



亚洲体坛格局总体未变 中国金牌失衡苦乐不均

仁川：进军里约的加油站

本报记者 张保淑



男篮队员周鹏



泳坛新星宁泽涛



男子4×100米接力冠军成员



女子百米冠军韦永丽

(图片均为新华社发)

仁川亚运会虽已曲终人散，但依然是热点话题。人们谈论最多的除了黄炳誓等朝鲜高官访韩掀起“亚运外交”旋风之外，自然还是竞技体育自身：亚洲体坛走向、体坛新星涌现、中国军团得失和展望……

主角依旧 中国独秀

金牌11枚，朝鲜军团在仁川取得的金牌几乎是上届广州亚运会的2倍，赢得数十万民众夹道欢迎；哈萨克斯坦队的28枚金牌超出上届一半多——这显示出亚洲体坛格局的变化和趋势，但依然无法撼动延续了30多年的“中韩日稳居3强、中国一枝独秀”的总体态势。

金牌151枚，中国健儿毫无悬念地第9次蝉联亚运金牌榜第一。与4年前广州亚运会的199金相比少了48枚，但这是在亚运项目瘦身、金牌总数减少的情况下取得的成绩。实际上，151金仅次于中国在2006年多哈亚运会的夺金数，排在中国在境外参加亚运夺金数第2位。对比来看，中国的金牌数比排名第2的韩国队和第3的日本队金牌总和还要多出25枚。

同时，中国队实现了亚运奖牌总数新飞跃。仁川亚运会上，中国健儿共夺得342枚奖牌，是除广州亚运会外最多的一次，使中国亚运奖牌总数升至2895枚，反超日本，成

为亚运会历史上夺牌数最多的体育代表团。

韩日两国大体延续了前几届亚运会的表现。作为东道主，韩国虽然没有实现金牌总数90枚的目标，但在赛事金牌总数减少的背景下，依然增长到79枚，缩小了与中国队的差距。而日本队没有实现把韩国队从金牌榜第2拉下马的目标，但47枚金牌、200枚奖牌的成绩足以奠定其稳居3强的地位。

分析成色 克服失衡

“本次中国代表团大部分金牌含金量不足，从151枚金牌来看，真正具有世界水平的成绩或是战胜世界级对手获得的金牌，仅有30到35枚左右。”仁川亚运会中国体育代表团副团长肖天发出“盛世危言”。

在世界体育发展前沿，只有那些接近甚至超越奥运会纪录和世界纪录的金牌才更“纯”，而“见金则大喜过望”容易让人产生错觉。“亚运就是亚运，夺金有时不能说明多少问题。”中国射击队总教练王义夫在仁川赛场上勉励初出茅庐就夺金的弟子们看淡金牌，苦练前进。

对中国队来说，更值得关注的是金牌和奖牌的分布，“金牌失衡、苦乐不均”是困扰中国军团的大问题。仔细分析中国队的夺金项目不难发现，游泳、田径联手贡献了37

国家/地区	金牌	银牌	铜牌	总计
中国	151	108	83	342
韩国	79	71	84	234
日本	47	76	77	200
哈萨克斯坦	28	23	33	84
伊朗	21	18	18	57
泰国	12	7	28	47
朝鲜	11	11	14	36
印度	11	10	36	57
中华台北	10	18	23	51
卡塔尔	10	0	4	14
乌兹别克斯坦	9	14	21	44
巴林	9	6	4	19
中国香港	6	12	24	42
马来西亚	5	14	14	33
新加坡	5	6	13	24
蒙古国	5	4	12	21
印度尼西亚	4	5	11	20
科威特	3	5	4	12
沙特阿拉伯	3	3	1	7
缅甸	2	1	1	4
越南	1	10	25	36
菲律宾	1	3	11	15
巴基斯坦	1	1	3	5
塔吉克斯坦	1	1	3	5
伊拉克	1	0	3	4
阿联酋	1	0	3	4
斯里兰卡	1	0	1	2
柬埔寨	1	0	0	1
中国澳门	0	3	4	7
吉尔吉斯斯坦	0	2	4	6
约旦	0	2	2	4
土库曼斯坦	0	1	5	6
孟加拉国	0	1	2	3
老挝	0	1	2	3
阿富汗	0	1	1	2
黎巴嫩	0	1	1	2
尼泊尔	0	0	1	1

枚，而射击、跳水、举重、体操、乒乓球、羽毛球6个项目夺得59枚。与之形成鲜明对比的是三大球遭遇金牌荒：男篮和女足无缘4强，遭遇亚运会史上最差战绩；中国男足止步16强，平了在广州亚运会上的最差成绩；女篮和女排分别无缘亚运4连冠和5连冠；男排获得第4名，连续两届亚运会无缘奖牌。

“151金敌不过三大球之殇。”过激评价的背后是恨铁不成钢的焦灼与关爱。如果说“金牌再平衡”是中国军团面临的紧迫任务，那么“三大球突围”，特别是中国足球的反弹是急中之急、重中之重。

奏响序曲 进军里约

“危中有机”。在“三大球”集体沦陷的滑铁卢中，中国体育的未来依然闪烁着光亮。

中国男篮对阵日本队和伊朗队的比赛，锐气十足的年轻球员表现出比较全面的个人能力和敢打敢拼的劲头。女排挺进决赛对阵韩国，虽然遭遇败绩，但二队球员的冲劲让尽遣主力出战的韩国队赢得不轻松。

知耻而后勇，三大球的败绩中透出“止跌回升”的走势。面对2016年里约奥运会艰苦卓绝的比赛，新生代的球员们还有两年去准备。时间紧、任务重，争分夺秒地勤学苦

练无疑是困境突围的唯一选择。

其实，此次仁川赛场上的大部分中国健儿都将目光投向了里约，而从体育主管机构的官员到教练团队都把仁川亚运会当做里约奥运的练兵。以亚运实战促进训练，从这个角度上来说，仁川既是里约奥运的期中考试，又是实战练兵场。

作为期中考试，仁川亚运在一定程度上承担为里约奥运选拔队员的任务。比如，高手云集的中国乒乓球队，谁能拿到里约奥运入场券？或许仁川亚运会是个好裁判。所以尽管男单决赛在中国选手许昕和樊振东之间展开，但是两人纷纷使出杀手锏，为亚运金牌，更为奥运资格。

长江后浪推前浪，竞技体育的残酷性正在于此。两年前的新秀如果有丝毫懈怠，一不小心就会“被后浪拍在沙滩上”。在本届亚运会上，毫无亚运和奥运经验的中国队员占了近70%，而他们夺得的金牌超过了总数的50%，这充分说明仁川亚运锻炼新人、备战里约的目标达到了预期。

当看到刘翔、李娜之后，谢文骏夺冠110米栏、王蔷问鼎女网；看到宁泽涛强势崛起，与孙杨并立为中国泳坛双子星；看到射击天才少年杨浩然技惊四座，人们就不会怀疑，2年后南美奥运之城里约将见证中国健儿更大的辉煌。

打造“海上丝绸之路”重要枢纽

招商局国际逐梦斯里兰卡



2013年8月初，招商局集团董事长和斯里兰卡总统出席 CICT 开港仪式

9月17日，国家主席习近平出访斯里兰卡时，在拉贾帕克萨总统的陪同下，曾亲临中斯重要合作项目——科伦坡港南集装箱码头（CICT）考察。

CICT是由“招商局国际”负责，位于南亚地区水深条件最好的集装箱码头。2013年8月，CICT开始正式运营，凭借着优势明显的地理位置，开港一年来，港口运营状况良好，箱量不断增长，目前吞吐量已逾50万箱，为科伦坡港成为南亚中转中心发挥了巨大的作用。

CICT还与斯方加强合作，力争把它打造成“21世纪海上丝绸之路”的重要枢纽。拉贾帕克萨总统提出，要利用斯里兰卡独特的地理位置，建设航运、航空、商业、能源和知识五大中心。而CICT优越的区域优势非常契合斯里兰卡打造航运中心的构想。中国的资金、技术、设备和管理优势与斯里兰卡的区位优势相结合，在未来的合作中可共圆“马欣达愿景”。

广受赞誉的“中国经验”

在斯里兰卡，常常听当地人说到“中国经验”——

首先，在当地投资，要为当地人创造看得见的好处。中国向来讲求互利共赢。作为投资者，这也是招商局国际在斯里兰卡可持续发展的根本。南港项目在35年合同期直接税赋为18亿美元，为当地财政收入和经济发展做出巨大贡献。同时，在建设和经营期间，可分别

世界质量。

招商局国际“走出去”的成功经验

从2008年初正式实施海外战略算起，招商局国际在不到7年的时间里，成功实现了在全球4大洲13个国家港口枢纽的战略布局；2014年上半年，实现集装箱吞吐量3800多万标准箱，其中海外项目集装箱吞吐量超过

16%；在这些海外投资项目中，包含斯里兰卡、吉布提等国家的港口项目；招商局的每一个海外港口项目都基于商业原则考虑，每一个项目既要满足集团对资产回报的要求，同时还要得到当地投资者的认同；其

创造3000个、7500个直接就业机会。该项目为斯培养众多专业人才，在建设期间多次安排当地员工赴招商局国际深圳西部母港学习培训，提升了码头运营管理经验和操作技能，获得斯方高度评价。

其次，“中国速度”不仅是时间概念，而且是质量标准，该项目创新施工管理理念，首创了CBA合作模式，即“中国速度+英国标准+美国监理”。项目总工期28个月，比合同谈判计划工期提前22个月完工，大大节约了建设时间。项目还采用英国标准，项目监理为美国著名工程咨询公司。通过加强施工过程的监督，在加快建设速度的同时，保证施工工艺符合合同规定的英国建筑标准，保障码头在快速建设的同时有过硬的世界质量。

中，大多数项目实现了当年投资当年盈利，个别项目虽尚未盈利，但未来1-2年内可实现盈利。

招商局国际的成功经验是：第一，与东道国及其人民结成长期的利益共同体，共谋发展。招商局国际所涉及的产业领域与这些国家的经贸发展密切相关，在设计每一个项目的商业模式时，都放眼长远，充分考虑到项目所在国经济发展的实际需求。

第二，招商局国际毫无保留地向所投资的新兴国家推介蛇口工业区的发展经验，获得所投资国政府和人民的支持。招商局以蛇口经济特区为起点，以港口为核心，进而辐射金融、地产、贸易、旅游及酒店等相关产业链。这种发展模式对新兴国家非常有吸引力，因为奇迹就在眼前。招商局国际请来当地官员，让其了解30年前经济落后的蛇口，以及今天翻天覆地的变化。面对新兴经济体国家的发展诉求，招商局国际愿意为他们精心策划一幅令人无限向往的美丽图画，蛇口的今天就是他们的明天。这样一来，当项目在当地真正落地时，自然会获得当地政府的全力支持，在当地招工也不会遇到阻力。

第三，按照国际商业惯例签署具有法律效力、切实可行的商业合同，合同签署有当地政府最高领导人及全球媒体机构的见证。招商局国际的港口项目投资期长达几十年甚至上百年，投资金额往往是当地最大的单一外资项目，而且还要考虑到许多不确定性，合法合规是项目长期利益得到基本保障的前提。因此，

招商局的每一个海外项目在前期充分调研的基础上，投资各方都必须共同签署项目合同。合同签署之后，项目的基本利益就得到了很好的保障，合约条款也能在今后得到切实执行和落实。

第四，在项目实施的过程之中，招商局国际积极承担社会责任，为社区发展做贡献。招商局作为当地最大的外资企业，其一举一动都会引起极大的关注，很容易被媒体无限放大。因此尊重当地宗教信仰和民俗、关注环保等公益活动，是企业能够长期经营的根本保障，也是最好的公共宣传方式，更能树立良好的公众形象。

第五，招商局国际在投资国所建设的码头项目，都采用了当今最先进的技术设备，且配以现代化的管理理念，从而满足供应链的发展趋势；能够大大提升当地码头处理能力和物流、商贸环境，从而有利于避免简单同质化的竞争。

招商局国际将积极践行国家提出的“21世纪海上丝绸之路”战略，将中国的资金、技术、设备和管理优势与斯里兰卡的区位优势相结合。只有将企业的国际化道路与当地发展紧密融合起来，推动当地经济、社会的繁荣发展，不断增进中斯友谊，才能实现国际化业务的落地生根、开花结果。国家和人民受益，企业也因此得到了长足的发展，实现多赢。李建红董事长如此擘画企业的发展蓝图：发展成为具有国际竞争力的世界一流企业，集团的核心业务板块要成为产业领袖乃至世界第一。

两翼齐飞的发展前景
Regional Hub to Take off with Two Wings

科伦坡项目
Colombo Port
• 科伦坡港南集装箱码头
• 科伦坡港南集装箱码头吞吐量140万标准箱
• Colombo Port
• Sri Lanka's largest port
• 2013年吞吐量140万标准箱

汉班托塔港项目
Hambantota Port
• 汉班托塔港
• 汉班托塔港吞吐量100万标准箱
• 汉班托塔港吞吐量100万标准箱
• Hambantota Port
• Sri Lanka's largest port
• 2013年吞吐量100万标准箱

21世纪海上丝绸之路的重要枢纽
Strategically Located Sri Lanka