

IT领袖

本期出场人物：李彦宏，百度董事长兼 CEO。曾说自己不喜欢被人关注，但是，关注他的人却越来越多。有梦想的创业人士需要了解李彦宏更多的故事并思考：自己是否可以复制类似的成功或者创造相同的奇迹？在日新月异的新媒体时代，如何挖掘新商机并占据更大的地盘？

本报记者在两会中对李彦宏进行了独家专访——



更多精彩内容，请扫左侧二维码



新闻 网页 贴吧 知道 音乐 图片 视频 地图

李彦宏：新委员的“减法”提案

百度一下

“我需要及时提醒百度的员工要保持冷静，保持我们的激情，保持创业的精神。我简单用了一个词就叫做狼性，我对狼性是有定义的：要有敏锐的嗅觉，要有团队精神，要不屈不挠，就是这三点。”李彦宏说。

“百度只要把东西做好了，谁竞争都不怕。”李彦宏说，“如果你在这个行业做不成第一，变成了第二，你的日子就会非常非常难过，你的利润就几乎没有了。”

百度的下一步棋

李彦宏虽然有微博账户，但都是潜水状态，用他的话说“我不发言是因为我不是一个喜欢被关注的人，我更希望把更多的时间花在业务、技术、产品上。”他直言，专注、专业是保证自己不偏离既定轨道的最好办法。

李彦宏介绍说，中国近6亿的网民大约95%的人是百度的用户，百度现在在埃及、泰国、马来西亚、巴西等国家已经有当地语言的服务，已经有大约每月3000多万用户在使用百度。

“今年是搜索市场非常关键的一年。”李彦宏告诉记者。

关键在哪儿？“今年是移动互联网大幅度往前推进的一年。”李彦宏说，“2013年的移动互联网非常像1999年的PC互联网，这个时期，如果百度抓住机会，满足用户迅速便捷搜索的需求，把体验做得更好，那百度的地位就稳固了，所以这一年非常关键。”

移动互联网时代，许多公司面临着前所未有的机会。百度，将以何种方式布局移动互联网这场盛宴？

“一方面我们继续把PC互联网时代做得好的优势产品服务继续做好，比如像百度的网页检索、百度地图，根据移动的特点把它做得更顺应用户的使用习惯；另一方面，移动互联网是一个更大的生态系统，且处在早期阶段。百度希望牵头建立一个更加健康合理的移动互联网生态，我们会允许各种各样的开发者、创意者写各种各样的程序放到百度的服务器上。百度免费提供服务器给他，免费提供各种各样的技术和工具给他，让他去做一些好的应用。大家一起把这个市场做大。”

“人生存在诸多让人妥协、分心乃至屈从的事，应学会舍弃不必要的迂回和避让，并为此竭尽全力。”李彦宏说，“遵从内心最真实的渴望，为自己最喜欢并擅长的事而奋斗，创业之路才不会枯燥乏味，人生才有可能走向成功。”

本报记者 徐蕾

说到“新委员”的新身份，李彦宏直言：“责任很大。在两会的平台，可以更好的思考一些企业以外甚至产业以外整个国家的东西，我自己还是很兴奋的。”

李彦宏告诉记者，今年两会中他有两个提案，第一个提案是希望能够取消在公共场所无线上网的时候对网民身份的认证。“如果你让用户多走一步，可能90%的用户就会放弃了。无线上网应该像空气一样无处不在。”

李彦宏的另一个提案是关于鼓励民营企业海外上市（VIE）取消投资并购、资质发放等方面政策限制的建议。“VIE存在了十几年，当初设立这个结构的环境已经发生了很大的变化，现在靠这个相对比较过时的规定来制约中国民营经济的这种发展，我认为不合理。”

这两个引发了高度关注的“减法”提案，一如他自己简单、专注的公众形象，也依稀可见百度“简单可信赖”的价值取向。

对于政府工作报告，李彦宏表示，“我有注意到这5年间，研发经费占GDP的比率大幅度地增加，说明我们国家走上了一条正确的创新路。”

互联网界的奇迹

白衬衣，深蓝西服。眼前的李彦宏年轻英俊，温和有礼。说到眼下的大热词“奇迹”，李彦宏无疑是互联网界的奇迹。

1999年底，李彦宏看到中文搜索做得太差，毅然回国创业，那年他29岁；十几年过去，如今李彦宏掌舵的百度，拥有两万多名员工，已是全球最大的中文搜索引擎。

李彦宏成功了。李彦宏创业的年代，风险投资如果有100万美元就十分可观，而现在风投对互联网公司的投资动辄上千万美元，这是否意味着新创业者有更多的机会？

“今天的互联网创业环境比十几年前百度或者其他互联网的巨头创业时好很多。我想，正是由于第一代的互联网公司有几个冲出来了，做成功了，大批大批的风险投资才涌进来。”李彦宏说，“说到机会，其实当时，因为大多数人包括大的互联网公司不看好搜索，所以百度才有机会起来。今天也一样，一个创业型的公司做一件事若被大鳄看好了，那就死定了，资源积累和技术积淀都比不上。”

李彦宏进一步说：“同样，今天你一定要做一个百度不看好的东西，你才有机会。一个公司只成立了两三年，一定要去做一个跟百度、腾讯、阿里一样的业务还想打败它，我觉得不太现实。”

“百度创业的13年里，我没有不着急的时候。我每天想的事情，不是打击竞争对手，而是如何把百度发展得更好。”李彦宏坦言，搜索可能是全世界互联网当中最好的商业模式，它非常挣钱。“我最关心的是怎样能够提供最好的用户体验，让用户越来越离不开百度。”

李彦宏，有技术，有眼光，有魄力，有自信，更有危机感。虽然已经占据了国内搜索市场70%的市场份额，但却异常冷静。他向公司员工提出狼性文化。



图为李彦宏在两会中被记者采访

两会被追访

今年的全国两会上，“新委员”李彦宏很显然要与之前的“低调”生活告一段落。10天的时间里，他每天睁开眼就要面对来自不同国家、不同媒体的记者们的追访。在人民大会堂前，在小组讨论会场外，李彦宏对记者的访问不论答与不答，都保持着微笑和风度。

两会中，记者在万达铂尔曼大饭店见到李彦宏，当然不会放过采访他的机会。

网编手记

小编的两会“战斗”时间表

刘凌

去年此时，两会对于我来说就是电视里闪动的会场画面，是少数民族代表们五光十色的民族盛装，是七点整“滴，滴，滴，滴”报时声后传来熟悉的播音腔：“今天上午，全国第十一届……”而一年后的此时此刻，身在这个小小的编辑部，两会对于我来说成了源源不断的未读邮件，成了几秒一刷新的直播页面，成了匆忙咽下的肯德基，成了午夜期待的“空车”灯。

9:00a.m.

在成为传说中的“小编”之前，“九”对于我来说是个安逸的数字。一天伊始，揉着惺忪的睡眼刚刚坐到工位上，抿几口茶，睡几眼通知、翻一翻报纸，九点就这样悄然掠过。成为“小编”之后，“九点”就成了早高峰的一号线，新闻蜂拥而至，选新闻、改标题、做精编，鼠标与键盘齐动，电话共QQ同响。尤其是“小编”遇上“两会”，“九点”就成了炮火密集的前沿阵地。当人民大会堂拉开共商国是的帷幕，小编们的“战役”也同时打响。

2:00p.m.

肯德基的味道渐渐散去，小编的昏昏睡意也被白热化的“炮火声”驱散无踪。滴滴滴——那是主编在布置任务，嗒嗒嗒——那是战友在发布稿件，叮咚——那是前方记者的最新“情报”来了，咳咳咳——那是有位同事轻伤不下火线，抱病投入“战斗”……

小编的面前数十窗口同开，两会专题的红色头条刚尘埃落定，网站首页的蓝底大标又需更换。记者会的直播文字刚整理完毕，频道首页的焦点图又已过时。一时间，两会专题、首页、二级页面烽烟四起，傻傻分不清……

7:00p.m.

夜幕降临，华灯初上，一身疲惫的都市白领正在公交车上打着瞌睡等待归途畅通，此时的小编却正迎来新一番战斗高峰。抛开新闻发布，值班小编的武器换成了微博、论坛、邮箱、专题页，在其间轮番跳转、众里寻觅，只为“每日一问”求个答案。记者不发稿？化身“包租婆”，电话“催催”；网友话太少？使出“集纳术”，你、我、他的观点集于一身；代表委员讲太多“好”？施展“吸星大法”，搜罗名家直言，打造个性回答。费尽心机，小编终于整理好答案，开始拼贴页面。

9:00p.m.

铃铃铃——屏幕右下角的时间跳到晚上九点，办公室的电话就如约响起。记者发来实拍组图，小编依次截过，正待上传，滴滴滴，QQ又传来代表委员的独家专访。改过标题、加上图片，专访稿件未及签发，叮咚叮咚，邮箱又亮，独家视频随之而至。我满怀同情地将其送到视频小编的手上，可以预见，他们的战斗才刚刚开始。时针在一片忙乱中指向十，小编满以为结束了轮回般的战斗，长呼一口气，伸个懒腰，微微舒展一下僵硬的肩膀……滴滴滴，QQ声如同魔咒一般又将小编拉回“前线”。

23:00p.m.

晚上十一点的北京，洗去铅华，瞬间秀丽起来。晚上十一点的两会小编，腰酸腿疼，“屌丝”气质毕现。拉出租的师傅一脸好奇：“姑娘，你哪儿工作啊，这么晚才回？”“海外网”，小编我实在没有力气解释。“啊，你们是不是采访那个霍震霆的？”此言一出，小编我一个机灵，再次进入“战备”状态，开始和那师傅讲起网站的故事，思路如黄河之水，滔滔不绝……

比起80%的PV贡献量，小编我觉得司机师傅每一句询问才足以宣布这场战役的胜利。

(作者为海外网要闻频道编辑)

海外华媒以网会友

孟颖

华人频道是海外网的特色频道，是专门为海外华侨华人服务的一个平台，平时我们就转载了很多海外华文媒体的报道。每逢2013年两会，越来越多的海外华文媒体派记者到北京采访两会，为全世界的华人提供第一手的两会新闻和政策解读。

人民日报海外版是很多海外华媒的大本营，一直都保持着非常好的合作关系。所以海外网两会报道策划了“华媒看两会”栏目，专门汇集从全世界四面八方来的华媒的报道与评论，“华媒视界”栏目更是对这些回国参加两会的华媒记者进行了视频采访。

虽然这些华媒的记者都是来自世界各地，但很多人都有在国内媒体工作的经历，他们既关注国内民众关心的民生问题，也关注国家对海外华侨华人的政策动态。中国已经成为世界第二大经济体，中国每一项政策的制定不仅牵动着国内民众的利益，也影响着世界。美国《中美邮报》的记者汪卓群十分关注国内房价问题。她说，中国的房价居高不下，势必会导致美国的房价上涨，而且现在已经初露端倪。国内房价太高导致投资房产的热钱流入到美国，很多华人聚集的城市房价已经涨了不少。

日本《关西华文时报》的总编辑丛中笑是日本唯一一个拿到两会记者证的华媒记者。他说，一些早年出国的华侨不愿意加入日本国籍，但他们当年出国时已经注销了户口，也没有第二身份证，

这给他们回国住酒店、办银行卡、子女上学都造成了很大的困难，希望国家能够出台政策给他们国民待遇。

虽然都是用中文写作的记者，这些海外回来的媒体记者却和我们有着不同的视角。罗马尼亚《旅罗华人报》的记者郑旭旦在一片赞扬声中清醒地发现，尽管中央一再强调勤俭节约，今年两会也确实做到了简朴务实，但还是有一些代表委员把会场当成了名利场。她在采访中呼吁：我们的代表还是应该多多传递民意、申诉民情、共商国事，让两会成为重建社会道德操守的表率。

在和这些海外华文媒体的同行们交谈的时候，我深深地为他们执着的新闻理想和为当地华侨华人服务的热心所感动。瑞典《北欧时报》只有几个人，却撑起了一份8个版的周报和一个新闻网站。总编辑何儒更是身兼数职，不仅要采访、组稿、印刷、发行，还要到处拉赞助来维持报社的正常运转，同时他还是个超级奶爸。

我自己也在加拿大的华文媒体工作过，深知海外华媒生存之艰难，在资金短缺的情况下，他们用非主流的语言写新闻给非主流的群体看，这本身就是一件需要很大毅力才能坚持下去的事情。但是他们深知身上肩负的是一份责任，一份传播中华文化的责任，一份发出自己声音的责任，即使现在这个声音还很小、很弱，但总有一天他们会用这份坚持换来全世界主流社会的尊重与瞩目。

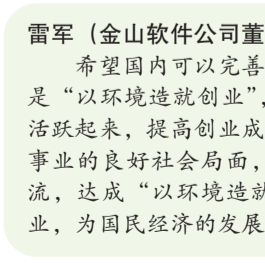
(作者为海外网华人频道主编)

IT界两会代表委员精彩言论



杨元庆 (联想集团董事长):

目前国内很多消费品包括大众消费品物价比海外高。按照经济规律，市场越大产品卖得越多，价格应该越低。中国市场是一个大市场，大众消费品国内价格比国外贵没有任何道理。希望政府尽快减税，减少企业负担，扶持几个像联想一样的大企业。国与国之间有差距，就是看有没有这样的大企业，利用优势去赚别国的钱，把消费留在自己的国家。



雷军 (金山软件公司董事长、小米科技 CEO):

希望国内可以完善及优化创业环境。完善创业环境，就是“以环境造就创业”，就是要通过环境的改善使创业活动活跃起来，提高创业成功的比率，形成人们想干事、干成事业的良好社会局面，让一切创造社会财富的源泉充分涌流，达成“以环境造就创业”的结果，而进一步促进就业，为国民经济的发展不断增添新的活力。



马化腾 (腾讯董事会主席兼 CEO):

国内外互联网企业的竞争要按天来计算，都是生死时速。如今，移动互联网浪潮正席卷全球，很多国际互联网巨头也没有准备好，这给了中国企业一个千载难逢的机会。我每天都在计算着这样一个竞争场景，希望为中国抢占移动互联网先机尽一己之力，希望国家大力度支持企业积极参与到互联网国际规则和标准的制定，争夺话语权。

(本报记者 徐蕾)

给他们回国住酒店、办银行卡、子女上学都造成了很大的困难，希望国家能够出台政策给他们国民待遇。

虽然都是用中文写作的记者，这些海外回来的媒体记者却和我们有着不同的视角。罗马尼亚《旅罗华人报》的记者郑旭旦在一片赞扬声中清醒地发现，尽管中央一再强调勤俭节约，今年两会也确实做到了简朴务实，但还是有一些代表委员把会场当成了名利场。她在采访中呼吁：我们的代表还是应该多多传递民意、申诉民情、共商国事，让两会成为重建社会道德操守的表率。

在和这些海外华文媒体的同行们交谈的时候，我深深地为他们执着的新闻理想和为当地华侨华人服务的热心所感动。瑞典《北欧时报》只有几个人，却撑起了一份8个版的周报和一个新闻网站。总编辑何儒更是身兼数职，不仅要采访、组稿、印刷、发行，还要到处拉赞助来维持报社的正常运转，同时他还是个超级奶爸。

我自己也在加拿大的华文媒体工作过，深知海外华媒生存之艰难，在资金短缺的情况下，他们用非主流的语言写新闻给非主流的群体看，这本身就是一件需要很大毅力才能坚持下去的事情。但是他们深知身上肩负的是一份责任，一份传播中华文化的责任，一份发出自己声音的责任，即使现在这个声音还很小、很弱，但总有一天他们会用这份坚持换来全世界主流社会的尊重与瞩目。

(作者为海外网华人频道主编)

更多海外华文媒体访谈视频，请扫右侧二维码

