



青岛开发区新貌

黄岛变绿岛 一方港口，一座未来城

本报记者 刘少华

“这里的建港条件世界少见”

从青岛市区出发，行驶一个多小时才能到董家口。即使回溯到5年前，这里都少为人知，如今却频频出现在青岛市领导的谈话中，主流媒体的讨论里，以及搜索引擎收录的几十万条相关信息里。董家口经济区管委会在一栋简陋的房子里。尽管只是一个临时办公点，这里的人一开口，说的却都是长远之计。

“可以说，世界上有多大的船，我们就有多大的码头”，“董家口的堆场占地410万平方米，全国最大”，“董家口的目标是做成整个东北亚的航运中心”，“15年之后，世界上各个大的货运集团，都会觉得董家口与众不同”……董家口人说起这片港口，满是激情。

尽管2009年刚来的时候，这里还只有“一片海参池”，连条公路都没有，但管委会副主任封洪海说，他们在土路上简单地举办了奠基典礼后，就在几年内迅速建起了20个泊位、四通八达的公路及储量巨大的矿堆场。铁路、工厂和更多的泊位也在热火朝天的建设中。

事实上，类似的火热场景30年前就曾在黄岛区上演。1984年，国务院批准在黄岛建立青岛经济技术开发区，这个“青岛对外开放史上的一件大事”，带动了青岛的对外开放。而今天的董家口，与其有着高度相似之处。

青岛市商务局局长马卫刚曾总结，那时对开发区的选择，主要考虑的就是腹地广阔，港口条件优越。同处黄岛区的董家口，这两项优势亦非常明显。

董家口独特的天然优势，让这里有着全国罕有的深水大港条件——近海水深15米，离岸1000米水深可达25米；海底为岩礁，海流速度快，基本没有淤泥；港口南向，常年不冻……

顶层设计优势也让董家口人自豪。

“这里开始的时候就是一张白纸，有的是地，所以有条件做顶层设计，把港口和周边条件都配置好，不然凭什么吸引人家来呢？”封洪海认为，大多数港口都是边发展边建设，导致许多功能后期受限，甚至不少码头都被私人占有，进行恶性竞争。

董家口则在发展之初就解决了这个问题，请了“最顶尖的专家”来规划蓝图，因此有着广阔的腹地，能建成“第四代港口”。

所谓“第四代港口”，有着装卸、储存、交易等多种职能，成为综合运输网络的节点。这里并不满足于打造一个新的港口，传统的装卸也仅仅是港口的一个龙头环节，董家口瞄准的是，成为装卸中心、存储中心、交易中心和信息中心。

管委会副主任管新波认为，在建好后，董家口港将承担青岛原有港口的矿石、原油等多种货船的停靠，而青岛港则可以主要停靠集装箱、邮轮等，转型为与维多利亚港类似的职能。这样原油、矿石泄漏等潜在的风险，不会危害到青岛这座美丽的旅游城市。

走进码头，最直观的感觉是庞大。由钢铁与水泥筑成的港口，如同一部实景的好莱坞大片，卸船机伸出四条长臂，垂下的抓手正在有序地为一艘巴西来的30万吨级货船卸货。

在轰鸣声中，青岛港有限公司董家口分公司经理曹方良大声告诉记者，董家口码头有两个世界最快的卸船机，一抓手就能运走80吨铁矿石，眼前这艘满载的船只需40小时就能卸完。

曹方良说，保守估计，现在一小时至少能卸下1万吨铁矿石。而这，就是世界最快速度。

“我这里都是循环经济”



中德生态园效果图

沿着董家口码头外围开车一路行驶，尽管路两侧绵延数公里都是矿堆，但在高耸的绿网之外，路旁树木郁郁葱葱，春末才绽开的樱花映入眼帘。在卸铁矿石的码头上，地面干净整洁，碧绿的海水之上，十几只海鸥在附近翱翔。

这里的环境，与寻常所见的码头、堆场大相径庭。“别的港口都找不到干净地方走路，董家口这里却是鲜花怒放，这就是循环经济最直观的体现。”因为常年住在码头，曹方良在风吹日晒之下皮肤黝黑，他掰着指头算起了这里的循环经济账。

董家口码头之所以干净，除了密封性好，还因为长期用循环水冲刷。长江上的船过来后，将本来会直接倒

进海里的压舱水，排到可容1万立方米的收集池中，冲刷之后排水沟沉淀，再循环利用。

董家口的花之所以盛开，是因为这里上了“抑尘网”与“珍珠垛”这两重保险。抑尘网高达20多米，每1米长造价上万，曹方良说，他们已经修了至少1万米。珍珠垛则将每个矿煤货垛紧紧地盖住，密封良好。

“这么大的港口，你几乎看不到我手下的人”，曹方良说，信息化使得这个港口的生产力得到了解放。

而在矿石的运输上，从船上抓下来开始，就运到封闭的管道上由皮带传送，也确保了不会污染环境。沿着传送

管道，就能抵达正在集体迁移至董家口的青岛钢铁集团。

青岛钢铁集团正在全力建设新厂，在这片9000多亩的工厂上，青岛市政府决心投入163亿元。工程师出身的青岛钢铁集团党委副书记、副总经理刘铁牛，说起青钢搬迁后的循环经济举措，一脸自豪。

在新工厂中，一般钢铁厂都会浪费掉的高炉顶压被用来发电，既解决了噪音问题，其发的电也能满足生产需要的60%到70%；各个生产环节产生的尘中都含铁，

黄岛，曾是青岛作为一座开放城市的翅膀。这里有着全国第一批开发区，在第一波开放中振翅先行，带动了如今美丽的港口城市青岛。

绿色，是循环经济的颜色。经过30年发展，青岛这座城市迎来了转型的阵痛期，通过循环经济，进行转型与优化，成为了最优的选项。

近几年才从“一张白纸”开始开发的董家口港区，与循环经济一拍即合，成为青岛跨越发展的重要筹码。这一方港口，正在成为黄岛新的翅膀，也在以最大的野心，成就一座未来的青岛。

1984年，国务院批准设立青岛经济技术开发区，规划面积15平方公里，是最早一批国家级经济技术开发区。

2012年，原青岛市黄岛区与胶南市合并，设立新的青岛市黄岛区。

2003年，山东省、青岛市决定将原胶南市红石崖镇划归黄岛区，全区总面积增至274.1平方公里。

青岛开发区大事记

1985年，开发区正式动工兴建。

1992年，山东省、青岛市先后决定，将青岛经济技术开发区扩展到原黄岛全区，并实行两区体制合一，总面积159平方公里。

2001年，青岛市人民政府做出将青岛经济展重心向青岛开发区全面转移的战略决策，并赋予其一系列加快发展的权限。

1989年，国家科委批准同意青岛市在青岛开发区内建立新技术产业开发试验区。

1996年，经区划调整后，全区总面积扩大到217.3平方公里。

在收集起来后，运到综合原料厂再加工；钢铁厂不设与大海相通的排废水管道，而是将水循环利用；整个工厂里都用皮带封闭传送，没有了传统钢铁厂中汽车、拖拉机轰鸣的场景……

刘铁牛一口气列举了七八项，在他的分析中，这些都是既具有社会效益，又具有经济效益的，“我们正在以此改变人们对于钢铁企业的认识”。

除了像港口和钢铁集团这样的内部循环经济外，董家口的顶层设计中，产业间、区域间、公用设施等均亦构建了循环经济体系。以产业间循环经济体系为例，将可共享资源和互换产品的上、中、下游产业集聚在一起，形成可以相互依存的企业群体。

用封洪海的话说：“我这里都是循环经济”。

爷爷的承诺

刘少华

曾听一位德国史专家讲过这样一个现象：在德国，每条路上都有一块石碑，记录着修路者是谁，承诺这条路使用多少年（一般来说，至少一百年）。修路者可以慢慢来，但是一旦完工，在承诺期内出故障的话，就会使子孙蒙羞。

只要到过青岛，就知道这样的承诺并非虚妄。至今，青岛老城区的下水道依然是德国工程师们的遗产，历经百年依然无恙，成为这座美丽城市的“良心”。每当有城市大雨积水时，青岛的下水道总会反复拿出来对比。

在董家口管委会采访结束时，封洪海忽然说，他的目标就是以后自己孙子可以跟人家炫耀，“这一片地方是俺爷爷他们建起来的”。

封洪海并没有打算在董家口立一块石碑做承诺，但他的这句话，白纸黑字印在了报上，可以预见的是，除了纸媒，至少还会有许多网站转载。再过个几十年，找到这句话并不难。想必他深知这一点，但还是做出了承诺，有胆识，更重要的是有底气。

这底气来自董家口建设的速度与质量。

在董家口，你很难不被这里热火朝天的场景震撼到。能容纳世界上最大货轮的码头，9000多亩地的青钢新厂，规模巨大的堆场，几年间就在海上打开了臂弯，在大地上挺起了脊梁。听董家口人讲规划，都不是以年为单位，一个月，一天，这里就有不同的样子。

董家口人没有选择慢慢来，他们需要尽快抓住青岛开放再出发的机遇，建设速度甚至快于常规。我问他们，这样影响工程质量吗？他们说，每一项工程都需要经过严格的验收，不然绝不通过。他们尤其重视的环保方面，设计标准通常都高于国家标准。

时间会证明他们的承诺是否可靠。

要做百年基业，封洪海他们还有很多事情要做，时间不等人。不过，离他们一个小时的行程，就是德国人修过的下水道，尽管工程规模不可同日而语，不过这种精神，显然为董家口人所看重，才会做出这种承诺。

从董家口人的自信来看，他们已经做好了准备。

“再造一个青岛港，再造一个青岛经济总量”

在董家口各处，很容易感受到一股创业的激情。

曹方良说他刚到董家口时，天天住在集装箱里，直到现在，回一次家也觉得挺奢侈。他带我们在码头各处参观，说话洪亮而快速，有着一不容置疑的自信。刘铁牛给我们阐述青钢的循环经济理念时，说到兴头上，大手一挥，“走，我们看看新厂的沙盘去！”站在沙盘前，滔滔不绝地讲了一小时仍意犹未尽。

激情反映在了建设速度上。董家口港仅用363天就建成了40万吨级的矿石船专用码头，而通常这需要2至3年。吞吐量更是节节攀升，在2011年通了第一条船之后，2012年进出量达到3000万吨，2013年达到了7000万吨，而在今年，曹方良自信地表示，超过1亿吨的把握很大。

董家口人的激情，源自董家口的愿景。

在港区后方规划的临港产业园，已经有包括世界500强在内的多个项目落户，其中包括青钢在内的4个项目投资过百亿。除此之外，庞大的储存空间和高度信息化的交易平台，让这里的港口有了强大的腹地支撑。

“我们不是招商，而是选商”，封洪海说，这里将在15年内建成一个近百万人的港区，而良好的前景也招来

了不少的投资项目。为此，董家口经济区管委会专门建立了专家信息库，组成评估小组，只有通过了的项目才能进来。

“再造一个青岛港，再造一个青岛经济总量”。在封洪海看来，这是“看得见、摸得着”的目标。

从地图上看，董家口港口比青岛老港区和前湾港区都大不少，这里有35.7公里长的海岸线，其中有3公里可以停泊40万吨级大船的码头，建成后的董家口港，将会把青岛港原有的吞吐量增加一倍多，说再造一个青岛港并不夸张。

传统的装卸业务对城市的贡献有限，而把货物存储起来，在“境内关外”直接交易，则会对青岛的经济增长有着直接的促进作用。

在良好的规划之下，这些愿景正在逐步实现。在董家口港区大宗商品交易中心，电子屏幕上滚动着矿石、木材和原油价格，清楚地标示着交易的基本流程和保障。这里的负责人告诉记者，作为青岛港集团倾力打造的第三方现货电子交易平台，这里承接的交易越来越



青岛港董家口码头

多，目前的办公场所已经太小，即将搬迁。

“董家口指数”，这是曹方良的未来野心。现在的董家口，已经成为巴西、南非等许多国家的大矿山到中国后必来的点，而过去只能用“波罗的海干散货运价指数”等国际航运指数的港口人，开始憧憬着让铁矿石的“董家口指数”影响中国乃至世界的市场。

说起未来，封洪海说：“我的想法很简单，等到几十年后，我孙子可以给人家自豪地说，这一片地方是俺爷爷他们建起来的。”