

古来官箴 启示当下

刘少华

习近平引用的古典名句

习得

官德篇

为官之德，在中国传统文化中，被视作治国理政的主导因素，几千年里，留下了大量的经典论述。不仅为官者熟悉这些经典，百姓同样耳熟能详，这意味着，不只是为官者以此自我要求，百姓亦以此为标准看待之。

中国历代有修“官箴书”的习惯，甚至有些刻在了石碑上，留存至今。古时入朝为官者，需先熟读，由此可见在古人心中，官德好坏与政权兴衰存亡之间有着密切联系，即所谓“安天下，必须先正其身”。无论是“公生明，廉生威”这种家喻户晓的话，还是“清、慎、勤”这样的官德标准，都源自“官箴书”。

如今的官员，所面临的是与古人不同的制度环境与人民，不能以古为纲，但从问题意识来看，古代官员与今日领导干部，却面临着同样的困境与追求。古人所探讨过的公与私、廉政与勤政、服务人民、科学决策、居安思危等问题，对于当下的官员们来说，仍然是核心问题。

我们不必过于教条，只从“官箴书”中找智慧，但不妨将这种做法本身也视作一种智慧，有意识地将官德作为一个系统来看待，并不断对其进行完善。更值得借鉴的是，将官德视作对官员最基本的要求，如若无德，一票否决。

无论从中国历史上灿若星河的清官故事里，还是从史书、奏折、佛经、家训、对联等文字记录中，都

能找到启发今日官员的经典论述。

从现有的资料来看，习近平至少从20多年前开始，就有意识地对古人的官德论述进行过阐述。尽管万变不离其宗，但他在引用中，多次提到要为古人的话语赋予时代的内容。在引述时，他经常进行注解，并引申开来谈当下的问题。

从习近平的文稿和讲话来看，他对于官德的引述，主要在做人做事两个层面。

官德首先是对于做人的要求。“不患位之不尊，而患德之不崇”，将道德看得比官位还重要；“见善如不及，见不善如探汤”，时时保持敬畏之心；“诚于中者，形于外”，注重品德的修养；“子帅以正，孰敢不正？”，重视榜样的力量。

官德也提出了做事的标准。“不受虚言，不听浮术，不采华名，不兴伪事”，不搞形式主义那一套；“为官避事平生耻”，敢于担当；“去民之患，如除腹心之疾”，将服务百姓作为第一要务；“不作无补之功，不为无益之事”，做事要先科学论证。

中国几千年的文明历程中，有过文武清廉政通人和时，亦有奸臣当道民不聊生时，无论是经验还是教训，都已经过了历史的沉淀与发酵，是塑造今日官德的宝贵矿藏。而当下需要做的，是将它们擦亮于这个时代。

不作无补之功，不为无益之事

——习近平在党的十八届二中全会第二次全体会议上的讲话（2013年2月28日）

典出：《管子·禁藏》

原文：不作无补之功，不为无益之事，故意定而不营气情。气情不营则耳目穀，衣食足。耳目穀，衣食足，则侵争不生，怨怒无有，上下相亲，兵刃不用矣。

释义：不去立没有好处的功劳，也不去做没有益处的事情。

为民办实事，既要考虑群众的需求，也必须要有科学的决策，考虑其长远的影响，而不是只看眼前的价值。例如，开发一片森林，可以增大耕地面积，但有可能造成生态恶化、水土流失，长远来看，不但耕地没法使用，当地也会不宜人居。这种拍脑门的决策，屡屡见诸报端。所以在施政时，必须增强科学论证环节，着眼长远利益。

一命而偻，再命而伛，三命而俯，循墙而走，亦莫余敢侮。饘于是，粥于是，以糊余口。

——习近平在全国组织工作会议上的讲话（2013年6月28日）

典出：《左传·昭公七年》

原文：及正考父，佐戴、武、宣，三命兹益共，故其鼎铭曰：“一命而偻，再命而伛，三命而俯。循墙而走，亦莫余敢侮。饘于是，粥于是，以糊余口。”其共也如是。

释义：（三次受命）每一次都虔诚恐，第一次是弯腰受命，第二次是鞠躬受命，第三次是俯下身于受命。平时我总顺着墙根走，也没有人敢侮辱我。不管是煮稠粥还是稀粥，都是在这个鼎里，只要能糊口就行了。

作为三朝上卿，正考父深受倚重，但三次受命时他的谦卑程度层层递进，与一些官员的飞扬跋扈对比鲜明。正考父有一条经验值得官员们学习，那就是得势后仍保持简单的生活方式和谦卑的待人态度，于己来说是一种提醒，于人来说是一种态度的体现。

诚于中者，形于外

——习近平在党的十八届二中全会第二次全体会议上的讲话（2013年2月28日）

典出：《礼记·大学》

原文：人之视己，如见其肝肺然，则何益矣。此谓诚于中，形于外。故君子必慎其独也。

释义：一个人如果内心真诚，能在其外表中看出来。

“慎独”是儒家研究的重要概念，是对个人道德水平的至高要求，意思是个人独处时还能保持谨慎不苟。一个人可能在言辞中处处粉饰自我，但其品行终究会在行动中暴露出来。不少涉贪腐的官员被抓后，人们往往发现，此前不久他们还大谈特谈为官清廉之道。勉强装可以混过一时，却终究难免百密一疏，如果长期心口不一，在其气质上、行为中也会有所异常。

不患位之不尊，而患德之不崇

——习近平《之江新语·做人与做官》

典出：汉·张衡《应闲》

原文：君子不患位之不尊，而患德之不崇；不耻禄之不伙，而耻智之不博。

释义：不要担心职位不够高，而应该想想自己的道德是不是完善。

这句话代表了传统文化中经典的“政德观”，出自大科学家张衡之口。张衡曾任太史令前后达14年之久，多年不升迁。不慕名利的他，特地写了篇《应闲》表明心迹，认为道德比职位更为重要。按理说，当官的只要把职责做好就行了，为何中国文化中将道德置于职位和政绩之上？这是因为小到一方父母官，大到一个政权，其道德表现与民心息息相关，不重视道德建设，直接后果就是作风不正，进而演化为腐败盛行，必定失去民心。

不受虚言，不听浮术，不采华名，不兴伪事。

——习近平《之江新语·不兴伪事务实》

典出：汉·荀悦《中鉴·俗嫌》

原文：在上者不受虚言，不听浮术，不采华名，不兴伪事。言必有用，术必有典，名必有实，事必有功。

释义：不听不真实的话，不相信不切实际的方法，不谋取浮华的名声，不做虚伪的事。

形式主义、官僚主义是为官大忌，却总能让不少人尝到甜头，以短时间内的“政绩”骗得赏识，一拍脑袋就做一个形象工程，赚取一时的浮华名声。习近平上任以来，推出八项规定并“反四风”，亲自抓群众路线教育实践活动，就是针对“虚言”、“浮术”、“华名”和“伪事”开刀，他心目中的好干部“愿听真话、敢讲真话、勇于负责、善抓落实”。

不使内有余帛，外有赢财

——习近平在党的十八届二中全会第二次全体会议上的讲话（2013年2月28日）

典出：三国·诸葛亮《自表后主》

原文：臣初奉先帝，资仰于官，不自治生。成都有桑八百株，薄田十五顷，子孙衣食，自有余饶。至于臣在外任，别无调度，随岁时衣食，悉仰于官，不别治生，以长尺寸。若臣死之日，不使内有余帛，外有赢财，以负陛下也。

释义：不让家里有多余的钱帛，外面有剩余的财物。

在这篇短文中，诸葛亮向后主表明了不给家里和后人谋私利的心境。但如果诸葛亮是一个特别清廉的庸官，那也不值得为人们铭记，理解诸葛亮这句话，需要结合他的千古名句“鞠躬尽瘁，死而后已”。在中国历史上，有不少官员是“勤政”和“廉政”兼备的，不但不贪，还很有能力。封建官吏尚且如此，对当下的领导干部提出这种要求，并不过分。

安天下，必须先正其身

——习近平《摆脱贫困·廉政建设是共产党人的历史使命》

典出：唐·吴兢《贞观政要·君道》

原文：为君之道，必须先存百姓。若损百姓以奉其身，犹割股以啖腹，腹饱而身毙。若安天下，必须先正其身，未有身正而影曲，上治而下乱者。

释义：如果想安定天下，必须先端正自身。

儒家的基本命题之一是“内圣外王”，将道德与政治之间直接关联。无论官居何位，权利多大，自身道德这一关（即“修身”）是首先要面对的障碍，不过此关无从谈起“齐家、治国、平天下”。对于个人来说，这意味着提高道德的自觉性，意识到自身的不足，并不断弥补；对于一个政党来说，这意味着需要对党员加强教育，既提高其道德素养与政治觉悟，也不时敲响警钟。

清心为治本，直道是身谋。

秀干终成栋，精钢不作钩。仓充鼠雀喜，草尽兔狐愁。史册有遗训，毋遗来者羞。

——习近平在中央政法工作会议上的讲话（2014年1月7日）

典出：宋·包拯《书端州郡斋壁》

原文：同引用

释义：端正思想是吏治的根本，刚直的品性是修身的原则。好的树木终将成为栋梁之材，纯钢也不会用来做成钩子这样卑微的东西。仓廩丰实后那些偷吃的鼠雀兔狐之辈就高兴了，如果没什么好处那些贪官污吏就发愁。在这方面历史上留下了许多的教训，不要做出使后人蒙羞的事情吧！

一代清官包拯，据说一生只流传下来这一首诗。人们赞颂包公断案如神，却不能忽略，他能秉公执法，恰因心中无贪欲，可以无所顾忌。中国历史上有许多著名的清官，他们深受群众拥戴，至今仍任人们心中占有重要的分量，这些人带头守法，维护国法尊严。如果一个官员自己到处揩油，很难指望他能维护法律所要求的公平正义。

去民之患，如除腹心之疾

——习近平在党的十八届二中全会第二次全体会议上的讲话（2013年2月28日）

典出：宋·苏轼《上皇帝书》

原文：陛下诚能择奉公疾恶之臣而使之，陛下厉精而察之，去民之患如除腹心之疾，则其以私罪至某，赃罪入已至若干者，非复过误，适陷于深文者也。

释义：去掉老百姓的祸患，如同除去自己的心病一样。

爱人民，是古今中外对于官员的最基本要求。在实践中，这意味着真正将人民疾苦放在心上，注重“雪中送炭”，而非“锦上添花”，将民生问题放在突出的位置考量。在每年的政府工作报告中，民生都是重头戏，其所涵盖的范围广阔，影响深远。我国社会主义初级阶段的基本国情，也注定了民生问题将长期是官员的“腹心之疾”，群众利益无小事。

清、慎、勤

——习近平《摆脱贫困·秘书工作的风范——与地县办公室干部谈心》

典出：宋·吕本中《官箴》

原文：当官之法，唯有三事：曰清、曰慎、曰勤。知此三者，可以保禄位，可以远耻辱，可以得上之知，可以得下之援。

释义：清廉、谨慎、勤勉

吕本中在《官箴》中提出的三字要求，被历代官员奉为金科玉律。《四库提要》专门提到，“书首即揭清、慎、勤三字，以为当官之法，其言千古不可易”，梁启超也说“近世《官箴》，最隍炎人口者三字，曰清、慎、勤”。通常认为，为官之人真正掌握了这三个要素，就能持身立世。除了“勤政”和“廉政”外，这里还提出了谨慎处事的要求，领导干部在面对钱财、处理事务时，如果难以克制自我，其结果往往是受侥幸心理所害。

一心可以丧邦，一心可以兴邦。只在公私之间尔。

——习近平在十八届中央纪委三次全会上的讲话（2014年1月14日）

典出：宋·朱熹《论语集注·卷七 子路第十三》

原文：仲弓曰“焉知贤才而举之”、子曰“举尔所知，尔所不知，人舍尔”，便见仲弓与圣人用心之大小。推此义，则一心可以兴邦，一心可以丧邦，只在公私之间尔。

释义：一种心可以导致亡国，一种心可以使国家兴盛。这两种心只是公与私之间的一念之差而已。

作为一个将“立党为公”写进党章的政党，中国共产党历来将公心放在极为重要的高度强调。何谓公心？并非是非违背人的天性，让官员们完全摒弃私心，而是要在公共事务领域，将公共利益和人民群众的安危放在第一位。权力在手，不应用来谋求个人或小团体利益，而是要为百姓谋福祉。在公与私之间，关乎执政党的公信力和国家的长治久安。

勾践栖山中，国人能致死

——习近平在党的十八届二中全会第二次全体会议上的讲话（2013年2月28日）

典出：明·顾炎武诗《秋山》

原文：秋山复秋水，秋花红未已。烈风吹山冈，磷火来城市。天狗下巫门，白虹属军垒。可怜壮哉县，一旦生荆杞。归元贤大夫，断脰良家子。楚人固焚蕪，庶几欲祀。勾践栖山中，国人能致死。叹息思古人，存亡自今始。

释义：越王勾践卧薪尝胆，栖居会稽山中，越国的百姓情愿以死相效。

马克思主义认为，人民群众才是历史的创造者。越王勾践卧薪尝胆的故事人皆知，却往往忽略了他的成功背后，是越国百姓义无反顾的支持。人民愿意支持什么样的政权？从勾践的故事中不难看出，是愿意到群众中去，与群众紧密相连，为群众谋福祉的政权。“群众路线”作为中国共产党的一大法宝，在当下正在重新焕发新机，就是因为扎根泥土，深入群众。（本版整理、释义：刘少华）