



**TEWOO**  
天津物产集团有限公司  
TEWOO GROUP CO., Ltd

# 天津物产集团 加快发展战略升级、管理升级步伐

集团正在装运的出口货物

天津物产集团有限公司是天津市最大的国有生产资料流通企业，注册资本24.6亿元，总资产1160亿元，拥有企业340个，全球雇员达到12600余人。集团经营领域涵盖大宗商品贸易、现代物流、地产开发、金融服务和职业教育等。其中大宗商品贸易主要包括金属（黑色金属、有色金属）、能源（煤炭、焦炭、燃料油）、矿产（铁矿、有色矿、煤矿）、化工、汽车机电五大板块，是国家商务部全国重点培育的流通领域20家大企业集团之一。

集团经营区域覆盖全国，并在美国、德国、日本、新加坡、菲律宾等国家和地区建

立了18家境外分支机构。2013年，集团完成销售收入3379亿元，同比增长63%；实现利润21.14亿元，同比增长100.57%；完成进出口贸易额163.5亿美元，同比增长110.7%；经营各类物资总量17039万吨，同比增长58.6%。根据中国物流与采购联合会2013年1-11月份全国重点生产资料流通行业排名统计，集团销售额位居全国第一，利润位居第二，主要经营品种销售额均居行业前列。

在“2013年财富世界500强”中，集团排名第343位，比2012年提升73位；在中国入榜的95家企业中排名第55位；在全球12

500强的企业。

近几年来，天津物产集团不断加快改革发展步伐，以世界500强企业的视角，坚持转变经济发展方式，不断加大创新力度，深化“一二三四五”（即巩固“一条”供应链管理新模式、深化为“两大”服务、发展“三资”经营<资源、资产、资本>、强化“四项”支撑<信息、物流、金融、市场网络>、构建“五个”保障体系<科学决策、体制机制、风险防控、人力资源、企业文化>）工作思路，按照“贸易+物流、贸易+金融、贸易+地产”的战略定位，着力推进集团发展战略升级、管理升级。不断提高经济发展的质量和效益。

进一步创新营销模式，向全产业链集成服务商转变

坚持营销模式创新，充分利用集团综合服务功能和信誉，实现从传统贸易向集成服务商转变，从简单的一买一卖向提供供应链综合解决方案转变。通过供应链经营和供应链金融“双轮”驱动，带动集团经营规模的

快速增长。

加快“走出去”步伐，大力开发基础资源

集团利用国家开发银行和中国进出口银行专项资金支持，实施“走出去”战略，着力于在境外建立资源基地，积极开拓基础资源经营。已经在南非建立了铁矿石资源基地。

构建“大物流”体系，发挥龙头带动作用

按照天津市政府对集团的定位要求，认真做好发展“大物流”这篇文章，积极参与整合全市物流资源，尽快做大物流产业。与中远散货集团、渤海钢铁集团签订了战略合作框架协议，在海运物流、废船拆解、废钢销售、船用钢板采购等领域进行全方位合作。在曹妃甸建立了保税矿石物流中心，具备加工、配送、仓储、保税、交易五大功能，铁矿石加工能力计划达到5000万吨。还将在天津港建立铁矿石交易中心。

不断扩大进出口贸易，加强与境外大企业、大商社的合作

集团利用现有的海外公司（机构），大力开辟境外销售渠道，扩大国际市场影响力。2013年集团进出口经营规模已占总规模的30%。集团进口品种以能源、资源类产品为主，占集团进出口总量的85%以上。截至2013年底，集团在境外共建设了18个分支机构。集团与巴西、澳大利亚等国外大型矿业企业建立了长期合作。

加快实施并购重组的步伐

围绕主业发展的要求，加大对境内外优质资源项目的并购，集团的并购重组工作主要侧重在基础资源、现代物流、金融和地产等领域，已收购南非铜铁矿资源项目、国内曲轴生产厂、地方金融机构和废旧物资经营企业等。

正在洽谈有关稀土矿资源收购项目等。同时加大推进企业上市的步伐。集团已经拥有一家上市公司，争取在2-3年内实现4-5家企业或核心资产上市。

加快物流基础设施建设

利用国家开发银行的长期贷款，以滨海新区为中心，依托京津两地，重点在港口码头、铁路枢纽、产业聚集区，加快进行具有仓储、加工、配送、保税、仓单质押等综合功能的物流园建设，提高集团在市面上的整体控制力。

目前，集团在滨海新区、天津港、曹妃甸港、上海自贸区等重要港口建设了一批钢材加工配送中心、矿石物流园、有色金属物流园等物流基础设施项目。

积极发展金融板块

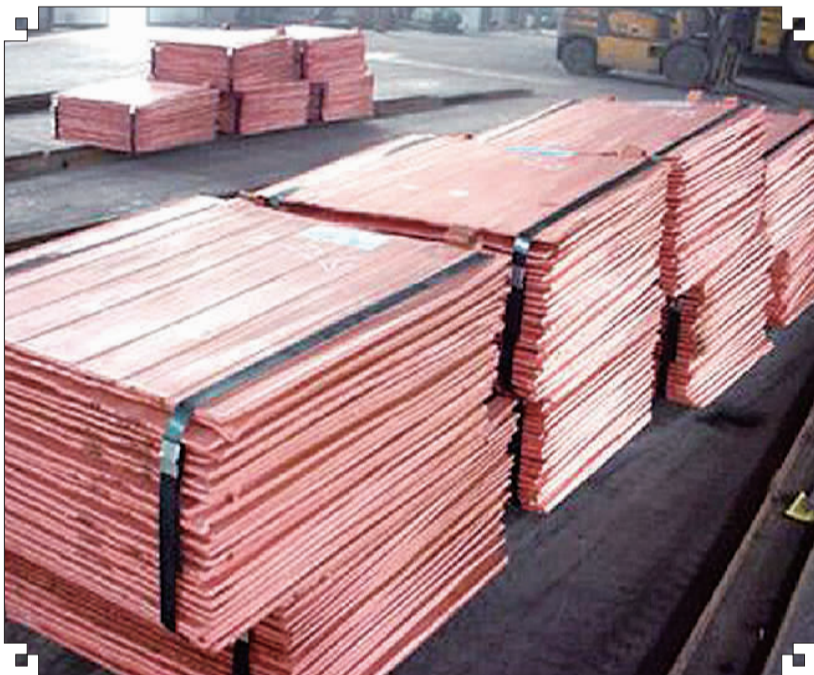
目前，集团已经拥有银行、国资产业基金、上市公司、担保公司、融资租赁公司、保理公司、小额贷款公司等金融业态。下一步将积极争取金融租赁资质，加快组建集团财务公司，扩大集团在金融市场影响力。

大力发展电子商务经营方式

集团的“中国大宗商城”网于2012年正式上线运行。截至2013年底，“中国大宗商城”注册会员1.1万家，2013年实现交易额450亿元，平台授信额度150亿元，合作银行6家，指定交割仓库56家。网上融资系统正式上线，在线供应链融资水平全国领先。通过交易平台，既帮助中小企业解决融资难问题，又帮助钢铁生产企业解决了贷款资金并促进产品销售。

构建集团统一的风险防控体系，实现科学管控

组建集团资金结算中心，实施了资金管理系统、审计监控系统和ERP财务业务一体化系统三大风险管控信息化系统，实现财务业务一体化管理，形成集团“教育+制度+科技”，人机双控的现代化风险控制模式，有效确保了企业资金安全、资产安全、经营安全和人员安全，实现了集团快速、健康、可持续发展。



集团经营的有色金属产品



集团自有运输船舶



燃料油储罐



集团矿石加工基地



集团经营的黑色金属产品



液体化工仓储基地



集团煤炭运输专线