

“遍地黄金”时代已逝去 “优胜劣汰”行业再洗牌

# 中国体育用品产业呼唤2.0时代

尹婧雯



用朱自清的那句“一切都是新的”来比喻当下中国的体育市场再合适不过了。随着改革的进一步深化,新兴的体育市场渐露雏形,其成长需要创新型的管理和能充分提供营养的土壤。而体育用品产业,作为其中重要的一环,在经历过前10年的初期资本积累后,已初具规模。但面对如今的新形势、新挑战,若不过关,结果也就只能是“流水落花春去也”。

当年“眯着眼睛都能挣钱”的时代已经终结,若想继续发展,中国体育用品产业亟需升级,调整思路,迎来其发展的2.0时代。

## 数据背后激流涌动

《2013年中国体育用品产业发展白皮书》于近日在武汉公布,其中统计了去年体育用品产业在中国市场的发展情况。可喜的是,体育用品总产值突破2000亿元大关,继续保持总量优势,但行业增速连续3年低于两位数的现实却也令人深省。

运动服装和运动鞋,这两类销售榜上的“红人”已经风光不再,销量统计双双出现颓势。运动服装在2013年的总销售额为118.62亿元,同比下降了23.2%;运动鞋为111.36亿元,同比下降19.2%。巨大的下降幅度让体育用品商着实头痛,商品卖不出去就只能压在仓库,“李宁”就在2012年的时候吃了这样的亏,背负了近20亿元的亏损。其他本土品牌,如安踏、匹克、361度也未幸免于难。

赤裸裸的数据是中国体育用品行业当下发展的一个缩影。市场的不成熟和经验的欠缺让商家的经营举步维艰,这也正是这一行业先天不足所致。为了完善市场,一场行业内的“大洗牌”即将开始,充满变数的中国体育用品产业看似死气沉沉,实

则暗流涌动。

## 新挑战催生新对策

其实,嗅觉灵敏的各大体育用品商早已察觉到了市场的变化。2013年,在中国体育用品业联合会主办的“第一届中国体育用品业高峰论坛”上,各大商家聚在一起,就目前形势给出了一致的解决办法——去库存。“李宁”、安踏等公司纷纷举办特卖会,同时拓展网络销售渠道,处理产品积压,甚至还将商品打包运往非洲,仅“李宁”公司过去一年关闭的店面就达1800多家。这样的“断臂求生”在初期取得了一定的效果,但也有专业人士表示,这样“头痛医头,脚痛医脚”的方式治标不治本。

安踏董事长丁世忠和李宁也意识到前路漫漫,问题不仅仅是“去库存化”就能解决的。体育营销专家张庆认为,以前体育用品行业的门槛低,每个人都可以进来分一杯羹,生产相同的产品,导致了这个行业严重的“同质化”,可如今的消费者显然对产品有了更高的要求,“创新”已成为各商家必须突破的屏障。

除了“创新”这块硬骨头,中国本土企业还要对付诸如像“耐克”、“阿迪达斯”这样的国际品牌。丁世忠认为“规模竞争”已成定势,本土商家应该考量新的市场战略。张庆说:“今后也许就两三家大型体育用品商笑傲江湖,没有经受住考验的注定被淘汰。”

## 市场拓展呼唤“英雄”

《白皮书》中的数据在披露出问题的同时,也给行业发展指明了新的方向。虽然运动服装、运

动鞋和运动器材的市场已趋于饱和,但户外用品的增长却夺人眼球。去年,其销售额为96.8亿元,涨幅竟然达到了令人乍舌的30.99%。这一变化也正是契合目前社会里刮起一股“自助户外旅游”热潮。“户外用品”这块还未开垦之地,需要有心的商家驻足,考虑怎样抓住商机,为自己掘得第一桶金。

再者说,随着“全民健身”活动的开展,越来越多的居民开始重视自己的健康,也都愿意花钱去专业的体育场馆健身休闲,但供市民使用的场馆资源稀缺,这在北上广这样的一线城市也非常普遍,如何开发市场潜力,也是各大体育用品商家需解决的难题。

不过,国务院参事室特约研究员姚景源认为,中国的城镇化仅35%,却已成为世界第三大体育用品消费国。就算企业遭遇瓶颈期,困境也都只是暂时的。只要它们能顺利过渡,未来的发展空间不可估量。

可以看出,中国体育用品市场需要“胆大心细”的生产商,他们不仅需要激流勇进,开拓市场,也应“韬光养晦”,培养自己的软实力和竞争力,因为未来的体育市场等待的就是这样的全能英雄。

## 体坛微评



## 李娜需要时间找回激情

大约在两周前,美国《时代》杂志再次将李娜作为其新一期杂志的封面人物,并刊登专题文章“李娜的激情与梦想”,侧重描述李娜作为职业网球运动员取得巨大成功的故事。不过,法网“一轮游”的表现很显然不能让人满意,部分网友质疑李娜的激情与梦想是否还在?李娜的教练卡罗萨斯后更是直言其不配“世界第二”的头衔。

其实,李娜法网的低迷表现不外乎两个原因:一、欲速则不达。越想拿冠军,压力就越大,导致其心态发生变化;二、一心不能二用。随着身价的“水涨船高”,李娜的商业活动频繁致其精力分散,难有上佳表现。因此,输赢只是比赛的一部分,不能说明所有问题。或许,法网的意外出局刚好可以给李娜更多时间,去找寻那部分本该属于她用在赛场上的激情。(枝 润)



## 《中国足球梦》创新真人秀

近日,由天津卫视打造的足球真人秀节目《中国足球梦》正式与广大观众见面。首期播出过后便引发了广大网友的热议,赞扬声几乎呈一边倒态势。该节目一改当下流行的“星爸+萌娃”模式,主打“星娃”路线,令人眼前一亮。在节目中,7位明星子女完全以个体为单位,没有预设的剧本,没有父母的陪伴,单独离开家进入球场训练、比赛。

有别于其他选秀中既定的做家务和做任务,足球作为该节目中最核心的内容,显得极具特色,集训、比赛等环节的设置更是让人眼前一亮。虽然7位小队员首场对阵国奥越野队“出师不利”败下阵来,但广大网友还是对这支“中国梦想队”寄予厚望,特别是对3个月后将与日韩专业代表队进行的决赛期待不已。

不可否认,《中国足球梦》确实开启了“体育+娱乐”真人秀的先河,尤其是足球这项亟须“从娃娃抓起”的项目。它不仅为真人秀拓展了新思路,也为中国足球的培养模式提供了借鉴。(枝 润)



## 四位世界冠军联袂出场

## 围甲首登雪域高原

本报电(记者朱凯) 2014中国围棋甲级联赛“西藏阜康专场”将于6月5日在圣城拉萨市西藏阜康(国际)健康体检中心落地。

据了解,本次赛事是西藏自治区举办的为数不多的高规格职业体育赛事之一,也是围甲联赛首次进入西藏。

比赛对阵双方为:周睿羊、江维杰、范廷钰3位世界冠军领衔的山东景芝酒业队和由韩国棋手世界冠军李世石领衔的广西华蓝队。4位世界冠军联袂出场将为雪域高原带来一场高水准的“巅峰”对决,如此强大阵容也在雪域高原体育史上开创了先河。

由于地理条件、自然环境、经济发展等原因,竞技体育一直是西藏体育事业发展的软肋,高原缺氧的环境是西藏体育比赛不可回避的客观条件。为保障本次比赛参赛人员的健康状况、参赛条件,比赛承办单位西藏阜康(国际)健康体检中心利用自身医疗技术优势,组建了拥有丰富经验的高原医疗保健团队,为比赛保驾护航。



## 古力痛失好局暂落后

梅里雪山下一场跌宕起伏的棋局,李世石最终执黑223手中盘胜,在香格里拉赢下了这场海拔3400米之战;古力则在错失两次良机后遗憾告负,在“Milly梦百合世纪之战”古李十番棋暂时以2:3落后。

尽管痛失好局,古力在赛后晚宴上特意敬了主办方及执行团队一杯酒,并且笑着说,梅里雪山专场的筹备工作可以打99分。大家都很好奇,怎么样才能是100分?古力继续笑着说,如果我赢了,就是100分!

## “宫家军”小试牛刀

杨乔栋



## “宫家军”小试牛刀

杨乔栋

效。“我们来澳大利亚热身的目的就是锻炼队伍,增加球队的比赛经验。”在宫鲁鸣看来,比赛的目的远不止于胜负。

此外,长期以来素以身体强硬、球风凶悍而闻名的澳大利亚人并没有在“宫家军”面前占到太多便宜,反而在比赛中表现得有点不适应,首场比赛中,更是一度被中国队牵着鼻子走。然而,针对中国队的变化,澳大利亚队也很快做出了调整。加之,裁判在吹罚尺度上的偏失等外力因素,最终还是给中国男篮造成了不小的影响,这或多或少对比赛的结果起到了一些消极的作用。

“其实,场上很多动作我们是躲避的,但还是误打误撞被裁判吹了。如果后面到了国内,裁判还这么吹,那就失去了锻炼的价值。”在宫鲁鸣看来,虽然裁判的判罚有些问题,但这对球员心理的锻炼也有好处,“我们主要是进攻上的问题,自从被吹了故意犯规加罚,

我们受到了很大的影响。”

当然,宫鲁鸣也充分肯定了这两场比赛的价值:“如果我们每场比赛都这么打,很快就会进入世界强队之列。队员们通过第一阶段的训练,提高还是很大的。后卫线是我们最薄弱的地方,特别是和强队后卫对比,掌控大局的能力,有很大差距,需要提高。”除此之外,在这两场比赛中表现最抢眼的周琦更是得到了澳方主帅莱曼尼斯的赞扬:“这个年轻人令人惊讶,他那么高,竟然还有这样的速度,给我们制造了很大的麻烦。”

总而言之,一两场比赛不足以说明所有问题,只有不断发现问题、及时解决问题,才是宫鲁鸣执教的新一届中国男篮首当其冲需要考虑的。但凡一支优秀的球队,不仅需要良好的战术素养和整齐的人员配备,更需要有良好的适应和调整能力。根据赛程,中澳男篮系列对抗赛的后两场比赛将移师中国江苏举行。届时,宫家军能否做出相应调整,捍卫主场荣誉,值得期待。



由花样滑冰伉俪申雪(右)、赵宏博发起创办的“冰上雅姿”盛典今年将步入第5个年头,今年的演出将从7月25日开始在北京、上海、广州和台北举行,主办方将召集普鲁申科、约翰尼·威尔等花样滑冰巨星和演员邓超、歌手蔡健雅共同演绎最贴合年度氛围的冰上主题“爱一世”。

新华社记者 韩岩摄

## 桥牌联谊赛在京举行

本报电(陈昭) 嘉铭浩杯桥牌联谊赛日前在钓鱼台国宾馆举行,近80名在京桥牌爱好者参赛。612俱乐部队获得A组第一,华建敏、刘会增队获得B组第一,C组第一由罗方平、钱飏队获得。

## 大企业桥牌赛决赛队产生

本报电(陈昭)“中国农业银行杯”2014年大企业桥牌邀请赛第二站比赛日前在京举行,81支队伍参赛。银监会队获得本站第一名。累计前两站成绩,得实集团获得预赛第一名,24支队伍晋级决赛。决赛将于6月29日在京举办。



自宫鲁鸣从扬纳基斯手中接过中国男篮教鞭的那一刻起,许多人便对宫教头执鞭的中国男篮产生了天然的好感且充满了期待。这不仅因为宫鲁鸣是一位对中国篮球有着深刻了解的本土教练,更深层次的原因在于,扬纳基斯率领中国男篮在菲律宾所遭受的“耻辱”着实伤害了大批球迷的心。对此,宫鲁鸣心知肚明。于是,在近期的中澳男篮系列对抗赛上,“宫家军”的表现,多少还是使民众受伤的内心得到了些许安慰。

虽然未能在澳大利亚带走一场胜利,但就比赛过程而言,新一届男篮队员们的表现确实可圈可点。尤其是周琦、李慕豪和刘晓宇等一批年轻小将的强势表现,更是有力地回击了“中国男篮后继无人”的论断。而且,宫鲁鸣近几个月来对中国男篮在体能、力量以及基本功方面的调教也初步收到了成