

敬除其舍 精将自来

——记江苏银杉实业集团有限公司董事长包赞元

颜炳伟

城市建筑是社会经济的风向标，城市建筑是人类文明的明信片，城市建筑的变化是一段被人们不断翻新的记忆。这里有刚与柔的晶莹，形与神的飞扬，雅与俗的共鸣，意与蕴的弥漫，情与境的交融，动与静的协调，虚与实的对应，神与思的默契，物与

化的包容。这是一个缤纷的科技世界。这里有一股不屈不挠、坚韧澎湃的强大科技生命力，不断地创造与表达美，让我们的房屋内涵越来越丰富多彩。

——礼记

历史的车轮碾过公元2013年。

风雨磨蚀千余年的南京城散发出新潮而诱人的气息，令人沉醉。漫步在这座饱经沧桑的十朝古都，你看到的不仅仅是各式耸入云霄的现代化大楼，还有四通八达的交通网络和熙熙攘攘的人流。不独以被秦淮河映衬的瑰丽闪烁的城市夜景吸引游客，更有白日绿茵如毯的草坪，争奇斗艳的鲜花，葱郁茂盛的榆树和石凳、吊桥、喷泉相互辉映，而每一道景观仿佛都跳跃着理想主义的璀璨光芒，使自然与现代化建筑群体融合互通，焕发出清秀雅致的动人风采，展现出超凡脱俗的美丽景象，诠释着大气别致的建筑文化意蕴。

眼前这包罗万象的金陵城，凝聚着多少设计师与企业家的才智辛劳。而并不为人们所熟知的是，一位“瓦特”式的发明家正在用不懈的筑梦精神，书写着中国房屋制造业新的传奇，也开辟出了一条致力于将文化和科技结合起来的新型产业化之路。他，就是江苏银杉实业集团有限公司董事长包赞元先生。

包先生凭着对自然系统和社会系统全面深刻的理解，凭着对历史哲学和宏观经济走向恰到好处的把握，用一个个科学合理、美轮美奂的设计思路赢得了业内专家的领首相赞，为我国乃至世界的建筑科技革命增添了一抹又一抹的亮色。

中国“瓦特”之路

包赞元1953年生人，江苏昆山农村长大。苏南这个地方不仅孕育了“中国第一水乡”——周庄，还是国粹苏州刺绣的发源地。钟灵毓秀的人文环境，赋予包赞元聪慧坚忍、奋发进取的秉性。

回顾包赞元的成长历程，创新意识和企业家精神已成为他生命中不可分割的一部分。曾几何时，做好基础产业是他儿时的梦想，因为亲眼目睹奶奶在三年自然灾害期间被活活饿死的景象，更增添了这位苦难儿的危机意识。1970年入伍后，他很快成为“学毛选”积极分子，翻阅了大量先贤的著作，并开始以哲学思维观照世界。常言道，理论是灰色的，它往往与社会实践严重背离，于是在

改革的春风吹皱苏南大地之时，这位退伍军人果断投身到创业的洪流之中，刻苦钻研工业电子、机械设备维修等方面的工业技术知识，开始承接一些半导体收音机、黑白电视机，以及工厂机械微电子方面的维修业务。1991年，志存高远的包赞元在南京组建“江苏银杉实业集团公司”，并一跃成为当时江苏省最大的私营企业。从此，他的发明之梦正式开启。

1993年，包赞元发现世界化学建材制造技术存在着方向性问题，意欲攻克此项潜力巨大、难度巨大、风险巨大的系统性科研项目，从而自建了复合技术研究所、机械制造厂、模具加工厂、建材制造厂，自筹科研经费，构思了一整套全新的制造技术体系，进行原创性、基础性、系统性、尖端性的科研开发。而这一战略布局所创造的科技成果可以说是革命性的：2005年，他发明了“超高压挤出成型技术”；2009年，他又发明了“100年建筑材料”；2010年，他继续革新了“工业化制造房屋建筑”；2012年他还发明了“自然式地温空调技术”。上述四大发明技术，依靠超高分子材料性能的优越性，依靠集成制造技术的先进性，依靠复合型企业运营模式的前瞻性；颠覆了德国开创的化学建材制造技术，颠覆了传统建筑材料和建筑业的生产方式，把房屋建筑制造成工业产品，攻克了传统房屋建筑长期存在的渗漏水、易霉烂、易燃烧、保温差、毒污染、寿命短等技术疑难问题。

筑造世界梦

有梦想就有可能，有梦想就有希望，有梦想就有精彩，包赞元正是怀抱梦想的大企业家。在他的理念中，企业家精神从本质上来讲就是对旧体制的破坏，它包含冒险、创新和奉献三个关键词。在这三种精神的感召下，他深耕科研一线二十年，终于在塑料加工工业领域也就是世界化学建材领域开辟了一个新的方向性技术，运用高分子材料技术彻底把国外同行们原来的技术给颠覆了，在绿色低碳和节能减排方面遥遥领先于全球。更让人称奇的是，这种新型房屋还具有抗震功能，而且寿命可达百年以上。

一位国际知名建筑设计大师说过：“我把我的建筑作品看作一件雕塑，一个空间的容器，一个布满光线空气的地方，一个对周围的回应，一个跟感觉和精神有关的物体。”建筑从来都不是一个纯技术或者纯经济的产物，它不可能离开环境、离开精神感受而存在。包赞元的成功正是得力于他将文化和科技结合的非常紧密，既保持了传统文化的坚定风格，又洋溢着现代科技气息。这里面重点要称道的是它的工业制造模式，即产业链技术：从塑料机器、塑料模具到化学配方全是自主知识产权，就连化学材料也是自己做的；另外所有的建筑构件——组合屋顶、组合门窗、组合地板，最终都通过快速物流到实地去组装房屋，完全由银杉实业下属的工厂为用户量身订做，跳过中间环节。

由于工业化制造出来的房屋具有防水、防火、保温、

环保、抗震、延寿等六大功能，符合科学发展观和可持续发展的理念，因而它能够带动相关产业的发展，并且最终走向世界。在包赞元看来，此项集成产业技术在中国工业史上具有举足轻重的地位，它的科技含量最高，商业竞争力最强，完全是一个全新的产业，全新的产品。

哲人企业家

一个“非常”的企业必定有着“非常”的文化。和许多企业洋洋洒洒动辄数百字的所谓企业文化相比，包赞元所秉持的理念似乎有些简单，简单到只有区区八个字：“敬除其舍，精将自来。”而包赞元对其所做的进一步阐释，则让人更加生动地领略到一种既别开生面，又情理交融的“另类”企业文化。

包赞元认为，企业家要明确是非，要敬仰真理，要铲除邪恶，这样你才能获取精神；反之，如果你没有是非观念，那么你就不能获取精神。具体到他所在的科技领域，就是要勇敢的去当“炮灰”，摒弃一切的私心杂念，长年遨游在浩瀚无穷、浩瀚无际的科海里，到达前人从来没有触摸到的深度和广度，才有可能获取有价值的科技成果，完成实业报国的人生使命，这在中国制造业水平日益萎靡的当下显得尤为可贵。

包赞元比较崇拜美国的企业文化，即企业为社会服务，同时还要为用户和员工服务好，在服务过程中获取企业需要的养分。而他所崇拜的也正是福特那样的企业家，长期深入一线进行发明创造。除此之外，包赞元还是一名思想家，哲学家，所以他的头脑是一个科学与哲学并置的综合体。现在的他，也更愿意被别人称为“工业使者”。

这位新时期的“工业使者”，运用正确的企业经营思想，热烈拥抱着第四次科技革命的浪潮。一路走来，工业化房屋制造技术所开掘的不仅是人类文明进程中所积淀下来的丰厚的建筑文化资源，还有它所衍生出来的经济价值、生态价值、社会价值等，它们与文化价值一道，共同构成了该项集成技术所内含的四大价值体系。

结语

对于一个民族来说，制造业的兴盛无疑是其最为强大的核心竞争力。工业化房屋制造技术的横空问世，绝对可以媲美瓦特所带来的蒸汽革命和爱迪生所引领的电气革命，因为它将从根本上改变人类的居住环境，有利于人体健康、延寿。当人们对房屋的印象还停留在钢筋水泥的过去印象时，包赞元已经运用高分子化学材料开发出了一整套集成化技术，改变了人们对于房屋产品的认知。而人类建筑文化的未来，不再是充斥着封闭、落后等刺眼的形容词，而是由科技创新牵头，带动整个中国制造业全面振兴的新征程。在这路征程上，江苏银杉实业将迸发出惊人的影响力，充分展现出它的价值所在。



董事长包赞元近影

