

秀 叮 领

粉色的衬衣,搭配墨蓝色的外衣,记者面前的搜狗 CEO 王小川不经意阐释了他对时尚的喜爱;白净的脸庞,略带调皮的笑容展示了他的年轻和自信。4月初的一个中午,在清华东南门搜狐网络大厦,本报记者专访了这位1978年出生的同龄人——互联网界最年轻、技术起家的CEO。

王小川:

先进技术让世界更文明生长

本报记者 徐蕾



王小川 谢明摄

“希望”和“审视”是多年心境

王小川21岁兼职参与中国最大的校园交友网站ChinaRen的创建,27岁成为搜狐最年轻的副总裁,32岁时全面负责搜狗公司的战略规划和运营管理。记者问他:“在大众眼中可谓少年得志。您认同这个观点吗?”

“就是年少时取得了一些成绩和认可吧。”王小川话锋一转,“但在这个过程中,我跌过跟头、吃了很多的苦。现在看来,正是因为吃过苦,所以才会避免让少年得志成为危险的事情。”

“从学生时代到创业成功,您一直拔尖、不断攀登高峰,从身体到精神都是很辛苦的事情。在这个过程中,您是‘焦虑’更多,还是其他词语形容?”记者问。

“和‘焦虑’比起来,这个过程对我而言更多的是‘希望’和‘审视’。所谓‘希望’是对我未来的憧憬,而不是对当下时刻得与失的计较。所谓‘审视’,就是让自己在实现目标的过程中不断谨慎地调整,发挥优势,避免不足,不断提高自我。其实,这两个词语也代表了这么多年我自己的一种心境。”

从顶尖技术人才转型为全面的管理者,王小川更喜欢哪个角色?他告诉记者,转型是一个很必然的过程,后者自己更喜欢。“做一名管理者更容易让我达成目标。管理者要沟通多个环节,思维要发生转变,对我的挑战更大。”

王小川笑着说,自己有时候不够勇敢,在重大决策面前偏保守。“如果自己未来可以更积极一些,会走得更快。”

“三级火箭”将搜狗带入“快车道”

王小川语速很快,思维敏捷。采访中,他告诉记者,搜狗现在已是用户量第三的互联网公司,搜狗搜索也做到了国内第三大搜索引擎。

做搜狗,王小川以“各种曲折”形容。在这个过程中,有两个颠覆性的打击让他深刻领悟到“产品要接地气”“向草根学习”。

第一个打击来自hao123。2003年,还是清华大学计算机系高性能所研究生的王小川为搜狐开发搜索引擎。11个月后,搜狐推出了搜狗。那段时间,王小川发现搜狐首页流量的1/3都来自于一个很陌生的网站——hao123。“当时的第一反应是算错了,重算。残酷的事实面前,我犹如当头一棒,感觉很晕。在我看来,hao123的站长只有初中学历,但hao123的月收入有300万元,搜狗却仅仅只有50万元。”

第二个打击来自“番茄花园”。王小川说,2006年搜狗输入法问世,产品不错,搜狐也做了很多推广,但应者寥寥。第一年只有2%的市场占有率。“当时我发现有一个很火的软件叫番茄花园,它就好比精装房不需要网民自

己装东西。于是,我们与它合作,产品直接到达网民。”第二年搜狗输入法市场占有率达到40%。

2008年,王小川理清了思路:通过输入法导入浏览器,再通过浏览器带动搜索的流量,这就是搜狗的“三级火箭”。“2008年到2010年这段日子,我真正体会到了这种痛苦,你怀了孩子,你为了他不会去死,你要生下来。”

在夹缝中寻找生机的搜狗,通过技术和创新的持续发力,以“三级火箭”的发展模式,真正将搜狗带入了发展的“快车道”。根据搜狐集团发布的2012年财报:去年搜狗营收达到1.312亿美元,同比大涨108%。

探索引擎是搜狗正在开发的新一代搜索引擎。“这就像搜狗的输入法,当你敲一个词的时候,不仅仅是最后对应这个词,它能给你更多的帮助。而当你用浏览器敲链接的时候,也不仅仅是看到那个页面,我有意愿给你更多的帮助,探索互联网更多感兴趣的东西。”王小川告诉记者,他希望可以颠覆搜索引擎“搜索框+关键词”的传统模式,把搜索技术与浏览器结合起来,以此去改变搜索市场的格局。

“在前有百度后有360的夹击战中,搜狗正在做这样一个转型,寻找自己的生存机会。”王小川说。

无线端加速布局圈用户

“在无线上做搜索?忘了这件事。”王小川语出惊人。“PC上说搜索,就是网络搜索,是一个具体的产品;在无线上做搜索,那是一个很抽象的东西,方向不代表一个具体的服务。无线搜索会产生很多变种。”

“我认为搜索未来的形态不是连接到网站上去,而是连接到电话上去。”王小川说,“把互联网原来的产品形态与手机联系起来。”在这个思路下,搜狗号码通、搜狗语音助手、搜狗路况导航等战略产品持续推出,并吸引了千万级用户。

王小川特别提到“搜狗号码通”。他告诉记者,“搜狗号码通”突破性地采用了“众包”思维和搜索技术,帮助用户智能标记陌生来电,接听前就能对电话归属、目的和“被拉黑”历史进行判断,最大限度避免骚扰,因此深受欢迎。

说到移动互联网,王小川表示,“移动互联网更注重创新和用户的体验,只有服务和体验足够好的产品才有用户黏性。”王小川认为,在大数据时代下的“众包”模式,越来越被重视,创新的土壤和玩法正在改变,为后起公司与巨头博弈增加了“砝码”。

现今的搜狗,研发中心已经从最初的20多个人变成了1300人。“如果公司没挂了,那么多人怎么去讨老婆、买房子?”王小川笑着说:“未来将进一步推动搜狗的商业化。PC端提升变现能力,输入法尝试商业化;无线端则加速布局圈用户。”

王小川曾经表示,有信仰才有未来。他的信仰是什

么?“我的信仰可能不接地气。”王小川笑着说,“信仰代表了你的动机。我希望科学、先进的技术让世界更文明地生长。”

在采访结束的时候,记者问王小川,当前中国互联网界的大佬比如李彦宏,比如马化腾都有相同的特征:技术天才、抓住时机、后劲十足、青年才俊。“这些特征你也具备,但是你更突出的是比他们年轻。你对自己未来的期待是什么?”听到记者的这个问题,王小川露出招牌式的可爱笑容。“我希望自己未来做得更好。”

编辑手记

王小川的钝感

虽然经历了“各种曲折”,但是谁也不能否认王小川的“少年得志”。他21岁参与ChinaRen的创建,27岁成为搜狐最年轻副总裁,32岁成为搜狗总裁。如果再仔细梳理他的人生轨迹,你会发现,35岁的王小川在面对许多伸出的橄榄枝前,选择在搜狐一干就是十几年。这在互联网界尤其罕见。

用王小川的话说,他有钝感,而这被他自称为自己非常重要的优点。钝感,顾名思义与敏感相对,通俗来讲就是“神经大条”。这个钝感一方面是初期创业时他坚信不懂就是不懂,于是有了对困难的“估计不足”,于是就有了挫折中汲取经验的沉稳;另一方面,更多的是他坚信自己懂,虽然暂时没有被认可,但是他坚持和忍耐,埋头苦干不断创新。

“当你有钝感后,你其实就会漠视身边很多质疑和杂音,继续坚持想尽一切办法达成目标。”王小川说,在这个过程中,最怕就是似懂非懂的状态,“决不让想不明白的事情干扰自己的判断。”

王小川的钝感,让他能在不同阶段做自己该做的事情。做技术的时候,在一个技术领域做到极致;转型做管理者,在相关的多个领域虚心学习,从不懂到懂走得稳健踏实。

在采访中,王小川的这样一句话很让人回味。他说,每往回看前三个月,就会觉得那个阶段自己很傻。其实,这何尝不是说当时钝感的人,每一天都在进步?

王小川的钝感,让他坚持信仰,乐观向上,在不断的“审视自我”中攀登新的高峰。

网 编手记

展示海外版员工风采

“海外版人”上线

赵磊

“嘿,这是严老师(记者部严冰主任)礼服照啊,这么多年还真没见过呢!头一次在网络上看到呢。”一位同事惊奇地说。

“想不到我这么帅啊!”本报记者陈振凯评论道。海外版人,是我们对人民日报海外版编辑部所有工作人员的爱称。为了展示海外版人的风采,海外网海外版人频道应运而生。在这里,我们用更丰富的图片、文字、视频等多种形式,努力向读者呈现海外版人不被熟悉的工作生活中的另一面。

说起海外版人频道的建立,小编真是感慨万千。为了区别其他网站类似栏目只有记者介绍和文章列表的单调表现形式,之前对频道设计了解甚少的小编,废寝忘食努力学习网页设计,请教经验丰富的同事、拜访了互联网工作的朋友,谨遵领导的指



导,数次易版之后,海外版人的版面终于诞生了。

海外版人频道依据人民日报海外版的编辑部门业务职能划分,在频道首页设立总编室、记者部、港澳台部、华人华侨部、经济社会部、教科文卫部、文艺部、旅游部、新媒体部等几个主要栏目,每个栏目内以靓丽帅气的生活彩照生动地呈现出各部门记者风采及相关作品,为广大读者展示了海外版编辑部记者的神秘档案。同时为了更好地增强报网互动,我们在主要区域设计了记者推荐、好稿、好版的展示平台,以及海外版动态、海外版人风采等栏目。

在这里,能看到人民日报海外版编辑部各位记者的风采,能看到海外网独家打造的名家讲堂,能看到2012年海外网新年表彰会精彩演出,能看到海外版三八节运动会热闹场面等丰富内容的实时呈现。

领略海外版人风采,请点击这里: <http://editors.haiwainet.cn>。

360 新闻

一周新闻热搜词

- 朝核危机
- 上海关闭活禽市场
- 北上广限购墓地
- 天津半夜排队离婚
- 80后环卫工4套房
- 沈阳四月飞雪
- 成龙欲捐中国古建
- 女游客印度遭奸杀
- 刘翔缺席全年比赛
- 油价不调整

56网今年优势媒体资源全面发布

本报电 4月12日,中国领先的视频分享网站56网(56.com)在北京举办“创享娱乐新视界——2013年度战略发布会暨客户推介会”。作为中国综合类视频网站,56网月均用户覆盖超过1.8亿,日均视频播放量达到1亿次。UGC(用户原创内容)56出品自制节目、影视剧、电视台综艺节目、音乐MV等共同构成了56网多元化内容矩阵,原创、娱乐成为56网最具识别性的品牌标签。

网 友 评 报

网友热议

《台当局NO思维耽搁了自己》

本报记者 王平

映出“不对大陆低头才是优先选项”的深层心态。

马英九团队认为,对大陆说“不”对选票有利。民进党执政8年,成功改变了台湾社会的自我认知和对大陆的观感,国民党重新执政后没有果断拨乱反正,反而在一定程度上去迎合台湾膨胀的民粹,造成今天台当局把对大陆说“不”视为理所当然的局面。

大事小以仁,小事大以智,大陆对台“让利”和台湾对大陆说“不”之间,不该是顺理成章的逻辑关系。

台当局有说“不”的权力,但不该把选举考量凌驾于两岸民众福祉之上。光阴易逝,马“有历史评价压力”的第二任还剩下3年,若不能为两岸奠定更扎实的政治基础,一旦台湾政党轮替,未来平添变数。届时,历史恐怕会对这届台当局有不同的评价。

河北省沧州市网友乡里居士:对大陆说不,不叫有种。对美日敢说不,那才叫有种那。

江苏省南京市网友宁朵朵:期望台湾有政治家而不是政客!

吉林省延边网友延吉网友11223344:只经不政,维持两岸和平,以拖待变。这就是台当局的目的。

山东省潍坊市网友wlyqy:马英九应该醒醒了,再糊涂下去将会后悔的。

环球网博主愚叟臻翁888:可以说,尽管两岸关系持续缓和,但台当局的两岸敌对思维没有根本性的改变,没有与时俱进。

辽宁省网友凤凰情怀:马英九没有胆略放开和大陆就统一问题会谈。为什么受美国“以台制中”战略的牵制,至今不能摆脱?为什么配合美国的亚太战略布局?

《养老金缺口,缺的不是钱是信心》

海外网评引微博网友关注

本报记者 邹雅婷

海外网4月9日发表署名任海平原创评论《养老金缺口,缺的不是钱是信心》,获人民网、新浪、搜狐、凤凰网、中国日报网等多家网站转载98次。@人民日报海外版-海外网推荐了这篇文章,引起微博网友大量转发和评论。

原文摘要:

日前,全国社保基金理事会党组书记戴相龙在博鳌亚洲论坛上表示,养老金确实有缺口,靠公共养老金养老根本是不行的,并建议选择适当时机考虑延长退休年龄至65岁,推迟养老金领取年龄。

民众的焦虑往往来自比较的痛楚。在“双轨制”下,相对党政机关的财政“兜底”养老,企业退休人员的养老金更直观表现为劳动者的血汗钱。这笔钱怎么处置才算安全?闲置起来会不会贬值?投入股市有没有风险?民众的纠结应该得到更公开、更透明的制度回应。另一方面,延迟退休倘若“一刀切”,也可能造成“下岗者伤不起”、“掌权者笑开颜”的社会大撕裂,背离了追逐公平正义的改革本意。

凝聚起亿万普通民众对“老有所养”的信赖,当务之急是通过市场化的改革措施,彻底填平体制内外的养老鸿沟,在法治的框架下,一视同仁地对待不同群体的不同诉求。只有“朝如青丝”时受到公平正义的浸润,才会对“暮成雪”时的颐养天年怀揣最可宝贵的期待,而这,正是共享人生出彩机会的“中国梦”。

网友热议: 竹枝因:说得好!为了社会财富分配的公平公正,取消养老双轨制,迫在眉睫!

董菁英二世:官员少喝几顿酒,百姓养老金全有。

飞龙在天52609059:就干脆地说说政府对企业将要退休人群怎么办,别让民众纠结了。

叔促无彬91364510:对延迟退休做个调查,看一线工人愿意者占百分之几,官员、领导和有一定权力的公务人员占百分之几。这事要多问问广大的劳苦大众看有多少愿延迟退休的?

我若尘:中国最挣钱的就是银行,把养老金集中起来由国家管理开个银行,收益远远大于通胀吧,这个肯定比让老百姓多工作几年更人性化吧。

海外网评论欢迎投稿: hwppinglun@haiwainet.cn



人民日报海外版3月20日3版刊出《台当局NO思维耽搁了自己》一文,海外网同日转载。文章点出,两岸交流热络的面纱之下,台当局对大陆仍保有深刻的抗拒心态。这一观点引发网友热议。

原文摘要:

在“立法会”咨询时,台湾当局官员对两岸南海合作、共同保约和军事交流频频说“NO”。

从蒋经国的“三不”,到马英九的“不统、不独、不武”,台湾对大陆说“不”有“悠久”的传统。“不独”是国民党有别于民进党的根本,然而“不统”还是要放在最前面,这种次序安排,多少反