

# 省委书记省长离任吐心声

李一 陈振凯

全国“两会”后，新一轮中央和地方省部级人事调整全面展开。在此次调整中，多位地方领导赴京出任要职。回顾在地方工作的日子，这些省委书记、省长在离任时吐露心声，感念当地人民，眷恋故乡或“第二故乡”。

1

## 难离“故乡”热土：祝福“永远的第二故乡”

故土难离。这些官员离任的履职地，不少是自己的家乡。在山东工作了15年的姜大明，生于斯，长于斯。在他眼里，家乡“岱青海蓝，物华天宝，人文荟萃，历史厚重”，离别之时，他引用诗人艾青的诗句：“为什么我的眼里常含泪水？因为我对这土地爱得深沉！”据报道，话到此处，姜大明几度哽咽，数次拭泪。



“很努力，但缺点、不足很多；有成效，但很多事情没有做好。”

——卢展工（离任河南省委书记，升任全国政协副主席）

当选国家民族事务委员会主任的王正伟，是宁夏人，原为宁夏回族自治区政府主席，在宁夏工作几十年。告别宁夏到中央任职时，他说：“宁夏是我的根，是我永远的家乡。今后无论走到哪里，无论在什么工作岗位上，我身上都流动着宁夏血脉，充满着宁夏情结。”

“只要有利于广西发展的，只要有

利于广西各族人民群众的事，我都义不容辞、全力以赴。”广西人马飏在家乡工作20余年，到京履新前任广西壮族自治区政府主席，他表示，到全国政协工作后，一定要发

挥人民政协的作用，为广西加快经济社会发展和改善民生全力做好服务；一定要尽心尽力地关心广西、支持广西、帮助广西。更多官员离开的是“第二故乡”。生于江苏的强卫，从北京调任青海工作6年，离别感言中，这位前青海省委书记，多次赞美“大美青海”，并感叹：“从今而后，我永远都是青海人，青海永远是我的第二故乡，我要深情地祝福青海，热切地关注青海，忠贞地爱恋青海！”

“今天的湖南，犹如一艘加足马力的巨轮，正在乘风破浪，加速前行。”在老家湖北的原湖南省委书记周强看来，湖南蕴藏着巨大的发展潜力，他坚信湖南的明天必将更加美好。

老家浙江的卢展工，离开河南时鼓舞当地：“中华民族的伟大复兴河南要担当，中部崛起的伟业河南要担当，河南1亿人口的全面小康河南更要担当。”

## 感念当地人民：这里有最可爱的人民

本轮离任的地方干部，在地方任职时间大都在3年以上。他们与地方人民朝夕相处，离别之时，充满感念。

赴京履新前，张庆黎任河北省委书记，他说：“河北人民具有光荣的革命传统，勤劳、智慧、勇敢、真诚，对党、对伟大祖国、对社会主义无比热爱。这些都深深地感动着我、激励着我。”

曾任黑龙江省委书记的吉炳轩，则记住了当地人的勤劳。他说：“黑龙江有肥沃的土地，秀丽的山水，丰厚的资源，更有勤劳的人民，伟大的精神。”

当了5年山东省长的姜大明，对故乡父老也有着深刻的认识：“山东人民爱党爱国，重情重义，勤劳淳朴，可亲可爱；山东干部素质高，能力强，干事创业，奋发有为，可信可靠。山东人的优秀品格和齐鲁大地所体现的中华符号已深深融入我的血脉。”

“在新的工作岗位上我会一如既往地关心和支持河南，会继续认认真真去做八种形象的河南人。”在河南工作3年多的原省委书记卢展工坚定地说。这八种形象是“普普通通、踏踏实实、不畏艰险、仗义胆、包容宽厚、忍辱负重、自尊自强、能拼会赢”的河南人形象。

安徽原省长李斌，在安徽时间不长，“2011年12月，我来到安徽工作，转眼已经一年多时间。”她对安徽人的勤劳和创新印象深刻：“我深深地爱上了这片历史悠久、

人杰地灵的热土，爱上了这里热情勤劳、敢于创新的人民，也全身心地融入了建设美好安徽的宏伟事业。”

江西原省委书记苏荣，则用十个字概括“江西老表”。即将离开江西这片红土地，苏荣这位“进口老表”充满眷恋：“永远不会忘记江西蓝蓝的天、清清的水、绿绿的山，特别是勤劳、智慧、质朴、可亲、可敬的老区人民；也永远不会忘记一直鼓励我、支持我、诚挚帮助我，志同道合、和谐相处、共同奋斗的各位同事。”



“我在黑龙江这5年，有遗憾，但不后悔，而且很充实，是干实事的充实。”

——吉炳轩（离任黑龙江省委书记，升任全国人大常委会副委员长）

离任省部级干部对当地的感情，借用王正伟离开宁夏时的一句话概括——“当地的山山水水滋养了他们，当地的人民教育培养了他们，当地的事业锻炼成就了他们。”

2

## 回忆峥嵘岁月：有努力有欣慰也有遗憾

过往岁月，或匆匆，或从容，总令人难忘。

李斌说：“安徽的确是一个令人向往而又令人留恋的好地方，这里有多姿多彩的秀美山水，有勤劳务实的干部群众，有创新、开放、包容的文化积淀，在这里工作的每一天，我都受到教育和滋养。”

对于在山东的15年，姜大明说，15年来，他勤勉工作，深入基层，在山东这些年是他人生最难忘的岁月，也是收获最大的时期。

吉炳轩饱含深情地说，黑龙江的所有成就，都归功于黑龙江人民。“到了黑龙江，中央给了我一个十分广阔的舞台。我看到了中国农业现代化的希望，看到了消灭‘三大差别’的可能，看到了城乡一体化发展的前景，看到了农民改变自己命运的康庄大道，更看到了中国特色社会主义的灿烂曙光。”

“我在黑龙江工作的这5年很充实，有探索，有欢乐，有遗憾，但不后悔。”吉炳轩的离别演说洋洋洒洒几千言，他说，自己曾经做过公社社员，拿过工分，还担任过生产队长、大队干部，后来走上领导岗位。多年与土地打交道，与农民打交道，让他能急农民之所急，想农民之所想，而他在黑龙江

工作的5年，农业方面也取得了许多新成绩。

“我同大家一道努力做了一些事情，但也自知还有许多事情要做，也有一些事情想做而力不从心，有一些事情本来应该做得更好，由于种种原因，而没有达到理想要求。”工作中有探索也有遗憾，而遗憾背后，更多的是对这片黑土地未来发展的期待。

卢展工对自己工作的评价多了一些反思。他说，自己在河南工作3年多，很努力，但



“只要有利于广西发展的，只要有利于广西各族人民群众的事，我都义不容辞、全力以赴。”

——马飏（离任广西壮族自治区主席，升任全国政协副主席）

缺点、不足很多；有成效，但很多事情没有做好。他用简短的几句话对自己3年的努力做出了评价，并感谢大家对他工作的支持，对他的缺点、不足给予了很多谅解和包容。

## 感言可动容 惠民能动心

李生明

“为什么我的眼里常含泪水？因为我对这土地爱得深沉。”调任国土资源部的姜大明，在离别山东时，几度哽咽，数次拭泪。当下多位省级官员转任他职，其离职感言引发人们的回味与品评。

相对于任职表态，离职感言凝结着履职全过程中的酸甜苦辣，既有理性总结，又有强烈的感情色彩，因而最容易触动在场听众和外界社会的敏感神经。

但是，有的离职感言真切感人，有的离职感言则激起人心的波澜。感言欲感人，必须务实而不尚虚。当初履新承诺当有高瞻远瞩、高屋建瓴之势，在问政于民的基础上确定若干目标；在履职过程中依法行政，勇于作为，敢于担当，建树人民期盼的政绩。在如今离任之时，即应针对承诺，简要回答践诺的结果。哪些目标实现了，哪些目标没有实现或实现得不甚完善，原因是什么，自己承担多少责任，其经验教训又有哪些。落到实处的感言，才能落到人民的心坎里。

感言追求务实，但要有“实”可务。执政期间为人民带来哪些实实在在的好处，这是感动一方百姓的最大资本。这一资本是在执政期间所履行的一种民生大于

天的责任，是为民、务实、高效、廉洁的行动，是社会公共产品基础夯实、后续发展有力的成果。真正的感言是写在田野里的收成，是改革开放成果的广覆盖和共享，是洋溢在老百姓的炕头上、饭桌上、菜篮里、脸庞上、心灵里的可喜变化。有了这些做底气，即使三言两语作结离去，人民也会感动。

“政声人去后，民意闲谈中”。一位干部离去后，人民会用心中的那杆秤对其考量，而人民的标尺是最精确、最中肯的。走下一方政治舞台的干部，抒发感慨、自我评定固然重要，而最重要的是走进“观众”，听听他们的议论。人民的声音让干部们或许欣慰、或许懊恼，但必定受益匪浅。

总之，把离职感言的“感动点”前移到任职中，说成绩时最好让“羞答答的玫瑰静悄悄地开”，说问题时从大处着眼，本着对工作、对人民、对继任者负责的态度，这恐怕才是干部离职感言的最高境界。

全国政协主席俞正声在政协闭幕会上说：“用恪尽职守来诠释责任，用奋发有为来回应期望。”干部若常怀恪尽职守、奋发有为的情怀，则一言一行皆动人。