛于明清。她封尘在“七冲、八巷、九条街”的青石板上，封尘在被称之为“一颗印”的窰子屋中。

步入古城，不足3米宽青石板街道的两面，就是3至4层楼高的砖木结构的窰子屋。所谓窰子屋，它的形式是四合院，高高的封火墙内，屋顶从四方成比例的向中心低斜呈小方形天井，可吸纳阳光和空气。窰子屋多为两进两层或两进三层、三进三层。三层上南北间有天桥通连，临街通联的天桥搭成阁楼。洪江的窰子屋多为依山就势而建，以山为骨架，水为血脉，构筑

于高坡，或就于坎边，不是坐落在深巷，就是吊脚于岸边低洼处。整个窰子屋屋檐连着屋檐，高墙连着高墙，曲径通幽的青石板和高低错落的石级码头相连，贯穿整个古商城。

每个时期窰子屋的建筑各有特点，但基本格局却一致：用片石砌出一米左右基脚，大厚青砖砌8米顶，盖以黑瓦，檐边粉刷石灰，绘有花鸟山水人物，檐牙高翘。铁桶一般的四面高墙，方方正正围成“一颗印”的形状，湘黔赣边地都称这种高宅大门的民居叫“窰子屋”。又叫“一颗印”。最让人不可思议的是那用片石堆砌的基脚，没有水泥，没有钢筋，没有青砖，仅用黄泥与片石黏合而砌，却历经数千年风雨的冲刷而不倒塌，实在令人惊叹。因此，古商城的窰子屋不仅在格局构造方面是中国乃至世界建筑历史的一大特色，而且在这样大面积的基础用材的技术工艺上，更是古今罕见。

冬暖夏凉的窰子屋按照阴阳八卦的布局，错落于“七冲八巷九条街”之中，其规模之大、保存之好、气势之雄、建筑之奇，全国罕见，构成了一幅直观明、清社会，市井生活全貌的“清明上河图”，是我国近代商业发展的一个标本，“中国第一古商城”当之无愧。

古商城里至今保存完好的窰子屋等古建筑达380余栋，总面积达20多万平方米。里面是当年的会馆、钱庄、商行、客棧、镖局、作坊、报社、寺院等，开设的商店铺达1300余家，那是一个多么繁华的景象。

沿着青石板路，抚摸着斑驳陆离的墙面，穿梭于风格迥异的殿堂楼馆之间，观看着客棧、厘金局、戏院、镖局所演绎的片段故事，我仿佛穿越了千年时空，走进了一座冲击着民俗、风情、文化的大观园，似乎聆听到那水手的号子、商贩的吆喝、游医的叫卖、艺人的锣鼓，汇集交响着；似乎又看到了当年两墙之间楼阁上的姑娘抛绣球、选夫婿的精彩场景，看到了昔日的燕语莺歌……；不同的群体、不同的观念、思想在这里交融、激荡与碰撞；渲染出“商贾云集、货猜辐辏、万屋鳞次、帆樯云聚”的画面……

在这座原汁原味的窰子屋中徜徉，领略的是无穷的商韵，品味到的是古商城的深刻内涵。屋连着屋、墙挨着墙的窰子屋，不仅构成了举世闻名的古商城，而且演绎了一个又一个“一个包袱一把伞，跑到洪江当老板”的传奇故事，造就了一代又一代的豪门巨富，更是酿造和传承了一方后世效法的“洪商”精神。

现代的人们总结洪商精神的核心是“责任、诚信、

法制、义利、务实、和谐，这种历经千年积累与传承下来的洪商精神，充分体现了中华民族谦逊好礼、天下为公的文化传承和终极向往。

洪商精神的文化表象在窰子屋中随处可见。太平缸上的“鱼龙变化”，警示柱上的“外圆内方”，门联上的“义方恪守”，墙壁上的“吃亏是福”等等，无一不是文化精神的直观表达。

古商城里的“里仁巷”，有一个流传至今的美丽故事。据说清代有一李姓富商因资金周转不灵，无奈将其一栋窰子屋卖给了一刘姓商人。刘姓人买房后在房中发现还有卖主埋的黄金，便果断归还卖主。卖主却以房屋“我已卖”而拒收。双方都不要这“义”外之财，相持不下只能诉诸汛把总署。买卖双方最后听从师爷建议，将此钱充公用于修桥铺路等公益事业。两位商人因此获得很好的声誉，生意也越做越红火。人们为嘉奖两人的善举和高尚的品德，便赠其“里仁为美”四个大字。那条街巷也因此称之为“里仁巷”。

在古商城塘冲1号窰子屋陈荣信商行的墙壁上有一壁联，内容为“满者损之机，亏者盈之渐。损于己则利于彼，外得人情之平，内得我心之安，即平且安，福即在是矣”。壁联的主题是“吃亏是福”，由清代扬州著名书法家郑板桥所作。

这种“吃亏是福”的理念在洪江商界中，到处都有

体现。油号各雇有专职质检人员旧称“签子客”，用竹片将油液擀起如悬布称“扯棋”，从中可以鉴定油质优劣，以保证洪油质量；为创保品牌，洪油业宁愿少赚利润，决不多掺乌油。正是洪江人坚守了“宁叫赔折腰、不让客吃亏”、“买卖不成仁义在”的经商信条，重义轻利，才让这个古老的商城群商涌至，繁荣数百年。

千帆过尽，浮华成烟。因水而成的洪江古商城，随着时代的发展，日益发达的陆路交通逐渐取代水路交通之后，窰子屋里，昨日的喧哗已然不再。黑黝黝的窰子屋，已成今人观瞻的古迹。窰子屋之外的现代新城早已替代了旧日的景象。

而今，如何使古城重现昔日的繁华，已成为古城当今管理者们研究探索的重大课题，并做了大量的工作。目前，洪江古商城已被列入国家重点文物保护单位，享有“中国第一古商城”、“中国十佳古城”、“新潇湘八景”等美誉，同时先后与丽江古城、平遥古城、凤凰古城缔结为姊妹古城，还获得了首届中国国际文化旅游节文化旅游贡献奖、“影响中国文化旅游的一个古城古镇古村”银奖。与此同时，洪江区还积极举办各类节会活动，把引进与开发紧密结合，不断提高古城的影响力。人们相信，假以时日，古城的魅力将重焕青春异彩，窰子屋必将再现光华。



江苏省产业技术研究院
JIANGSU INDUSTRIAL TECHNOLOGY RESEARCH INSTITUTE

高层次人才招聘公告

江苏省产业技术研究院（简称：省产研院）是江苏省人民政府批准成立的新型产业技术研发机构，是江苏推动经济转型升级的重大举措和深化科技体制改革的“试验田”。省产研院以服务企业创新、引领产业发展为宗旨，以建立市场机制为导向，引导高校院所的创新资源和海内外高层次人才，致力于重大基础研究成果向产业技术的开发和转化。目前，省产研院已在新医药与生物技术、新材料、高端装备与制造、电子信息、新能源与节能环保等领域培育建设了17家专业研究所。

近日，习近平总书记亲临江苏省产业技术研究院视察，对省产研院发展给予了巨大鼓舞和鞭策。为进一步加快省产研院建设发展步伐，现面向海内外公开招聘高层次人才，热忱欢迎海内外有识之士应聘。

一、岗位及职数

- 1、副院长，2名；
- 2、部门经理，3名；
- 3、项目主管，10名。

二、应聘条件

各岗位应聘人员应具有较强的综合能力，有强烈的事业心和责任感，有良好的个人品质、创新意识、开拓精神和团队精神。有在高科技企业或研发机构从事研发、转化工作的经历，或具有海外学习、工作经历者优先。

- 1、副院长：50周岁及以下，博士学位；有研发、研发管理、成果转化等工作经历；

- 2、部门经理：45周岁及以下，博士学位；有团队管理工作经历；
- 3、项目主管：40周岁及以下，理工科博士学位；有科研项目组织和管理工作经历。

三、聘期与待遇

聘期三年（其中试用期一年）。聘任期满后，根据考核情况，经双方协商，可以续聘。录用人员的薪酬面议，“五险一金”等按国家和江苏省相关规定执行。

四、报名材料

- 1、应聘者须填写《江苏省产业技术研究院高层次人才招聘报名表》（从www.jitri.org下载）
- 2、最高学位和学历证书复印件
- 3、有关工作成果及工作经历的证明材料
- 4、工作设想（2000字以内，副院长和部门经理职位申请者）

报名材料请于2015年2月28日前通过电子邮件、传真、信函等形式提交。
通讯地址：中国江苏省南京市徐庄软件园动漫走廊15号楼，江苏省产业技术研究院
邮编：210042
联系人：邵笑冰
电话：+86-25-83455102
传真：+86-25-83455106
E-mail: HR@jitri.org
网址：http://www.jitri.org

二零一五年元月十二日