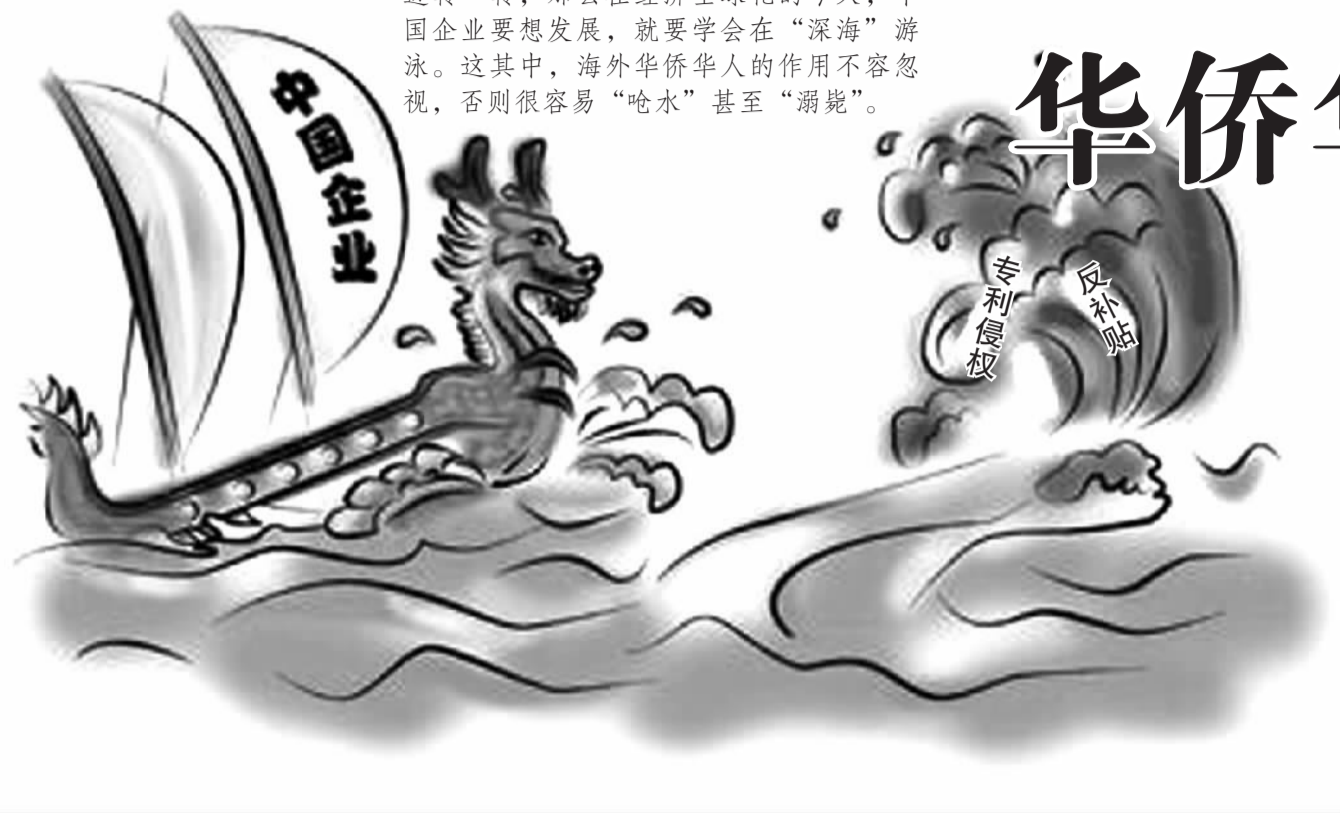


中国企业走出去需要发挥海外华侨华人的作用，这不是一个新的话题，致公党中央在最近的一份调研报告中又旧事重提。如果说以前中国企业走出去只是在海边转一转，那么在经济全球化的今天，中国企业要想发展，就要学会在“深海”游泳。这其中，海外华侨华人的作用不容忽视，否则很容易“呛水”甚至“溺毙”。



## 中国企业出海“游泳” 华侨华人能否当“教练”

本报记者 杨子岩

“中国企业与外国企业在理念上有根本差异。外企到中国来，会借助于咨询公司，而中国企业则没有这样的习惯，不会付费请咨询公司。”蒋子放分析。“这样的结果要么是做不成事，或者被骗。舍不得小钱，却花了大钱。”

前两年，中国海外上市企业连遭“空袭”，特别是在美国市场，中国概念股不时受到做空基金打压。“这并不是中国的企业有问题，而是在熟悉规则的投行撤离后，上市公司的董事长

不懂得国外的玩法，不知道怎样保护自己的利益，公开自己的财务报表，加强公司的管理。”闫长明说。

### 一笔不可多得的资源

如何让中国企业在国际市场的大海中学会“游泳”，并越游越远，用好海外华侨华人“教练”是个捷径。

致公党中央负责人在采访中表示，“建议充分利用我国海外华侨华人和留学人员众多的优势条件，促进组建法律、会计、商务等各类华侨华人中介机构，积极开展与国内企业的交流合作；积极牵线搭桥，帮助企业聘请当地华侨华人作为投资顾问、金融顾问、税务顾问；以海外华侨华人、留学生等技术人才为主组建海外投资咨询服务中心，以便与投资地政府的沟通。”

“国内企业讲究大而全，但企业并不是什么都会，请到专业的咨询团队可事半功倍。”闫长明建议。

同样，蒋子放也提出解决之道：“中国企业在海外投资，不仅要多走出去参加展览会、交流会，与国外企业进行广泛接触，还要不惜小钱，聘请专业的团队，进行风险

管控，否则容易丢了大钱。”

### 有的企业为什么成功？

中国企业走出去已是一个普遍现象。30多年来，中国的经济风向已经发生变化。改革开放初期，中国的经济发展着重于引进外来资金，而如今，中国转而鼓励企业“走出去”。

“政府层面来讲，国家要求中国企业利用好国内国外两个市场。从企业层面来说，走出去意味着更大的‘空间’。”说到中国企业走出去的发展历程，欧美同学会副会长、加拿大分会会长闫长明用了“游泳”的比喻。“以前是不敢下海，后来是到海边转转，但现在，水已经很深了，要想发展，必须要学会在深海里游泳。”

这么多年来，成功者不乏其例。三一收购德国工程机械“大象”普茨迈斯特，联想收购IBM个人电脑业务，吉利并购沃尔沃，还有2011年中国民企海外收购的十大

案例……

“在这些成功的案例背后，恰恰是一些华侨华人和留学生在起作用。”长期研究加拿大投资案例并有投资实践的闫长明观察：“几乎所有成功中国企业在加拿大的并购案，双方团队都会有华侨华人和留学生的身影。”

老侨熟悉当地的文化、习俗，新侨移民也有语言、文化知识特长，既了解住在国的政策，又了解国内的需求。“这就是耳鼻喉舌的作用。”闫长明说。

“联想之所以能成功，很大程度上得益于它在香港的国际化团队。”东方海外投资集团执行总裁蒋子放说。“在国外很多大型咨询公司，也会有许多华侨华人工人，负责与中国企业的项目对接。”

### 有的企业为什么失败？

这么多年来，失败者也不在少数。上汽收购韩国的双龙汽车一度被视为中

国企业走出去的标杆，但由于文化的差异，上汽最终折戟。

2005年6月8日，明基正式宣布并购西门子手机业务。当时，这曾被外界视为非常划算的一笔交易，但事后西门子的“慢”文化与明基的“快”文化的差异最终让两者没能磨合在一起。

有一种说法，目前中国到海外投资合作的企业基本上处于一种三成盈利、三成亏损、四成空转的局面。

当然，还有更多的企业“不敢走出去”、“难以走出去”或“走不远”。



上汽与双龙的磨合最终没有成功。

## 平等的权利，而非平分的特权

董涵潇

成功迫使加州众议院搁置对SCA5法案的表决之后，被这一带有种族歧视嫌疑的法案所震惊的美国华人社会并没有停止行动。近日，加州南湾地区多位华裔民权运动者宣布成立加州公平教育联盟，希望建成一个能够长久监督当地教育机制的机构，以期各种族争取接受平等教育的权利。

引发广泛争议的SCA5法案由西班牙裔出身的加州参议员南德兹提出。该法案认为，加州大学中“少数族裔”的比例太少，所以州宪法应该允许公立大学在录取时考虑申请者的种族背景，以平衡各种族接受教育的权利。

SCA5的支持者将之与美国历史上著名的“平权法案”联系起来，认为自己是在推动一项新的促进教育公平的法案。然而他们似乎没有注意到，受此法案影响最大的亚裔族群，同样是美国社会的少数族裔。抛开这点不谈，在追随“教育公平”的光环时，人们也有必要回想一下“平权法案”的初衷。

为了帮助少数族裔摆脱歧视和弱势地位，肯尼迪和约翰逊两位美国总统先后推动了一系列旨在促进族群平等的政策。在实际执行中，它们往往体现为按照各族裔的人口比例而非个人天赋或努力程度进行招工招生。

这一背景下，美国最高法院1978年在“贝克

诉加州大学”一案中作出的判决就显得饶有深意。判决书指出，加州大学设立的录取定额制度违法，必须录取分数达标的白人公民贝克。同时，法官也认为加州大学有权实行一些使资金来源和校园学术环境多元化的特殊政策。

人们应该怎样来理解这一判决呢？“平权法案”的初衷，是要从制度上消灭对少数族裔的歧视，只要他们付出了同样的努力，就应该获得与白人公民平等的就业和入学机会。“反向歧视”不可能是它的目标，更别说偏袒某个特定的少数族裔。

经过“平权法案”几十年的努力，很难说今天的加州教育领域还有多少对不同族裔的制度性歧视。既然每一个公民只要付出了相同的努力，都能获得平等的回报，那么当初推动“平权”的初衷就已经达到。重新恢复对不同族裔入学名额的限定，恐怕既不符合“平权法案”的目标，也与当年最高法院的判决精神相违背。

每个人都会发现他更愿意付出努力的领域，他需要的是同等条件下平等参与的机会。在一些发达国家和地区，教育已经在相当程度上得到了普及。如果这时再重新设立一种保护特定族裔入学权的法案，恐怕会成为一部特权，而这与法案本身宣扬的目的是不相符的。

### “正名”任重道远

对于西班牙媒体近期有关华人比较正面而客观的报道，西班牙民众的反应是多方面的，既有对华人的重新认识，也有对过去偏见的坚持，而持后一种观点的人的数量和影响力要远远高于前者。在很多西班牙人看来，华人靠低价商品拓展市场的发展模式，是最令他们感到恐慌和不满的。实际上，他们对华人的种种指责，归根结底都可以归纳到廉价商品对西班牙市场和经济的冲击。

如此看来，旅西华人要想在西班牙切实改变自己的形象，为自己正名，除了对来自西班牙社会的伤害进行抗议和回击以外，还要积极改变和转换自身的发展模式，让西班牙当地社会能够从华人的发展中获得更大的收益。而要做到这一点，从目前来看，可谓是任重而道远。



西班牙华人商贸区一角  
图片来源：西班牙华人网

## 老一辈华人的 孤独“艰”守

王双红



周鸿发老人坚守钟表店50年

各的选择，无人继承祖传手艺也很正常。纽约曼哈顿下东城律劳街上经营糕点的小店，生意兴隆，但是老板孙先生的子女都在经营餐馆，没有兴趣学习中国传统食品制作工艺，孙先生担心手艺失传，纽约华人再也吃不到家乡的小吃。

传统手艺人生产效益比较低，顶不住市场冲击，生意日渐冷清，加上后继无人，便步入了夕阳产业的行列。马来西亚南通纸扎店的纸扎工艺，经白添裕一家传承，已经有超过半个世纪的历史。纸扎是一门精细活，以前是讨生活的行业，现在成了夕阳行业，年轻一代没有兴趣继承，南通纸扎店即将面临关门的厄运。

新加坡华人潮式灯笼彩绘手艺面临着同样的问题，杨汉潮19岁继承父业，学习灯笼彩绘技艺，潜心彩绘50多年，他的手艺名扬新加坡、马来西亚、印度尼西亚和泰国。然而现在价格优惠的大红灯笼大受欢迎，潮式彩绘灯笼只能慢慢退出市场。作品无人问津，手艺无人继承，留给杨师傅的只有遗憾。

简单看，这种种的“后继无人”让人颇有遗憾，但仔细想想，这也暗示着年轻一代正逐渐走入当地社会的中心，华人正进一步地融入当地社会呢？

图片来源：《联合早报》



### 印尼华人关注马航失联事件

3月14日，两位印尼华人在马来西亚街头关注为马航失联客机所设的新福牌。  
刘关关摄

## 谁说华人爱吃猫狗肉？ 旅西华商“正名”中

宋雨菲

一直以来，华人商家几乎都是西班牙各地大检查的重点“关照”对象，且常常会被查出较为严重的问题。据西班牙欧浪网报道，日前，西班牙维多利亚市政府对当地商家进行了集中的卫生大检查。出乎他们意料的是，在此次检查中，华人商家没有被查出任何较为严重的违规问题。当地政府认识到，与以前相比，华商正在发生着改变，已经越来越规范和本土化。

### 媒体辟谣

自2012年西班牙打击华商的“皇帝行动”实施以来，西班牙民众对华人的偏见明显加深，这很大程度上源于西班牙媒体的过度渲染。

由于中国外交部门的关注，以及全球华人的强烈反响，西班牙社会和其他媒体近来开始审视对华商各类报道的真实性，并重新审视他们身边的华人和华商。

西班牙主流媒体近期对华人在西班牙的商贸集中区域进行调查，得出了积极的结论：华人商贸集中区域为西班牙中小企业提供了卓越的商贸机会。报道中写道：一些西班牙民众对华商存在误解，事实上，绝大多数的华商都是安分守己兢兢业业的，读者需要从某些媒体以偏概全的报道中看到真相。

对于华人，在西班牙一则流传最广的谣传就是“华人吃狗肉，吃猫肉”。对此，西班牙媒体“亚洲之家”辟谣，猫肉和狗肉根本不是中国人习惯吃的食物。同时，华人的餐馆和西班牙其他的餐馆一样，都要接受来自于卫生部门的检查，因此，中餐馆所提供的菜肴都是根据西班牙的有关标准来制作的。

### 困境仍存

“皇帝行动”虽早已结束，但对于旅西华商来说，噩梦般的影响却还在延续。营业额大幅下降、被抢案件增多、

西班牙商户不信任等等问题仍严重困扰着他们。

据报道，3月15日，一家华人糖果店发生枪击事件，该店店主遭劫匪击中腹部而受重伤；近日，西班牙萨拉戈萨市一家华人食品店遭遇一罗马尼亚人持刀抢劫，华人业主在与抢劫犯搏斗中，头部被砍数刀，幸而无生命危险；马德里南部郊区一华人仓库近日同样惨遭洗劫，6000件服装不翼而飞，店主杨先生痛诉：“这已经是第二次被抢了！但是西班牙警察根本不追查下去！”……

除了要克服对频发的暴力抢劫事件的恐惧外，华商还要应对某些西班牙人根深蒂固的偏见，如“旅西华人中没有老年人，西班牙的墓地里也没有华人长眠于此”；“中国人开店的钱是有问题的，因为他们从不到银行贷款”等。对于旅西华人来说，对他们的最大伤害就是这些不实的谣言和传说。这些谣传不仅损害了旅西华人的形象，也给西班牙民众带来了深深的误解，使二者之间难以求同存异。