

中国企业正在越来越快地“走出去”。

商务部数据显示，截至2014年11月底，中国企业对外承包工程业务的累计签订合同额已达1.33万亿美元，完成营业额9140.6亿美元；在海外的劳务人员，也已经累计达到742万人。

在令人瞩目的成绩背后，是鲜为人知的酸甜苦辣。

苦：气候难耐、灾害频发

林卓今年26岁，来自东北林区。虽然年轻，但他已经是一个“老沙特”了——作为中国化学第二建筑有限公司的派驻人员，他已经在沙特阿拉伯待了3年。

“一年热半年，到处是沙漠”。说起当地的自然环境，林卓笑着打趣说。他所在的项目部，承接的是给烟囱升级改造的项目。

由于负责采购，所以林卓的活儿，多半也在室外进行。由于施工所在地处于沙漠腹地，所以要采购，就得大量地往返于工地和市区。

“每天早上6点半发车，晚上5点返回来，驻地离工地还有一个小时车程。中午在工地吃，每天大把的时间都在路上，类似于每天都在出差，有时候一天来回就可能跑上1000多公里。一年下来，光是在车上的路程，大概就能绕地球几百圈。”林卓说。

行驶在茫茫大漠中，窗外风景总是一成不变。为了排遣无聊，也为了帮司机提神，林卓总是跟司机有一搭没一搭地聊天。

然而自然环境并不只是让人感到单调和无聊，有些时候还会给工程进度带来影响。

在中国建筑阿尔及利亚公司的王子木，也在当地待了两年多时间。他告诉本报，虽然阿尔及利亚这个北非国家是地中海气候，即使是夏天也不太炎热，但是到冬天下雨时，却或多或少会影响施工进度。

他跟我们说起了几年前中国企业承建的一个阿尔及利亚高速公路项目。当时是9月，阿尔及利亚酷暑难耐。但让施工人员没有想到的是，9月底，一场暴雨引发的山洪袭击了工人所在的营地，房屋、院墙、物资等都被冲垮、冲走。“屋漏偏逢连夜雨”，山洪刚退，工地又遭了风灾。

要铺路，就要铺沥青。高温还好说，下雨怎么办？施工人员只能咬牙坚持到底，最终实现了提前主线通车。参加那项施工的工人，好多都瘦了一圈。

这并不是中建阿尔及利亚分公司遇到的仅有自然灾害。2003年5月，阿尔及尔附近突发大地震，距离震中仅有30公里的中建八局项目组，所租住的楼房在震中瞬间化为废墟。在那场灾难中，共有8名中建员工永远长眠在了北非——但他们承建的房屋，却安然渡过了那场灾难，无一倒塌。

辣：标准不同、采购困难

“其实自然环境的困难都可以克服，最难克服的还是施工上的困难。”林卓说。

林卓介绍说，国内的承建工程施工标准大多采用“国标”，但到了海外，当地可能使用的都是“美国标准”或者“欧洲标准”，在施工安全性、工程质量上的要求都更为苛刻。所以中国企业走出去，第一个面临的困难可能就是对于标准的理解和执行。

“拿沙特来说，我们的分包商是沙特的阿美石油公司，因此，在中国公司正式进入厂区以前，要接受阿美安全官统一的安全培训，培训合格才有资格拿到安全绿卡，具备安全绿卡才有资格进入厂区施工。绿卡上有3个违纪标识，如果被业主任何管理人员抓到违规操作，都会被打上孔，三个孔打满就要离开施工现场甚至驱逐出沙特。”林卓说。

可以想象，中国工人对于如此严厉的安安全管理，刚开始都非常不适应。

王子木也提到了同样的问题。“现在的工程施工一般是三方合同，阿尔及利亚是一方，我们是承建方，他们还会雇佣监理方，来对工程进行监督。一般的监理都是欧洲公司，比起国内，还是非常‘苛刻’的。但‘SAFETY FIRST’（安全第一）的理念也是好事儿，能让工程保质保量。”他说。

而在海外，许多在国内都“不是事儿”

的事项，也能让工程非常棘手。

“最大的困难就是采购。”王子木说，由于阿尔及利亚当地的建材行业不甚发达，采用的又是欧洲标准，因此很多建筑必需的原材料，如机电、装饰等，都必须从欧洲或国内采购，因此工程的成本、施工时间就得不到保证。

专门跑采购的林卓对此有更深刻的体会。他介绍说，由于所有的主材、辅材都执行“美标”，导致成本大大增加。而且沙特是一个“卖方市场”，何时能够供货完全取决于卖家，也导致了因为材料短缺问题的现场怠工。

“即使已经采购到了符合美标的材料，材料运到之后还要通过阿美公司检验员的检验，整个流程下来，大大超出了中方预计的施工时间。”林卓说。

而前一段时间刚刚通车的中国海外首条高铁项目——土耳其安伊高铁，中国承建的路段虽然只有158公里，但也在这样的条件下进行了8年之久。最初的困难，就在于当地铁路局所做的前期地质勘探不够扎实精确，导致项目一直在“边勘测、边设计、边施工”的圈子里打转，项目方案反反复复在不通物的语言和翻译中修改。

在参建土耳其高铁项目的很多人看来，这一漫长的项目，也称得上是“好事多磨”。

酸：安全隐患、人力短缺

身在海外，总是可能遇到许多想不到的问题。安全隐患就是其中必须重视的一点。

林卓所在的沙特是中立国家，但是因为也属于伊斯兰世界，所以有时也会受到诸如ISIS等恐怖势力的威胁。

“在进入厂区之前通常会有三道关卡，第一道关卡就由部队把守。有时如果周边的叙利亚、伊拉克局势相对动荡，这边的军队关卡就会实施戒备状态，进入厂区的车都要人查证件，车内物品也要一一查看，包括电脑和U盘等私人物品。检查时间还是挺长的，车子经常排成长长一队。值得庆幸的是，我们公司这几年都没有受到袭击。”林卓说。

在局势更加动荡的非洲，许多中国员工就没有林卓这样“幸运”。

“阿尔及利亚现在比较稳定，但前几年也经历过动荡，经常发生政府军与恐怖分子的激战。大概是2003年吧，中建在阿的经理部本部就两次遭到枪击，玻璃被打碎，到现在那弹坑还留在墙上。当时我们承建的某些工程项目，都有政府军24小时站岗放哨。”王子木说。

他说的恐怖袭击发生之时，中建阿尔及利亚分公司正好在许多“荒山野岭”中有承建项目。周围人烟稀少，经常有恐怖分子出没。在项目组附近，还曾发生过多次枪战。当时的人员回忆，经常深更半夜，就有“一阵枪声让你从梦中惊醒”。

就是在这样的环境中，中建的员工顶住了压力，铺设了一条160公里长的管道。

而在安哥拉，修建了10年之久的安哥拉战后铁路重建工程，已经让20余名中国工人失去了生命。其原因也多种多样，交通事

中国企业在海外的苦辣酸甜

申孟哲 白梓岑



中石油中外技术工人

中国水电卡塔尔项目

甜：项目过硬、当地满意

“吃得海外苦，修得中国路。”王子木总是记得前妻教给他的这句话。每当不顺利的时候，他就想起这句“吃得苦中苦”的教诲。

干事业，总会吃苦。而上苍也总是眷顾努力的人。

在安哥拉，虽然那条战后铁路还未正式交付运营，但在确保安全的前提下，负责承建的中国铁建二十局集团已经在当地政府的要求下进行了多趟区间列车，“趟趟爆满，场面如同中国春运”。

建设之初更加信任欧洲标准的安哥拉，也因为中国企业更低的报价、更合理的工期、更高的工程质量，感受到了“中国标准”的含金量。首次接触中国标准的葡萄牙A1V2监理公司总协调员菲利普就表示，中国标准“在快速适应当地独特的气候和地质条件、优质高效推进工程进展方面存在优势”。

在土耳其，历经了8年反复的高铁项目，也给欧洲的监理留下了深刻印象。在工程的进度上，当地的企业2天才能安装7根电线杆，但中国铁建一夜之间就架设了100根，而且铺设的电线误差均控制在微米级，这让西班牙监理吃惊得连连称赞：“堪称完美！”

而在阿尔及利亚，中国建筑2011年建成的特莱姆森万豪五星级酒店，仅仅用了600多天就完全建成。在物资匮乏、当地工作效率不高的环境下，中建的项目组顶住了时间的压力和外界动荡的环境，建成的酒店被该国总统盛赞为

“镶嵌在特莱姆森皇冠上的一颗璀璨的珍珠”。

2011年，中建阿尔及利亚公司举行了一场有12对新人参加的集体婚礼。其中2名美丽的新娘就来自当地，并且是一对亲姐妹。在婚礼上，她们的母亲动情地说：“我有3个孩子，两个女儿都嫁给了中国人，我感到非常自豪。周围的人都很羡慕我，我也希望自己的小儿子找个中国媳妇。”她表示，中国人太伟大、太神奇了，阿尔及利亚一座座漂亮的建筑，让人不可思议的速度耸立起来，她的女儿们能成为“中国媳妇”，是一件非常幸运的事情。

林卓和王子木这样的年轻人也时常为自己从事的事业感到自豪。其实我们在采访时多次问他们在当地的困难是什么，他们都说是工作上的困难其实“都还好”。

“每到逢年过节，尤其想念家人，觉得漂在海外，很对不起父母。有时在网上看看大家的状态，和朋友互动，也隔着时差。要说最难克服的，可能还就是这份思乡之苦吧。”王子木说。



本版制图：白梓岑

在乌兹别克斯坦采访时，遇到一个山东老乡，在这里从事石油工作已经5年。一年回一次家，总共算起来，与亲人和祖国之间，聚少离多已是常态。

“少有人走的路”，看着他，我忽然想到一本畅销书的名字。当然，书的本意是教人心智成熟，与出国工作无半点瓜葛。但这条背井离乡的路，对于安土重迁的中国人来说，实在是苦不堪言。

他们的伟大在于，中国在过去很多年里，是全世界增长最迅速的地方，他们却离开这片热土出去艰苦创业。但祖国这片土地上的增长，无时无刻不与他们息息相关。

就拿我这位老乡来说，无数像他这样的人，历尽千辛万苦，保证了石油源源不断地进入国内，国民经济的飞速增长，每个人生活的便利快捷，都与此密不可分。一位中石油海外项目的经理曾感叹，在那些地图上都很难找到的地方，一驻扎就是几年，其中所经历的困难，需要克服的困难，真是难以形容。

无论到哪个国家，关于到这里工作的中国人，你大概都会听到这样一个评价，那就是他们是最能吃苦耐劳的人。几千年来我们这个民族都以吃苦耐劳著称，实际出国后才发现，这个评价一点都没有拔高。我们很容易想到人类历史上那些著名的探索者，哥伦布、麦哲伦、郑和……每一个探索者，都不是孤胆英雄，而是背后有着一个伟大的祖国，带着国家的荣耀与希冀，踏上漫漫的未知旅程。

与前辈们相比，幸运的是，今天的探索者们，有着方便快捷的通讯与交通，面对的是一个全球化的世界；与前辈们相同的是，他们都要面对无法想象的语言、文化差异，以及不知潜伏在何处的危险，远离故土，四海为家。

有句话说，“你所站立的那个地方，正是你的中国。你怎么样，中国便怎么样。”选择去海外工作这条路，每一个背负着祖国与亲人希望出去的游子，身上所承载的，正是这960万平方公里的泱泱大国。站在异国的土地上辛勤劳动，当然不能说脚下的土地是中国，但是这股精神头所开垦的，同样是中国的未来。

由是观之，这条少有人走的路，值得肃然起敬。每个时代的探索者，都可能独自面对沿途风光，独自解决山险水恶，但需要铭记在心的是，你永远不会独行。

为什么要去少有人走的路？

刘少华

