

顶层设计 蓝色与高端是底色

作为山东青岛第二个国家级开发区，胶州经济技术开发区在2012年底成功升级后，就在着力打造之前省级开发区的“升级版”，而第一步，就是顶层设计。

升级以来，胶州市委、市政府立足本地产业优势，放眼未来发展，把开发区定位为“山东半岛蓝色高端制造业基地”，在项目引进上瞄准高端、新兴、智慧、生态。

“再出发”的胶州开发区，有着广阔的发展腹地。这里规划了三个“发展圈层”，包括36.7平方公里的启动区、102平方公里的核心区以及涵盖“四个街道两个乡镇”的拓展区，借鉴了“以区带镇”的经验。

“一盘棋”思想之下，兵马未动，规划先行。胶州开发区希望构建的是蓝色、高端、新兴现代产业体系，希望建设的是低碳、生态和智慧的新城。城市和产业定位想清楚了，功能区划随之而来，开发区人将其称作“六区五中心”。

“六区”，即高端商务配套区、保税物流功能区、生态湿地修复示范区、高端制造业区、省级高新区、中日韩自由贸易试验区；“五中心”，即数字化专用设备研发制造中心、3D打印技术研发制造中心、工业智能机器人研发制造中心、海洋工程技术研发制造中心、中集冷链研发制造中心。

时间不等人，城市规划沙盘上的项目，以超出预期的建设速度进行着。

数字最能说明问题，不到两年时间里，开发区已经落户52个项目，总投资575亿元，总建筑面积686万平方米，亩均投资400万元。其中50亿元的项目2个，过3亿美元的项目3个，过10亿元的项目10个，目前开工面积达230万平方米，到今年底，开发区项目竣工面积将达到192万平方米，27个项目全面投产或投入使用，其中21个项目为产业类项目。而中法生态园、北欧生态园、中航工业园、北航青岛科技园等多个“大项目”正在洽谈推进，并有部分项目陆续开工。

追求蓝色，追求高端。中集冷链高新产业项目就是很好的例子，这里的青岛中集冷链“梦工厂”从一开始，就保证制造技术“十五年不落”，体现行业最高水准。而冷链研究院则将打造成为具备产品研发、技术支持、学术交流等多种功能的国家级技术中心，再加上冷链物流制造等项目，形成的将是百亿级的产业链。

腾飞之速 划出陆海空“15分钟经济圈”

从胶州开发区出发，能抵达的公路、铁路、港口与机场，分别需要最多15分钟、15分钟、15分钟与15分钟。甚至抵达隔湾相望的青岛主城区，车程也仅需15分钟。

巨大的区位和交通优势，从开发区设立之初就已初现端倪。陆路，这里有四通八达的“一桥两站三高四铁”。一桥是胶州湾大桥胶州连接线；两站是中铁联集青岛集装箱中心站和胶济客运专线胶州站；三高是沈海、青兰和青银高速；四铁是胶济、胶新、胶黄铁路和济青客运专线。而全面对接轻轨R2、R9线和新机场高速等辐射半岛城市群的综合交通体系，则能实现整个半岛城市圈交通的“零换乘”。



开发区交通区位图

海路，通过连接青岛前湾港，胶州开发区的货物，可以联通世界130多个国家和地区的450多个港口。

空运，4F级的青岛胶东国际机场正式落户后，将全面开启胶州空港建设的新时代。这个拥有4条跑道的机场，一期建设年旅客吞吐量3800万人次，年货邮吞吐量44万吨；全部竣工后，年旅客吞吐量达到6000万人次，年货邮吞吐量110万吨。而开发区距离青岛流亭国际机场的距离也仅有20公里。

胶州开发区与世界之间交流的速度，不止体现在更快的运输上。一个企业来这里会发现，落地的速度同样快。

“随着开发区编制即批复到位，开发区将积极承接赋权，科学设置内部机构，配套完善制度，优化行政审批流程，提高行政审批效率。”胶州开发区党委书记、管委会主任杨波表示，这里将高效实现“院内的企业办、院外的事开发区办”，真正把开发区打造成具有强劲向心力和国际化水平，可以集聚吸纳大批资金、技术、人才的“投资洼地”。

一个企业到这里落户能有多快？在36.7平方公里的启动区里，土地一半以上是工业用地，45天内就能为企业办理土地证，充足的存量土地，是这里的绝对优势。

青岛赋权，这里探索体制机制创新。高效的机关效能，让人印象深刻。集中实施区域综合评估，集中行政审批，集中监管执法服务，探索实施投资负面清单和招商目录模式。从调查开始，到服务企业的“最后一公里”，招商引资，硬件重要，软件同样重要。

智慧之城 抓住人才与后发优势

在胶州开发区，人才是最重要的。胶州开发区把管委会称作“梦之队”，这个形象的用词，说的是这里年轻而高学历的队伍。当前，胶州经济技术开发区管委会共有71名干部职工，其平均年龄仅为30岁，其中35岁以下干部职工共有58人。这些干部职工的学历普遍较高，均为大学本科及以上，其中共有硕士研究生16人。

年轻人扎堆的管委会，机构也比较年轻，没有照搬传统的机构部门设置，仅设立党政办公室、经济发展局、财政审计局、规划建设局和招商服务局5个机构部门，定位不重叠，管理模式统一，具有很高的执行力和配合力。

他山之石，可以攻玉。为引进高端人才，这里下了颇多功夫。开发区要发展，需要有智力支持和孵化支撑。胶州开发区规划建设了总占地面积1011亩的智慧谷，布局了西安交通大学青岛研究院、中国机械总院青岛分院、中国机械总院孵化器、中铝职业学院、青岛幼儿师范、院士专家人才公寓等。依托这些国家级科研机构、建设国家级孵化器、高端装备制造先导区，打造“人才、研发、中试、孵化、量产”五位一体科技成果转化基地。

值得一提的是，西安交大青岛研究院的入驻，带来了5个国家级科研实验平台，同时还引进了郑南宁、卢秉恒等8位院士领衔建设的5个科研实验平台，这种档次的人才引进，不但对开发区，甚至对青岛市的产业转型升级都有帮助。

有了人才，产城融合之路就走得通。而这里倾力打造的教育、医疗、居住、休闲、购物配套齐全的现代化宜居之城，则是为了每一个生活在这里的人。

由医疗中心、市民健康中心、康复中心三部分组成的综合医疗中心即将开工建设，西安交大附中、青岛中加国际学校两所学校完成主体建设，正在装修。目前已开工建设的还有可同时满足5000人的过渡性租赁住房的职工公寓，并配建包括图书馆、体育活动中心、超市、餐饮休闲中心等1万平方米的商业公建设施，当地有关负责人认为，“这些将极大地凝聚开发区人气与活力”。

起步晚的胶州开发区，有着后发优势。国家级开发区过去30年的建设经验与教训，都可拿来为其所用。事实上，这里目前的许多策略，都在不同的开发区有过成功的经验，例如，集约发展和板块经济意识，就与胶州开发区到昆山、吴江等南方先进地区的考察有关。胶州开发区相关负责人也直言，未来瞄准的赶超目标是杭州经济技术开发区。

“用3—5年的时间，打造经济发展与科技创新集成标杆、建设国家级生态工业示范园区，推动胶州经济技术开发区真正成为青岛市大项目集聚区。”杨波如是说。

这是一个年轻的国家级开发区。

如果翻开国家级胶州经济技术开发区的历史，会发现只有不到两年。处在中国第一批开放城市青岛，它的历史似乎很短。不过，作为省级开发区的胶州经济技术开发区，却从1992年开始，走过了20年历程。

要经验有经验，要新定位有新定位。一个再出发的胶州经济技术开发区，扶起起步早的经验优势，与“国字号”新定位带来的更多与可能性，试图走出一条蓝色高端之路。

胶州经济技术开发区升级后「再出发」 三条蓝色高端之路

本报记者 刘少华



西安交大青岛研究院



落户开发区的4F级国际门户机场

国家级胶州经济技术开发区大事记

2012

9月14日，经中共青岛市委研究，胶州市人民政府决定：杨波任市经济技术开发区管理委员会主任（正县级）。

12月4日，中共胶州市委下发胶委〔2012〕97号文件，决定建立胶州市滨海新区管理体制，成立中共胶州市委滨海新区工作委员会、胶州市滨海新区管理委员会。

12月11日，《国务院办公厅关于山东胶州经济开发区升级为国家级经济技术开发区的复函》（国办函〔2012〕201号）同意山东胶州经济开发区升级为国家级经济技术开发区，定名为胶州经济技术开发区。

12月17日，总投资10亿元的青岛河海新能源项目在胶州宾馆举行签约仪式。

2013

1月8日，青岛市委副书记、市长张新起对《国务院办公厅关于山东胶州经济开发区升级为国家级经济技术开发区的复函》做出批示：请俊宪同志研究赋权。与市经济开发区同。

2月18日，西安交通大学青岛研究院项目签约落户胶州。

3月8日，中共胶州市委下发《中共胶州市委胶州市人民政府关于调整胶州经济技术开发区功能区布局与管理体制的通知》（胶委〔2013〕7号），对胶州开发区的区划范围、管理体制、财政体制和行政执法体制等内容进一步明确。

3月27日，国家开发银行行务委员、客户服务管理中心主任白桦在国家开发银行青岛市分行副行长刘新陪同下，来胶商谈胶州经济技术开发区“融资、融智、融商”合作事宜。

4月10日，山东省人民政府正式批准少海国际旅游度假区为省级旅游度假区。

5月24日，宝龙大沽河历史文化街区旅游项目在胶州经济技术开发区奠基。

6月6日，西安交通大学青岛研究院揭

牌、项目签约暨奠基仪式在胶州宾馆举行。

6月9日，青岛中加国际学校签约仪式在胶州宾馆举行。

9月13日，机械科学研究总院合作项目签约仪式在市级机关办公大楼举行。

9月21日—24日，“国家级胶州开发区杯”2013全国航空航天模型锦标赛在胶州经济技术开发区隆重开幕。

10月1日—2日，“国家级胶州经济技术开发区杯”2013中美澳艺术滑水对抗赛在少海国际省级旅游度假区南湖举行。

11月5日，山东省委常委、青岛市委书记李群，青岛市委副书记、市长张新起带领出席青岛市科学发展项目现场观摩会的各级领导，来胶州经济技术开发区现场观摩青岛市大项目建设情况。

11月7日，全国人大常委会原副委员长蒋正华来胶州经济技术开发区视察。

2014

1月22日，西安交通大学软件学院院长曾明来胶州经济技术开发区对接环保物联网建设有关事宜。

2月18日，贝克曼沃玛风能发电设备项目签约仪式在胶州经济技术开发区管理楼一楼大会议室举行。

2月28日，胶州经济技术开发区生态湿地保护设计方案汇报会在胶州经济技术开发区管理楼一楼大会议室召开。

3月27日—28日，青岛传化智能公路港项目奠基仪式在胶州经济技术开发区举行。奠基活动结束后，青岛市领导李群、徐航、徐振溪会见徐冠巨一行。

4月18日，豪生集团副总裁Robin Edwards、安徽恒泰集团总经理吴军一行3人，来胶州经济技术开发区出席恒泰豪生大酒店签约仪式。

6月6日，西安交通大学青岛研究院产学研基地启动仪式在胶州经济技术开发区举行。

6月19日，省委副书记、省长郭树清一行12人，来胶州经济技术开发区调研。

6月23日，尼得科-康迪克电梯项目签约仪式在胶州经济技术开发区管委会办公楼一楼会议室举行。

7月12日，法国驻华大使馆经济处公使衔参赞Jean Leviol来青参加“庆祝中法建交50周年暨中法生态园宣传推介交流会”，推进中法生态园项目建设。

8月4日，青岛前湾保税港区胶州功能区建设运营合作签约仪式在胶州宾馆举行。



开发区中央商务区

冷链产业链 主要由中集集团投资50亿元兴建，总建筑面积38万平方米，包括中集冷链总部、冷机、冷箱、特种冷藏箱，全部建成后将成为世界领先、全球最大的冷链产业板块。通过建设冷箱“梦工厂”、冷链研究院、冷链物流制造等项目，形成中集冷链百亿级产业链。

重电产业链 由特锐德、汉缆、东软载波、东方4家上市公司组成，总投资72亿元，总建筑面积84.5万平方米，分别建成箱式变压器、电缆、用电智能控制系统、输电设备的研发制造基地，预计未来5年内将实现产值500亿。

物流产业链 主要以投资50亿元，建筑面积100万平方米的传化智能公路港为依托，整合物流资源，优化物流交通，将实现空港、海港、铁路港、公路港四港联动，大幅度降低企业物流成本。

胶州经济技术开发区 三条百亿级产业链