

时代像飞转的齿轮

齐心

变革是企业发展的永恒主题,特别是在外部的社会环境激荡变化的背景下,如若不能时时关注社会现实,所谓的守成即是倒退。

今天的海归受时代大潮牵引回国创业,今天的海归企业在变革的浪尖上眺望未来。一个企业的发展通常要经过定位期、初创期、拓展期和成熟期4个阶段。如何择行业、选地址、找市场、建团队、做研发、进行多轮融资,这些都是海归在创业中必须回答的问题。

每个海归创业者心中都有自己的创业经和理想蓝图,但这并不意味着海归可以“两

耳不闻窗外事,一心只行自己路”。外部宏观环境,特别是政府文件,就像牵引社会发展的大齿轮,而海归企业则是四周的小齿轮。如能在大齿轮转动时紧紧咬住,海归企业便能把握方向、少走弯路,接收动力、加快发展。

我们都是大时代中的小人物,同时又可能成为抓住时代机遇而成一番事业的大人物。要做时代变革中的弄潮儿,必须在一只眼睛紧盯企业内部发展的同时,用另一只眼睛观察周遭的风向。梧桐一叶落,天下尽知秋,机会总是留给敏锐且有胆识的实干家。



创事记

创业之「齿」如何扣住政策之「轮」

定位期

择行业:

【持续点】

·大力发展高新技术产业,大力发展高端装备制造、节能环保、生物医药、新能源汽车、新材料等产业。

【新看点】

·信息化与工业化深度融合,在新一代移动通信、集成电路、大数据、先进制造、新能源、新材料等方面赶超先进,引领未来产业发展。

【人无我有,人有我优】

国家政策中持续提及的“科技与经济紧密结合”和“大力发展高新技术产业、环保产业”释放出一个信号:未来产业的方向在于创新和环保。

海归人才在国际高端技术和现代化产业方面有更显著的优势。比如文化产业、信息产业和环保产业在中国刚刚起步,但在一些发达国家已经发展到成熟阶段。海归在留学期间学习到的技术知识、体验到的实践成果,对日后在相关领域开展创业会有诸多裨益。例如,全国政协委员刘月宁建议“海归可以利用中国音乐海外传播活动蓬勃开展的机遇,将目光投向境外文化推广、音乐会举办等相关空白却又迎合文化产业发展的领域”。

行业贵在独特。通常来说,难度越大水平越高,同时意味着壁垒高、竞争小,产品服务推广后的成功几率也比较高。

选地址:

【持续点】

·推进西部大开发,全面振兴东北地区等老工业基地,大力促进中部地区崛起,积极支持东部地区经济率先转型升级。

【新看点】

·依托黄金水道,建设长江经济带。以海陆重点口岸为支点,形成与沿海连接的西南中南、东北、西北等经济支撑带。

·推进长江三角洲经济一体化,深化泛珠三角区域区域合作,加强环渤海及京津冀地区经济协作。

【大江大河催生创业新乐园】

古时孟母三迁,以求得良好的教育环境;今日创业者迁徙,为求得适宜的创业环境。

“北上广深”等城市凭借优越的地理位置、较高的经济水平、显著的集聚效应和健全的配套设施而备受海归创业者的青睐。然而,在这些创业者扎堆的一线城市,市场趋于饱和,资源开发殆尽,初创者很难从中发现还未被发掘的创业良机。

近年来,推进西部大开发、促进中部崛起、缩小地区差距等政策在为那些欠发达地区注入新的活力。虽然与“北上广深”等大城市还存在差距,但海归创业者应当看到,诸如长三角地区、环渤海地区、长江经济带沿线等城市正在追赶。例如今年《政府工作报告》中特别强调的“黄金水道”和“丝绸之路”等地区,正在依托其优越的地理条件和历史背景,积极地与周边大城市增强联动作用,加快完善配套的社会保障体系。而相对低廉的房屋租金、交通、饮食等生活价格可以为创业者减少创业成本,当地政府的优惠政策或可让初创企业比在“北上广深”走得更平顺。

拓展期

做研发:

【持续点】

·加大研发投入,健全服务平台,完善实施机制。
·坚定不移地实施国家知识产权战略。

【新看点】

·加强知识产权保护运用
·完善产权保护制度,公有制经济财产权不可侵犯,非公有制经济财产权同样不可侵犯。
·把国家自主创新示范区股权激励、科技成果转化处置权改革等试点政策,扩大到更多科技园区和科教单位。

【产权保障为企业创新保驾护航】

创新是企业向更高层次发展的提升点。创新不仅成本高、风险大,对外界环境的要求也比较严格。全国政协委员秦升益曾坦言“屁股坐不下、沉不下就钻研不下去”。近年来国家推行的“加大研发投入,健全服务平台,实施国家知识产权战略”等政策,引导社会尊重科研、崇尚科研。同时,完善产权保护制度,不仅是对企业资产的保护,更是为研发者营造安全的氛围。

国内盗版、山寨猖獗现象备受诟病,很多海归创业者对于在国内研发新品的保障问题颇为担忧。今年《政府工作报告》特别提及“加强知识产权运用”,一方面鼓励研发者将创新转化为效益,让企业从利润方面认识到创新的价值,从而支持进一步的创新活动;另一方面深化对知识产权的支持和保护,消减研发者对于盗版现象的不安。同时,报告建议将国家自主创新示范区的政策推广到更大范围,让更多企业能够享受到诸如股权激励、科技成果转化等实际利好。

筹资金:

【持续点】

·进一步放宽民间投资市场准入,激发民间投资活力。

【新看点】

·制定非国有资本参与中央企业投资项目的办法,在金融、石油、电力、铁路、电信、资源开发、公用事业等领域,向非国有资本推出一批投资项目。
·扩大服务消费,重点发展养老、健康、旅游、文化等服务。

【投资领域“全面开花”,企业融资“锦上添花”】

企业发展需要资金。处在拓展期的企业常面临“销售回流动资金无法满足扩大的规模化生产和新产品研发”等问题,故很多企业需进行多次融资。与初创期不同,此时的创业者手中已积攒些资金,对于市场也有了更多了解。他们往往不满足于排队等候银行贷款,而期望寻找效率更高、筹资更多的方式。

随着国家放宽民间投资市场准入限制政策的持续,融资快、门槛低的民间资本的投资方式备受创业者青睐。今年《政府工作报告》特别将“制定非国有资本参与中央企业投资项目的办法”列入政府工作任务,重点向非国有资本推出包括金融、石油等领域的投资项目,将民间资本向更多方向延展。

同时,消费一向是投资的重点和风向标。“养老、健康、旅游、文化”等是今年新看点。由于发达国家的老龄化程度更高,养老、健康、旅游领域的消费和投资在发达国家的发展程度也较高。海归创业者对这些领域有更深层的认识,在创业开拓期的融资时可有更多把握。

解读

今年两会,哪些问题与海归密切相关?

中国全球化智库《中国国际人才》执行主编 王鹤霖:

首先是人才问题。如何培养国际人才、发掘国际人才、吸引国际人才、用好国际人才,应该是现在乃至很长一段时间内,中国要超越自己、为世界造福发展的关键点所在。

接着是环境问题。这里说的“环境”,包括“硬环境”与“软环境”。前者是指越来越严重的大气环境、生存环境问题,如雾霾问题、居住环境等;后者是指人文环境、创业环境的营造与创新等。民以居为生,人以心为动。如何“留住海归”,是目前越来越紧迫的实际问题。

然后是对接问题。海归对国家的政策及各地不同的创业环境很不熟悉,需要一个“了解期、过渡期、发力期”。如何立足现有政策,为海归回国第一时间了解中国各地创业发展的实际需求创造条件,让海归们找到属于他们自己的交流对接平台,是解决海归回国创业问题的一个实际课题。

初创期

找市场:

【持续点】

·着力扩大国内需求特别是消费需求。积极发展网络购物等新型消费业态。

·积极推进市场多元化战略,努力优化贸易结构。

·支持企业“走出去”,拓展经济发展的新空间。

【新看点】

·实施差别化经济政策,推动产业转移,发展跨区域大交通大流通,形成新的区域经济增长极。

·提出建设丝绸之路经济带、21世纪海上丝绸之路的构想。

【内部市场潜力无限,外部市场开拓正好】

衡量市场区域、选择目标市场、确立市场定位是创业者制作产品、提供服务的前提,更是创业成功的关键。

过去的很长一段时间里,我国消费者的消费结构比较单一,所在区域较为集中,以致企业为了迎合消费市场而将目光集中在一点,创业者的思路被束缚在小框架里。

从近几年国家政策中可以看出,扩大消费需求、推进市场多元化是一项持续的任务。今年的《政府工作报告》中还特别提到“发展跨区域大交通大流通,形成新的区域经济增长极”,即是沿交通干线推进梯度发展,加强新培育地区与原经济发达地区的经济联系,扩大经济发达区的辐射范围。新培育地区在接纳转移产业后则能提高自身经济水平和消费能力,对创业者来说可选市场越来越大。

由于自身优势,海归创业者与海外市场的联系比较紧密。我国正在深化“走出去”战略,在巩固欧美日等传统外贸市场的前提下开拓东盟、瑞士、冰岛等新兴市场,海归创业者在选择海外市场时也能增加选择点。

建团队:

【持续点】

·深入实施人才发展规划,大力培养造就高水平创新创业人才、青年人才和急需紧缺人才,引进高层次人才。

·鼓励创业带动就业。

【新看点】

·鼓励科研人员创办企业。

【科研人才弥补团队短板】

初创期的核心团队是引导企业未来的舵手。优秀的创业团队能降低创业成本,更能决定企业在未来能走多远。

创业不是一个人的战斗。由于长年远离国内的亲朋好友,海归创业者在最初回国时常会因为找不到创业伙伴而陷入“寻才四顾心茫然”的窘境。近年来国家持续深入实施的人才发展规划”为初创企业,特别是海归创业者,提供了有才识、有才可用的机会。

“鼓励创业带动就业”是应对“就业寒冬”的一剂良策。各地政府对高校毕业生提供的优惠政策,如减免各种注册费用、优先贷款支持、适当发放信用贷款等,将越来越多的人才引导到自主创业的平台。怀揣创业理想的人才多了,找到创业伙伴的难度才能降低。创业初期的团队组建讲求“才能互补原则”,而科研是很多初创团队的短板。很多创业者表示,有意做创业的科研技术人才经常因为顾忌前景而对加入创业团队持观望态度。今年《政府工作报告》首次提出“鼓励科研人员创办企业”,或许会逐步制定出细则,消减科研人才的疑虑,将他们真正引到创业领域,为创业团队找到科研人才提供更多机会。

成熟期

促发展:

【持续点】

·增加有效供给,释放潜在需求,沉着应对市场短期波动,保障经济运行不滑出合理区间。

·放开市场这只“看不见的手”,用好政府这只“看得见的手”。

【新看点】

·推进税收制度改革,把“营改增”试点扩大到铁路运输、邮政服务、电信等行业,清费立税,推动消费税、资源税改革,做好房地产税、环境保护税立法相关工作。

·加强民航、水运、信息、邮政网络建设。

·要促进信息消费,实施“宽带中国”战略,加快发展第四代移动通信,推进城市百兆光纤工程和宽带乡村工程,大幅提高互联网网速,在全国推行“三网融合”,鼓励电子商务创新发展。

·加快发展多层次资本市场,推进股票发行注册制改革,规范发展债券市场。

·扩展内陆沿边开放,让广袤大地成为对外开放的热土。

【激荡变革,不进则退】

没有一个企业是独立于环境而存在的。再稳定的企业也要随外部世界的风云变幻改变策略,再自信的创业者也要在周围环境的变迁中调整步伐。

一般来说,影响企业发展的宏观外部环

境分为4类,即政治法律环境、经济环境、社会文化环境以及技术环境。从短期看,宏观外部环境对创业者和企业的现状或许没有直接影响;但从长期看,环境要素变化与企业未来命运息息相关。其中以外部经济环境影响尤为直接和具体。

比如经济增长政策中规定的经济增长率、增长方式和增长重点,对整个社会的资本流通和企业筹资活动会产生影响;物价变动所带来的通货膨胀或通货紧缩将体现在企业的证券价格、资本需求、资本成本等方面。税收制度改革一方面会直接改变企业的纳税支出,另一方面会对企业选择未来的投资领域产生影响。

再如今年列入《政府工作报告》的“促进信息消费,实施‘宽带中国’战略”。这项国家战略不仅让通讯企业和设备商、运营商成为直接受益者,为互联网化的传统企业也带来了显著影响。研究显示,正在逐步加快的基础设施建设和应用将在“十二五”期间新增3万亿元以上的信息服务消费市场;通过宽带网络的覆盖率和入网率均衡化,城市与农村的信息差异水平将缩小。对非通讯企业来说,宽带网络的完善直接带来了消费市场的扩大和纵深以及新一轮产品研发的需要。同时,互联网化将提高企业内部以及企业与消费者之间的信息传递效率,对配套服务要求也将提高。

企业外部环境的变化既可能带来企业的经营困难,又可能为企业未来的发展提供机遇。在风云激荡的社会汪洋中,企业就如同一叶扁舟,善观风向,方能借力远航。

撰稿: 徐牧宇 李煜野 张钧风 刘伯年 王兆娟 朱敏