

# 中企“出海” 华人受益多多

孙少峰 颜晓敏

在欧美金融危机影响未消之时，中国企业开始了第二波对外投资热潮。而这一动向，被海外华人迅速洞察，热盼中国企业出海。

## 热烈期盼 中国投资

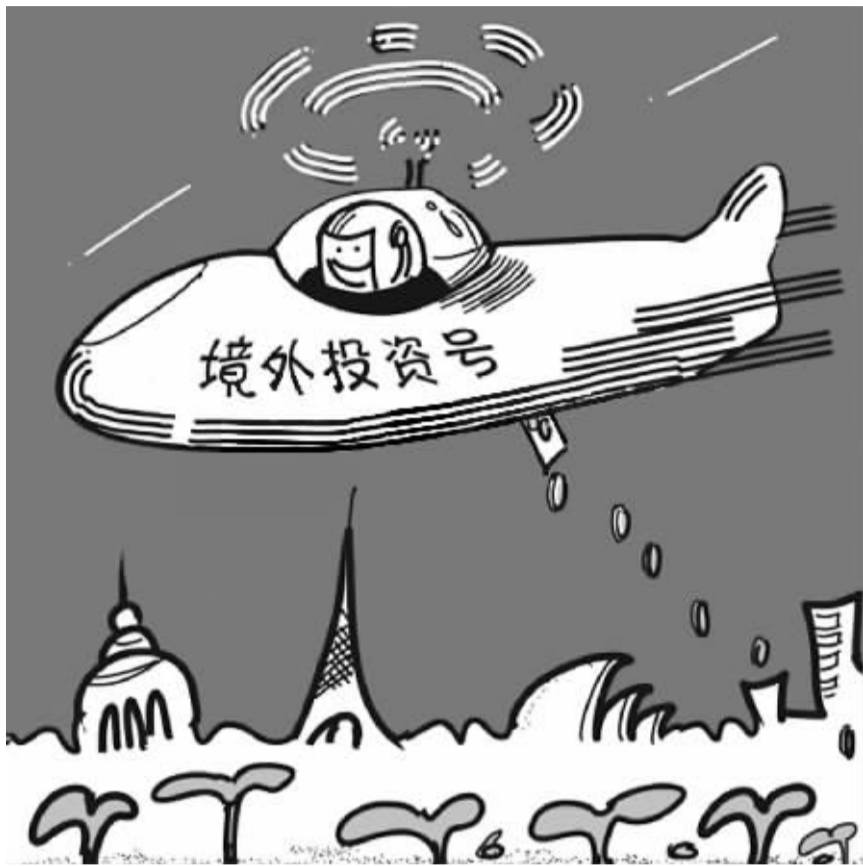
中国经济的快速发展和资本的迅速积累使得海外诸多华人对中国资本望眼欲穿。以媒体投资为例，9月《芝加哥华言论坛》报社社长张大卫在接受中国媒体采访时直言不讳地表达了对中国企业投资的渴望，声称“解决这些华文媒体的财政困局，需要中国企业做出努力”。实际上早在两年前，美国加州的华人就对新州寄予厚望，期望其在金融危机期间吸收大量中国企业资本，以便缓解财政赤字。如今，适逢中国企业第二波投资热潮，欧美多国仍受金融危机之害，海外华人对于中国资本更是翘首以待。

## 财政就业 急需助力

海外华人的这种期盼主要源于所在国低迷的经济形势和越来越少的就业机会。

首先，得益于当地宽松的创业政策，华人小企业如雨后春笋般涌出，但是往往从一开始就面临着资金不足的问题。再加上所在国企业的竞争和金融危机的影响，这些企业的生存面临着很多挑战。在这种情况下，除了尽力缩减成本外，寻找强劲的投资、注入新鲜的“血液”、为企业发展提供后劲成为许多华人企业家的重要选择。

其次，对于多数只是普通劳动者的海外华人而言，中国企业资本注入当地企业，打上中国烙印，也许可以使他们中的许多人在语言等方面发挥优势，享



有更多、更好的工作机会；即使中国资本没有直接给他们带来益处，中国企业对海外华人所在国进行大量的投资也会推动当地企业的蓬勃发展，从而间接为华人劳动者提供就业机会。比较成功的案例如华在美国、TCL在越南投资，都直接推动了当地的就业和经济发展，着实使华人受益。

最后，事实证明，中国企业在进行海外投资的过程中，面临的主要困难在于国外复杂的市场环境以及

与众多利益团体之间的沟通，而这正是海外华人的天然优势所在。他们熟悉当地的政策、法律、法规、习俗等，可以帮助中国企业避免重蹈如中海油、中铝和平安以前投资失败的覆辙。因此，海外华人可以通过帮助中国企业成功投资而取得丰厚回报。部分华人已经很早就认识到了这一点，并且借此创业或发展壮大，例如在美国，很多华人开设律师事务所，为中国企业的海外投资提供专业咨询服务。纽约最大的华裔律师事务所黄与黄中的很多业务就是代理华人企业与美国企业打官司。

## 中企投资 逐渐多元

在第一波海外投资中，多数投资来自国有大型企业，投资行业主要集中于能源、矿产、土地等，并以大额的并购交易为主要的投资方式，在地理方向上也以中东地区为主。在第二波投资中，国有企业依然发挥重要作用，如近日，中海油、中石油和巴西国有石油公司Petrobras、壳牌、道达尔作为外部财团，联手开发巴西的一个深水油田，但是诸如长安汽车之类的国有企业也开始重视自主品牌的投资，宣布到2020年建成巴西、俄罗斯、伊朗三大基地。与此同时，民营企业也在本次海外投资潮中大步迈进。绿地集团在上周宣布将以

50亿美元投资纽约布鲁克林的大西洋广场地产项目；长城、比亚迪等民营企业也考虑海外建厂，而这些企业的投资区域涉及多国，分布范围广泛。

但是值得注意的是，中国在过去的海外投资中有过不少失败的案例，并且当前的投资还处于初级阶段，因此中企在拓宽投资思路、加深对投资国了解的同时也应谨慎行事，这样，“出海”才能真正成为海外华人和中国企业的幸事。

## 转型升级

# 华商打造「旗舰」正当时

任二丁

随着“11·11”的小光棍节和“11·11”的大光棍节即将到来，可以预见一个全民狂欢的消费季——各大实体店和电商都已经仓廩充实，蓄势待发。在这个竞争队列中，自然少不了华商的影子，他们往返于海内外遍寻商机，用复合的文化背景和独到的商业眼光，走出一条升级转型的“金光大道”。

旅法华商、法国外籍兵团退伍华人协会会长胡奇业经营的“巴黎时尚中心”就是一例。除了在上货、管理、安保和环卫方面的严格制度化，该商场在对入驻商家的考核筛选上做了工夫，有一套量化指标：实力、魅力、潜力、品牌影响力，这些考量因素一起抬高了商场的“门槛”。“这也是一次洗牌，倒逼华商对自己的产业进行转型升级。华商以量以价取胜的时代已经过去了”，胡奇业说。

不只是管理模式上的转型升级，面向未来的经营理念也成为华商旗舰的“名片”。“B2B”“B2C”（商店到商店、商店到顾客）的未来电子商城模式已经被新一代华商所广泛采纳。实体店和虚拟店的结合是华商广泛采用的运营模式，同时，品牌宣传战略也已成为华商名片中重要一环。

“商会会促成品牌推广，实体店的质量反过来也会推动电商发展”，在美国经营珠宝店的华裔李先生说，“时代不同了，品牌决定了转型升级的成败”。

海外华商涌现出一些新的特点——新的战略眼光、新的经济元素、新的时代定位，这是香港世茂集团董事局主席许荣茂的总结。在今年9月的世界华商大会上，中共中央政治局常委、全国政协主席俞正声提出，“希望华商积极参与中国经济转型升级。”华商的命运和中国的发展空前紧密地结合在一起。

中国经济稳健运行、新兴经济体活力蓬勃、发达经济体趋于转暖，这是游走世界华商的“天时”；包括TPP、RCEP在内的多个国际经贸框架对投资给予欢迎和政策扶持，这是华商的“地利”；华商群体走向年轻化、高学历化，思维活跃、投资意愿强烈，这是华商的“人和”。三者兼备，打造华商旗舰正当其时。



图为华裔奢侈品旗舰店“巴黎形象” 来源：文汇报



在日前举办的澳洲悉尼海滩雕塑展上，华人艺术家钱斯华(Qian Sihua, 音译)制作的一尊2米高的血红雕塑，屹立在悉尼的南邦迪(South Bondi)海岬之上。这个“嚼着口香糖的人头”，赚足了回头率。 图片来源：澳洲新快网

# 华商维权：呼唤公平对待

付琼

10月22日下午，伦敦中国城的主街和侧街上，除了英国人经营的几家商铺外，华人商家店铺全部关门，举行短暂罢市，抗议英国边境管理局(UKBA)大规模的“撒网式搜捕行动”(Fishing Raids)。据悉，此次维权行动已经受到内政部关注，不久将正式与华人社区会面，解决冲突。

## 店铺屡遭搜查

“他们有时候一周会来两次，一进店就要求我们关门，外面的人不准进来。”一餐厅经营者称，“除客人外，所有人被要求站在一起，出示一切能够证明身份的证件，如果没有证件就会当场打电话去内政部查询，查不到记录就会拘捕。”在过去的3个月中，伦敦中国城内已有多家店铺遭到此类“光顾”，突袭者以搜捕非法移民、“黑工”为由，“光顾”不定，不定量。

“黑工”现象的确存在，但是最近的搜查却常常带有盲目性，很多餐厅被搜捕后，并无非法劳工存在。”参与罢市行动的某组织者称。而且，据业内人士反映，以往的搜捕往往都是在有确凿证据的情况下展开，而此次无根据的大规模撒网式搜捕，不免让很多店家蒙受屈

辱，人力财力、声誉形象也随之受损。此类事件的发生已经屡见不鲜，不仅在英国，西班牙、意大利等国家也曾多次出现华商罢工抗议的事件。遭撒网式查抄，甚至殴打、莫名关押搜查、秘密监控，也曾为华商带来不少困惑，华商合法权益屡遭侵害，维权已经不容忽视。

## “弱势群体”的地位

蓄意抹黑或无针对之意，但少数敲诈勒索的个人行为或当地执法部门有组织的行动，确实使华商利益屡受威胁。为何受伤的总是华商呢？“他们执法时态度很不友善，有时不按程序搜查，难免让人嗅到种族歧视的味道”，不少商家反映。此次罢市活动的组织者之一、伦敦华埠商会秘书长兼发言人郑建强称，“我们需要的只是一个公平对待的机会，给商家们搭建一个可以直接和移民局对话的平台。有了沟通，问题就可能得到解决。”

少公平，少平台，自然多冷落，多歧视。在外经商的华裔商人，本来就属于异国他乡中的少数族裔，加上华人性格普遍沉默温和、参与政治事务和社群活动的积极性不大，维权意识不高，很容易就丧失

话语权，处于“弱势群体”的地位。

## 改变沉默忍受

华人采取罢市维权的行动并非首次。“华人要改变默默无声的习惯，站出来维权，还是可以争取到尊重的。”伦敦法律援助中心的陈先生称。

华商在维权的路上并不孤单，同在

# “亲情中华·追梦中国”音乐会 将唱响国家大剧院

(中新网 10月28日电 邹春光)

本报电(记者聂传清)10月25日，中国侨联召开新闻发布会，宣布“亲情中华·追梦中国”主题音乐会将于11月7日在国家大剧院举行。主题音乐会由美籍华人女高音歌唱家吴沁担纲出演，美国著名男低音歌唱家格里高利·斯达伯、中国著名歌唱家雷岩等倾情加盟。

“亲情中华”是中国侨联弘扬中华优秀传统文化、促进中外文化交流、团结凝聚海内外侨胞的重要主题活动。近年来，通过“走出去、请进来”等方式，中国侨联已逐步将“亲情中华”打造成为国际文化交流领域的一个重要活动品牌。中国侨联新闻发言人、中国侨联副主席乔卫指出，此次“亲情中华·追梦中国”主题音乐会是中国侨联探索社会化运作、整合社会资源、开拓文化产业运作新模式的重要尝试。

据悉，“亲情中华·追梦中国”主题音乐会具有“中西合璧”的独特风格，在曲目上选择了世界经典的作品。乔卫表示，相信在中美两国歌唱家的精彩演绎下，观众可以聆听和体会到中西音乐文化的不同特色和各自魅力，增进对彼此文化的深入了解与体验，加强中美两国文化交流的力度与深度，为促进中美两国人民友好交往发挥积极作用。

英国的其他少数族裔在改变被歧视命运，争取更多话语权的过程中，有很多经验都能给华商以启示。华商要做的，是学习，更是行动。

与华埠相似，印度商埠此前也遭遇过英国边境管理局的全面搜捕活动。“他们害怕印度商人及其强大的社群力量，因为印度人往往非常团结”，某工会组织负责人称。在遭遇有组织的侵权行为时，维权活动也带有了集体性质，此时利益的整体性才显示出利益的最大化。身处异国，华商不妨积极展开交流活动，团结合作，发出族群的声音。

此外，华商理应先了解法律知识，在知法守法的前提下，用法律武器来保护自己，规范用工，同时保护自身的合法权益。



图为伦敦中国城华商举行罢市，抗议英国边境管理局的“撒网式搜捕行动”。 图片来源：东方IC