

近3年来，留学生学成归来寻求就业机会与创业天地的人数增速迅猛。据统计，今年国内大学毕业生近727万人，留学回国人员约35万人。对于国内及海外毕业生两大求职创业群体来说，在自主创业的起跑线上，海归群体特有的优势依然存在。优势虽在，但不明显。留学生及海归需要经历自我学习、历练与成熟的过程，方能成功转型为一个“海归创业者”。

留学生变创业者 教你漂亮“出招”

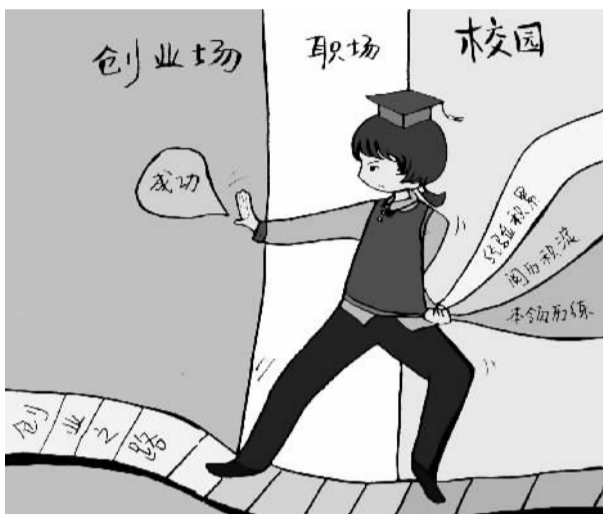
李煜野

招式1：

积跬步 致千里

对于有创业想法的留学生来说，准备期很重要。其经验的积累与阅历的积淀都在海外学习期间的实习及打工阶段形成。中国与全球化智库《中国国际人才》执行主编王鹤霖说：“从校园到职场，从职场到创业场，是一个阶段对另一个阶段的突破与挑战过程，更是一个积累的过程。”

26岁的女摄影师林海音在哥伦比亚大学留学期间，对摄影情有独钟。她拍摄了一组《七个肿瘤》的照片，获得了“肿瘤天使”的赞誉。临近毕业时她决定办一个摄影工作室。几年的积累加上女性摄影师细腻视角让她广受关注。她的作品屡次登上《ELLE》以及《一个》杂志封面，她也独家获得了拍摄张曼玉等名人的机会。“其实就是那句话，‘积累加机遇’。”林海音说，“做好自己的积累，才可以第一时间把作品拍得有内涵。”



招式3：

找路子 倒“时差”

“留学生回国创业前，眼光一定要瞄准‘全球化’与‘本土化’。实现‘全球化视野’与‘本土化落地’的有机结合。”王鹤霖说。风险投资中，得到资金支持最为关键。美国华尔泰国际资本董事会主席唐马克表示，风险投资获得成功是有诀窍的。他说：“中美两国的市场情况不同，回国创业之前，创业者应该看看选择的项目在美国有没有成功，若是这个商业模型在美国成功了，再到国内找个切入点重点去做，这样风险就相对较低。”

目前，在中国大多数科技公司的商业模型都并非原创，而是“地区创新”，相当于倒了个“时间差”。刚刚走上创业之路的留学生应该明确，不管是美国市场还是中国市场，投资者们最看重的是盈利方法和市场需求，这两点也是决定成败的关键因素。



本文漫画：雷叶婷

招式2：

接地气 保特色

“秦哥夹馍”位于美国纽约皇后区埃尔姆赫斯特，开业时间不到一年，客人几乎络绎不绝。王瑞是“秦哥夹馍”的合伙人之一，谈到在美国开中式快餐的最大困难，王瑞说：“最重要的是产品的‘本土化’。肉夹馍是中国西北特色小吃，既要保持中式风味，又必须适应当地口味，被美国民众接受。”在这方面，王瑞比较了中西方的饮食差异，比如美国人不爱吃羊肉，于

豆花碗里的理想

4月25日晚9点多，26岁的易成龙仍在稍显冷清的上海街头走着，为了筹备新店“豆花一九八八”开张，这已是他晚归的第70个夜晚了。

2008年，易成龙拿着近120万元（人民币）的全额奖学金，进入新加坡国立大学学习统计专业。那时的他怎么也想不到，自己会在5年后跑到上海创业，卖起10元一碗的豆花。

“我在新加坡尝到这种美味、健康的豆花时，就想把这种味道带给更多人。”易成龙回忆。但是，选择豆花意味着他要“放弃在国外积累的所有东西”，包括漂亮的学历所能带来的好工作。而相比于父母的期待和朋友的担忧，让他选择一切从零开始是最难的。刚上大学那会儿，易成龙也曾想过毕业后入职投资银行，但在大学里的创业经历让他变得“更想去创造一些东西”。易成龙最终决定回国卖豆花，他不想“永远失去自己开事业的机会”，与父母反复沟通后获得了理解。

仰望星空做自己

早在大一，易成龙就知道“与国内外的联系不能断”。在认识到国内健康饮食已成流行趋势、低端餐饮业有待整合的同时，却只能看着肯德基、星巴克等外企遍布中国，他更想做属于中国的品牌，“用美食征服欧美人的胃”。

《世界名校毕业 却在上海卖豆花》是易成龙分享创业心路历程的博文，标题透着点自我调侃的意味，却也反映了时下的一种价值观念。就在不久



图片由受访者提供

前，北大法律硕士张天一卖米粉的事，再一次如“清华学生当保安”受到社会关注，议论声中不乏诧异之辞。

“整个社会也在慢慢调整。一些人创业只是坚持了自己想做的事、自己认为对的事，不用太在意别人的眼光。”易成龙说，“如果有100万人认可我的豆花，那我觉得已经做了件特别有意义的事。”他说服了两位合作伙伴放弃30万元年薪，跟着他回国卖豆花。

脚踏实地抓细节

考虑到上海消费水平高、对外来事物接受能力强，加上当地人偏爱甜食，三个年轻人将创业首站定在了中国的“魔都”上海。

他们为找到合适的店面，连续一个月每天走三四十公里路；为选到满意的碗，前后换了8家厂商；为确保原材料的质量，亲自跑到郊区进行筛选。易成龙曾在3月30日的微博里写道：“我骑电瓶车去买材料，不料半路抛锚，又把脚踏板踩断，扶着车走了两个小时到家，太倒霉了。但想着即将能让大家吃到我们的豆花，我就很开心了。”“创业是一种生活态度，是一种跌倒，起来，再跌倒，起来，再跌倒，起来，再跌倒，扶着车走了两个小时到家，太倒霉了。但想着即将能让大家吃到我们的豆花，我就很开心了。”

“创业是一种生活态度，是一种跌倒，起来，再跌倒，起来，再跌倒，起来，再跌倒，扶着车走了两个小时到家，太倒霉了。但想着即将能让大家吃到我们的豆花，我就很开心了。”

4月29日下午，开店第一天的1988盒豆花比预计时间提前半小时送光。当谈到大众点评网上“清爽”、“入口即化”的字眼，易成龙就觉得很幸福了。

创业要出“奇招”

齐心

如今，就业难度不断增加，众多海外留学归来人员面对巨大的就业压力，纷纷选择自主创业。海外留学的经历，使得这些海归在创业中往往另辟蹊径。

本版所报道过的“海归卖盒饭”、“西安武铮养虫子”以及“海归合伙卖包子”等都是海归从小行业做起的实例。他们或打造品牌、或着手环保、或进行网络营销，把国外先进的理念带到国内基础创业中，因地制宜做出自己的特色。

越来越多的海归创业者愿意从简单的行业做起，为自己的创业各出“奇招异式”，这些招式用好了“登峰造极”，用不好则会“走火入魔”。因此一定要有所选择，抓住重点。前期的积累是后期发展的基础，就像武侠小说中的“轻功”，有了“轻功”的基础，对于各种创业“奇招”才能驾轻就熟。“橘生淮南则为橘，生于淮北则为枳”，海归的创业往往带有国外的模式和理念，因此落地要接上“地气”，倒回“时间差”才不会“东施效颦”。



数据显示，有超过70.6%的海归，毅然选择到北京、广州、上海等地创业与发展，有36.1%的海归会选择在北京创业。这些一线城市能够提供较为广阔的职业发展空间，同时海归可以花费较少时间实现就业、创业，基本上达到了海归的预期“期望值”。

调整「期望值」 扎根拓发展

牛俊梅



降低薪金要求

“最初期望自己的月薪是1万多元。在真正找工作时感受到了很大的落差。”英国留学归来的海归硕士王萌说。回国后，急于找工作的她因为对新薪金要求过高，缺乏工作经验而在应聘中屡屡受挫。发现这一问题后，在接下来的应聘中，她降低了自己对薪金的要求。一个月后，她就找到了一份底薪6000元的工作。

其实，有不少海归处于王萌这样的境遇。有专家表示，“海归留学回国，刚开始找工作时与国内毕业生同台竞争，在薪资方面不会有特别的待遇。几年之后优势会逐渐显露，海归的成长速度和空间往往会高于国内毕业生。”因此，海归对自己的薪资要做出适当的调整，先扎下根来再做进一步考虑。

民企出国机会多

“刚开始找工作的时候主要针对世界500强，尤其是外企。”王萌发现自己同样想法的海归非常多，于是就分析形势，转变“非外企不进的”想法，将目标企业范围放宽。

浦东新区回国留学人员联合会常务副会长程东说：“就业不要老是盯着外企，民企也想走出国门，里面的机会也许更多。”近年来，政府加大了对民营企业的支持力度，同时民营企业也在不断调整自身，为了逐步实现走出国门的目标，急需吸纳更多的海外人才助其发展。

目前，像王萌这样的海归正在逐渐增多，但并不是所有人都适合外企，倾向于压力较小、发展稳定的海归则会选择国企、民企。

一线锻炼二线发展

“一回来我就在一线城市北京驻扎，寻找工作。”急于在一线城市“落地”的这一想法王萌和广大海归是一致的，但随着对北京的了解，面对高房价和高物价，王萌也表达了自己最终可能会转向二三线城市发展的意愿。

中国与全球化智库研究员王鹤霖认为：“正确梳理自己的‘期望值’，一步一个脚印地创造条件，去实现自己真正的‘高期望值’，需要一个心理适应期及工作适应期，它们相互配套渐进才能成功。”



漫画：王鸿艳

与其他行业海归一样，海归教师有着多年的海外留学经历，拥有更加广阔的视野，将国外先进的教学理念带回国内，使国内大学的学术课堂更加开放生动。他们带领学生了解多元化的世界，尊重学生的个性，注重对学生的思维训练，这一切顺应了高校向研究型大学转型的趋势。

海归教师开阔的视野、全新的理念不容置疑，但是海归教师与国内教学依然有很多方面需要调适。

教学开放难敌应试

北京一所211大学的某年轻教师被学生要求换人，理由是他的讲课内容没有严格按照教材上的知识点进行讲解而引起学生的不满。从高中起就在国外接受教育的他面对同学的不满无奈地说：“我在国外的学习中，老师从没有一板一眼按着课本念天书，这种经验促使我没有严格按照教材讲解，只是希望多为他们扩充知识面，让他们不要死读书。我一直想教学生一些真正有用的东西。可是有些学生似乎并不理解，因为长期的应试教育使得他们学习的目的仅仅是通过考试而已。”

国外的考核方式、评价制度都有自己的一套完整体系，而国内的考核方式主要以量化考核为主。海归教师无法一下子改变这一评价体系，也不可能迅速扭转学生的思维，需要双方长期的磨合与探索。



林曾留学英国5年，在国外的经历使得他十分讲究自己的穿着打扮，上课所穿的衣服从来没有过重过样。学生的投诉使得他心里很堵。

陈志林说：“我比较在意日常装扮，是因为我觉得这是对他人的一种尊重，同时很多同学还是比较喜欢我的新潮的。只是众口难调。”

很多大学生对讲师的期待是西装革履，对于穿着过于开放的老师，其形象与学生的期待形成落差，自然会引起部分学生的不满，作为老师衣着的时尚还是需要适当把握一个度。

- 拓展 VS 应试
- 科研 VS 背景
- 新潮 VS 古板

海归教师闯难关

朱敏 刘伯年

科研进展难适环境

国外的高校与国内高校相比有着较为先进的仪器设备、优良的教学环境、数据库资源丰富，虽然目前很多高校也能够达到这些要求，但因为资金等方面的问题，尚不能在全国高校普及。硬件环境落后的问题对海归教师的教学产生了一定的阻碍。

另外，通过采访了解到，由于政策、学术背景等软环境的限制，很多海归教师在入职后似乎未能表现出他

应有的能力。云南某高校老师透露：“事实上，很多的海归博士、硕士进入高校从事教育的过程中，对国内的学术发展水平和背景并不了解，科研进展相对比较缓慢。”

国内科研环境正在不断改善，海归教师应该充分了解和理解国内的科研环境，才能更好地服务于高校教育及改革。

穿着时尚难调重口