

1984年4月6日，以加快对外开放为主题的“沿海部分城市座谈会”在北京结束。会议纪要里有这样一段话：经济技术开发区要大力引进我国急需的先进技术，集中兴办中外合资、合作、外商独资企业和中外合作的科研机构，发展合作生产、合作研究设计，开发新技术，研制高档产品，增加出口创汇，向内地提供新型材料和关键零部件，传播新工艺、新技术和科学的管理经验。

正是承载着这样的期待，作为国家最早批准设立的几个开发区，烟台开发区率先开启了“招外引外以自强”的发展历程。

30年前的烟台开发区，方圆十几公里只有东村的木匠铺和车队算得上“大企业”。无边的盐碱荒滩挡不住烟台人创

业的热情。1985年12月20日，全国首批经济技术开发区成立的第一家合资企业——烟台亚东标准件有限公司举行开工典礼。1987年7月，第一家“世界500强”企业汉高乐泰公司进驻。烟台开发区骨干企业布局铿锵起步。

30年后的今天，烟台开发区已成长为对外开放的龙头，以全市1/60的土地创造了全市1/5的GDP、工业产值和税收，2/5的高新技术产业产值，1/3的利用外资，1/2的进出口，实现了从零起步到区域龙头的历史性跨越。全区累计注册工业企业3000多家、外商投资企业1400多家、世界500强项目76家，已形成机械制造、电子信息两大主导产业和汽车、手机、电脑、船舶、装备制造等优势产品集群，成为全国重要的汽车工业基地、电子信息产业基地和装备制造基地。

## 千亿企业“金三角”顶天立地

主导产业茁壮成长、产业结构升级换代的背后，是“龙头”高昂——2002年开始，浪潮LG、通用东岳、鸿富泰电子、大宇造船等重大项目陆续进入，为烟台工业升级发展趟出新路，加上先期入驻的斗山工程机械及民族企业正海、氨纶、首钢等，开发区主导产品集群龙头高昂，不仅完成了自身产业结构的脱胎换骨，而且结束了烟台工业经济“有岭无峰”的历史格局。

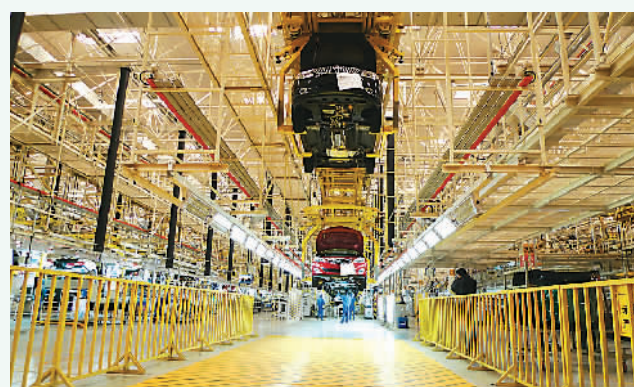
而真正成就千亿企业金三角，则是“十二五”以来。借助良好的工业基础和双港优势，烟台开发区大力实施“3115”战略，力争5年内，培育富士康消费电子、通用汽车和零部件以及化工新材料三大千亿企业航母，10户产值过百亿元、10户上市公司和50户产值过10亿元的潜力企业，再造发展新优势。

总投资700亿元的万华工业园MDI一体化项目、环氧丙烷及丙烯酸酯项目一体化推进，其中MDI已于近期开始试产。一期工程年可新增营业收入300亿元，一举成为亚洲最大最全的聚氨酯和涂料原料基地、全球最大的以丙烯为主原料发展下游产业的化工园。后续项目全部建成后，产值可逾1000亿元，将在烟台带动形成一个千亿级的新材料产业集群，成为世界最大的MDI制造商和世界化工巨头。由此带动形成了包括万华、匹兹堡康宁、富乐新材料、扬子化学等10余个重点项目的现代化工业板块顺势崛起。

上海通用东岳基地全面达产，年产值500多亿元，阔步迈向千亿。今年，继续上马别克昂科威等3款中高端新车型，转型升级步伐进一步加快。10月20日，由通用汽车东岳基地制造的别克昂科威正式发运出厂，走向全国销售网络。预计基地全年整车产量可达68万辆，其中中高端车型40万辆，动力总成190余万台，主营业务收入将增长近20%。在这一龙头带动下，仅烟台市规模以上汽车和汽车零部件企业已达400多家，以东岳汽车基地为核心的汽车产品集群年产值1300多亿元，烟台已成为名副其实的“汽车城”。

富士康消费电子产业年产值1280亿元，其中富士康烟台工业园铝镁合金、智能手机、LCM液晶模组、数码光学等新项目相继投产。投资9000万美元的富士康研发中心启动运行，主要从事操作系统、设计系统、外围配套电源管理、无线通讯等研发设计，规划到2016年形成千人研发团队。这标志着园区正在向技术密集型、资本密集型转变。

烟台开发区发改经信局副局长冷晶思介绍：“截至目前，烟台开发区已拥有1家产值千亿企业、6家产值过百亿元企业、5家上市公司、25家过10亿元企业和100户以上亿元企业，烟台开发区先进制造业已带动辐射周边600多家企业、15万多人配套跟进，年销售收入200多亿元。”



上海通用东岳汽车有限公司整车生产线

## 十多年“配角”变“主角”

一年一个龙头企业落户，30多个终端产品集聚的背后，是“战略”定力——

1984年10月20日，烟台经济技术开发区正式获准筹建。

1985年，随着总投资100万美元的亚东标准件公司开工奠基，9个内资项目也同年注册成立。3年后，外资项目增加到9个。1989年到1992年，引进外资项目104个，烟台开发区工业在数量和质量上出现新飞跃。1993年到1996年，引进外资项目207个，使开发区外资项目总数超过300个。

初创期的烟台开发区因此积累起了相当的产业基础。然而，由于项目单体规模有限，而且相当分散，彼此关联度不大，在较长一段时间内，烟台开发区工业处于“有岭无峰”的中间产品状态。曾有报载，国产电视机的关键零配件电子网板45%是烟台生产的，国产高档服装面料不可缺少的添加剂氨纶丝，25%是烟台生产的。虽然“配角经济”为烟台经济争过光，但对照国家对开发区的厚望，烟台开发区的决策者清醒地认识到，如果长期没有唱主角的高端制造业，就很难有质的提升。

正是因为有了“大项目立区”、“做高做强制造业”的战略定位，才有了后来成批大企业、大项目的到来，并开枝散叶，吸纳了一大批上下游企业配套跟进，由此构成了极富活力和竞争力的产业方阵。

2002年初，世界500强韩国LG集团投资7930万美元，兴办浪潮乐金数字移动通信公司，成为“配角”变“主角”的标志性事件。至今，公司年产量已近3000万台、销售

额100多亿元，产品除了在国内销售，还销往美国、欧洲、中南美洲等世界各地。

2002年底，烟台开发区成功引入美国通用汽车公司，对一汽一大宇（烟台）汽车发动机项目和烟台车身公司进行重组，成立上海通用东岳基地，盘活了前期投入的近百亿元资产。经多年努力，烟台汽车梦圆。据了解，从2002年首辆“赛欧”经济型轿车下线，东岳基地已累计生产整车近300万辆、发动机800余万台，实现产值2000多亿元，产品从最初的单一产品发展到目前别克、雪佛兰两大品牌53款车型以及24款发动机、31款变速箱等。

2004年，由台湾鸿海集团投资的富士康（烟台）工业园进驻，截至目前已累计投资15亿美元，拥有员工近8万人，成为山东省产值和出口最大的外资企业……

烟台开发区管委会副主任于少轩说：“一个个大企业、大项目带来的，不仅仅是单个产业，更重要的是，在他们的带动下，烟台开发区实现了多行业联动集群化发展。”

既有群山连绵，又有高峰耸立。如今，烟台开发区已形成汽车、手机、电脑、船舶、装备制造等优势产业集群，雪佛兰汽车、LG手机、斗山挖掘机等世界知名品牌背后都标注着“烟台制造”的字样。

随着张裕、万华、现代汽车研发中心等一批事关长远发展的重大战略项目的布局和建设取得重大突破，到“十三五”，基本实现“3115”目标，形成三大千亿企业鼎足而立、十大百亿企业并驾齐驱、十户上市公司竞相争鸣、50户十亿企业强力跟进的生动局面，带动经济和产业发展迈上前所未有的层次。

# 抢占全球产业链的最高端

烟台经济技术开发区三十年产业升级纪实

马双军 林翠萍 丁家智

## 70多家世界500强开枝散叶



斗山工程机械（中国）有限公司生产车间

主导产业茁壮成长、产业结构升级换代的背后，是“大腕”云集——

2014年元旦，世界500强法雷奥在烟台喜结连理，与上海通用东岳基地情定终身。“爱巢”位于烟台开发区北京南路东方工业园内，项目一期建筑面积3800平方米，“爱情结晶”的首批产品发动机冷却系统已交付使用。

这桩喜事办毕，宣告第70个世界500强项目花落烟台开发区，至此世界500强累计带来“财礼”超过50亿美元。其中，仅汽车产业世界500强项目“姻缘”达17宗。大到发动机、变速箱、车用空调器，小到模具、冲压件、铝构件，众多零部件找到了自己的“心上人”。

一张以上海通用东岳基地为龙头、半径10公里的产业网正不断加密，从整车制造到零部件生产、供应、销售、服务的完整产业链形成。

电子信息产业成为汽车产业之外最大赢家。仅世界500强韩国LG集团，自2002年投

资7930万美元兴办浪潮乐金数字移动通信公司后，至今已在开发区投资兴办了LG通信技术、乐金显示、乐金商务仓储等7个项目，总投资达2.87亿美元。

“工程机械产业关联度较高，正是有了斗山这一龙头企业，装备制造产品集群才得以壮大发展。”烟台开发区投资促进局调研员丁江说。世界500强韩国斗山集团累计投资7300万美元，设立了斗山工程机械、斗山机床、斗山叉车等公司，形成了集挖掘机生产、开发、销售和服务为核心的机械制造业，成为重要支柱产业之一。仅烟台地区已有106家配套企业、5000多名员工加盟“斗山家族”，助推“烟台造”工程机械走向世界。最新数据显示，仅龙头企业和16家核心配套企业年实现产值100多亿元。截至今年目前，斗山工程机械累计实现产销挖掘机13.6万台。

“开放型经济的特征之一，就是敞开大门在世界范围内组织生产要素，引进世界500强投资项目一直是我们的重点。”开发区投资促进局局长张文庆介绍，目前已引进投资的世界500强项目主要分布在汽车、电脑、手机、船舶、新材料、装备制造、服务业等领域。以这些企业为龙头，吸纳了一大批上下游企业配套跟进，由此构成了极富活力和竞争力的产业方阵。

近期，烟台开发区新引进2.9亿美元的韩国现代汽车全球新能源汽车研发中心等一批事关发展全局的重大项目，储备了总投资100多亿美元的50多个重点在谈外资项目，为区域可持续发展奠定了坚实基础。



富士康生产车间

## 六大政策杠杆“长缨”在手



浪潮乐金数字移动通信有限公司手机生产线

主导产业茁壮成长、产业结构升级换代的背后，是“长缨”在手——

实体经济是开发区的根基和命脉。如果说2000年以来的“大工业立区”战略为制造业做大做强奠基，那么2010年后“做高做强制造业、做靓做优服务业”思想指导下的转调新政，则成为烟台开发区产业转型的强大推力。

今年，先是支持“新三板”上市新政面世，继而促进服务业发展细则出台。加上前两年推出的支持工业经济发展、重点项目推进意见、创新型开发区建设、金融业发展意见4项政策。6大扶持政策犹如6大杠杆，撬动烟台开发区产业完美转身。

据了解，支持工业经济发展、重点项目推进意见主攻目标是培育3大千亿企业航母、10户产值过百亿元和50户产值过10亿元的潜力企业。创新型开发区建设意见主攻目标是从人才引进、项目培育、载体建设、知识产权创造、科技融资等5个方面，扶持二产由“制造”向“创造”迈进。刚刚推出的支持“新三板”上市新政，明文规定：“凡是成功在‘新三板’挂牌的企业，给予财政奖励200万元，拟在‘新三板’挂牌企业可同时享受省、市两级有关扶持政策，并可同区内政策累加。”这是前期该区鼓励企业上市意见的衍生品，旨在培育10户上市公司，再造发展新优势。

以《关于进一步完善政策措施支持工业经济加快发展的意见》为例，该政策从技术改造、自主创新、市场开拓、税费减免、服务体系等多个方面全面强化对工业经济的扶持力度。大力推进银企合作，鼓励金融机构加大信贷投放，综合运用财政周转账、风险投资、股权投资、信用担保和小额贷款等手段，努力缓解企业资金困难。

几乎同步实施的促进服务业发展细则与今

年2月出台的金融业发展意见，可谓两大服务业发展“引擎”，剑指总部经济、软件信息等7大现代服务业态，旨在变二产“独挑大梁”为二三产“双核驱动”，成为开发区转型的最大亮点。

在两大服务业新政中，记者看到，开发区首提构建“七大服务业体系”：以国内外500强及本地企业为核心的区域总部经济基地；以港口物流、枢纽物流、保税物流等为一体的现代物流体系；以会计师、律师事务所等为一体的中介服务业体系；融大型购物中心、各类专业市场网点为一体的商贸流通体系；融沿海旅游带、高档星级酒店等为一体的旅游体系；以软件和信息服务业为核心的高端服务体系；融银行、信托、证券、保险等为一体的金融体系。

在六大转调新政的推进下，近两年，全区新材料、生物医药、新光电三大新兴产业的投资年均增长135%，服务业增加值占比每年提高1.4个百分点以上。烟台开发区正迎来产业转型的春天。



建设中的万华烟台工业园