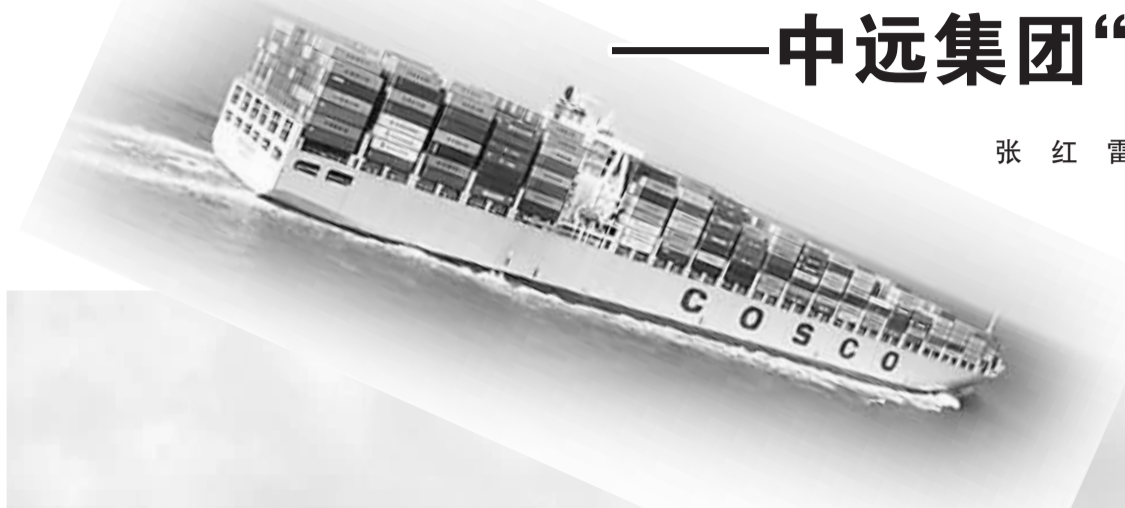


让中国式正能量走向世界

——中远集团“出海”希腊记

张红 雷蕾 崔亦谦



美丽的希腊爱琴海之滨，碧海蓝天，百舸争流。3年前，风光旖旎的比雷埃夫斯港，时常淹没在抗议的浪潮之中：愤怒的希腊工人走上街头，游行反对中国远洋运输集团（以下简称“中远”）对比雷埃夫斯港的经营。3年后的今天，比雷埃夫斯港的一切焕然一新。2010年，港口在第四季度扭亏为盈。2011年，港口的客货吞吐量分别达到2000万人次和170万个标准集装箱，成为希腊最繁忙的港口。2012年，中远决定将3亿欧元投资到码头现代化建设上。

“没有比脚更长的路，也没有比船更宽的海，而比船走得更远的是人的心。”第28届雅典奥运会开幕式上唱出了中远接手比雷埃夫斯港到立足当地的异乡之旅。“走出去”的中国企业如何在“中国威胁论”所造成的消极环境中迎接挑战，消除误解，实现双赢？中远的希腊之行或许会带来启发。近日，本报专访了中远集团董事长魏家福。

直面压力

希腊，一个无数传奇和神话诞生的地方。2300年前，在柏拉图的《理想国》里，他的老师苏格拉底在这里传道授业、舌战群英。而在金融危机之后进入希腊的中远，也是在一番激烈的论辩之后，抓住转瞬即逝的机会叩开了希腊的商业大门。

2006年，希腊政府欲将比雷埃夫斯港私有化的项目一经公布，便吸引了和记黄埔、地中海航运、马士基等6家全球航运巨头的注目。“比雷埃夫斯港是希腊最大的港口，以它为中站，可以将地中海地区、西亚、中南欧、北非的市场联结在一起，具有巨大的商业价值，我们志在必得。”船长出身的魏家福看到了比雷埃夫斯港的真正价值所在。

机会只会垂青有准备的头脑。魏家福说，2006年1月，时任希腊总理卡拉曼利斯访问中国，中希两国之间的友好往来使中远将“走出去”的下一步目标设定在了比雷埃夫斯港。

经过两年多的谈判，2008年6月12日，

中远以4.98亿欧元的标价获得了希腊比雷埃夫斯港二、三号码头35年的特许经营权。

但协议刚刚签订，“中国威胁论”的无端指责便开始发酵：希腊当地码头工人游行抗议，认为中远与希腊政府签订的是一个“殖民地条款”；而刚上台的希腊新政府迫于压力提出修改相关条约。

“这纯粹是污蔑。”对此，魏家福据理力争：“第一，这一协议是由欧盟和希腊国会批准、在中希两国元首的见证下签订的；第二，中远通过市场竞争方式中标，这是有目共睹的；第三，如若希腊单方面毁约，势必影响希腊新政府在全球的信誉和形象。”

在事实面前，协议只字未改。最终，2010年6月1日，中远全面接管了二、三号码头的全部工作。

互惠双赢

“希腊人害怕中国人抢走他们的饭碗，所以中远接手比雷埃夫斯港当天，工人们就在罢工。”魏家福说，希腊工人大罢工不仅让码头一切工作陷入瘫痪，还大呼“中远滚回去”。如此强烈的抵触情绪，也是很多中国企业“走出去”后面临的一道大难题。

魏家福认为，此时最行之有效的办法就是用事实说话。中远立即召开新闻发布会，郑重承诺，除几名管理人员外，绝不会从中国带去一个工人。事实证明，自接管到现在，中远在当地直接创造了800个就业岗位。而与码头相关的岗位数量则更为可观。

不过，光解决就业问题还远远不够。实际上，自从2010年6月中远接手比港以来，二、三号码头从未出现过一起罢工事件。

对此中远有什么秘诀？魏家福说，“中国企业‘走出去’的第一步，就是要学习当地文化和法律。一方面，中远下工夫妥善处理中希文化和管理制度方面的冲突和差异；另一方面，在提高工人的福利待遇的同时，我们制定了严格的工作制度，使工人能够安心工作。”

两年间，比雷埃夫斯港的货流量增加了3倍，为发展当地经济做出巨大贡献。为什

么港口在中国人来了之后就能“起死回生”？

魏家福坦言，提高效率是取得成功的制胜利器。“我们把中国的先进技术带到希腊，把整个港口的吊机及计算机控制系统进行了升级，比雷埃夫斯港的装卸时间压缩到原来的1/6。”

“中远致力于合作共赢，”魏家福说，“赚不赚钱靠的是我们自己的真本事，实力可以说明一切。”

摒除偏见

中远在希腊的经营刚刚起步时，一家希腊媒体曾刊登文章，编造中远希腊码头公司13条罪状，指责中方管理者不允许当地工人建立工会，甚至吃饭、上厕所等。文章漏洞百出，但还是造成了很大的负面影响，美国人权组织甚至发出了质询邮件。

面对这样的恶意中伤，魏家福的“药方”是：要做到不卑不亢，积极发声，在“走出去”的同时，还要“请进来”，打好“公共外交”这张牌。

为消除各方面误解，中远与国务院新闻办、中国驻希腊大使馆密切合作，邀请希腊主流媒体组团访华，开展了一次有针对性的媒体公关。希腊媒体访华团回国后，在不到一个月的时间内，连续发表了20余篇系列新闻报道，让更多的希腊人了解到一个真实的中远。

此后中远希腊码头公司几乎每周都会接待当地媒体，以开放的姿态与希腊人沟通，终使得希腊媒体摒除偏见，欢迎中远的投资、经营和扎根。

“面对恶意的诋毁，我们更要有迎难而上”的勇气；只有积极地走出去，才能让外界听到我们的声音。”魏家福说，“中远不会因为外界的声音而失去前进的方向，中远‘走出去’的步伐也绝不会动摇。”

如今，中远集团已在希腊各界树立了良好的企业形象，希腊政府也与中远建立了长期稳定的互信合作关系。

魏家福表示，他希望中国企业能够化挑战为机遇，大家合力打破西方对中国的固有思维，让中国式正能量走向世界。



鲸鱼，你为何哭泣？

张国成

脊背上插满钢叉，被倒挂在船后拖行，经历了长时间的痛苦后，或者被活活淹死，或者被来复枪和鱼叉干掉，这就是一头鲸鱼遇到捕鲸船后的命运。

近日，日本水产厅负责人表示，不会停止捕鲸计划，现在不会，今后也不会。

多年以来，国际社会对捕鲸表达了强烈的反对，甚至有反捕鲸团体的船只对捕鲸船进行直接干扰，但是日本等捕鲸国却对其置之罔闻，捕鲸规模一年更超一年。

负责监督捕鲸产业的林纯一郎指出，日本是一个岛国，从海洋中获取一些好的蛋白质是非常重要的。捕鲸对于保障食品安全，也是非常关键的。

的确，在二战前后，鲸鱼肉大大缓解了日本的粮食危机，为日本百姓提供了宝贵的蛋白质。但是如今，日本早已过了当初食物短缺的年代，蛋白质的获取也更为丰富。日本科学家还在2003年得出一个令人惊讶的研究结论——鲸鱼肉有毒，其含量达到危险标准。显然，日本以此作为捕鲸的理由实在难以站得住脚。

林纯一郎还说：“日本捕鲸业拥有悠久的历史，是日本的传统和文化。”按照这个逻辑，那么一些为获取象牙、犀牛角等的捕杀是否也可以被视为“传统文化”而被堂而皇之地保留下来？

日本为捕鲸找到的另外两个理由是“科研”和“保护水产资源”。

日本方面表示，诸多项目水面观察易出错，需要猎杀才能获得详细数据。但是，专家指出，只要运用科学手段，在鲸身上取下一块皮来就可以进行DNA测试及其他研究，完全没有必要将大量的整头鲸活活杀死。

至于“保护水产资源”则更像无稽之谈。日本捕鲸者声称，鲸食量大，有可能抢去人类食物，破坏生态平衡。但是，国际捕鲸委员会的研究显示，鲸大多在北极和南极这些人类极少涉足的区域捕食，而且鲸的食物基本是小型浮游生物和根本无法用渔网捕捞的海洋生物。鲸的捕食范围仅有约1%与人类的捕鱼范围重合。将杀数说成保护，这样的“强盗逻辑”实在叫人难以接受。

日本究竟为什么要要在捕鲸问题上冒天下之大不韪？这或许是出于商业和政治目的。

调查表明，4%的日本人爱吃鲸肉。对于世界第十的人口大国来说，这个数字超过480万。据估计，每年有大约2000吨鲸鱼肉在日本市场上流通。对于渔业部门来说，这是一个不小的数目。

日本坚持捕鲸或许还为了不断扩大自己在公海的活动范围，掌握海上实际控制权。此外，农民和渔民是大票仓，如果政府公开反对捕鲸会失去大批选民。

无论目的如何，最无辜的是鲸。据美国鲸类学会估计，全世界现存座头鲸仅为人类现代捕鲸活动开始时数量的约1/3.99%的蓝鲸已遭捕杀，北大西洋露脊鲸种群数量已少于300头。目前全世界13种鲸中已有至少5种濒临灭绝。

濒临灭绝的鲸鱼是宝贵的，而比这更宝贵的是人类对于自然界和其他物种宽厚仁爱的心。

叙利亚谈“和”不易

马红红

据英国广播公司报道，当地时间2月28日，在意大利访问的美国国务卿克里出席了“叙利亚之友”会议，并在会后宣布，美国将向叙利亚反对派提供6000万美元的援助。欧盟理事会也宣称将改变针对叙利亚的武器禁运措施，允许欧盟向叙利亚反对派提供装甲车、非致命装备和技术援助。

冲突：僵持不下

此前，叙利亚反对派“全国联盟”主席哈提卜曾一度抵制包括罗马会议在内的一系列国际会议，并且拒绝了访问莫斯科和华盛顿的邀请。当时正在英国访问的美国国务卿克里与英国外长黑格承诺会有更多具体的援助，才促成了反对派参会。

近日，叙利亚境内多个地区都发生了袭击事件。据法新社报道，叙利亚政府军针对反对派向阿勒颇发动了导弹袭击，因导弹袭击的遇难人数达到58人。首都大马士革也频遭炸弹袭击。

数据显示，叙利亚局势动荡以来，已经有7万人在冲突中死亡。据《华盛顿邮报》消息，目前在中东和北非，大约有94万叙利亚难民，叙利亚境内还有200万人流离失所。

分析指出，叙利亚双方的武装冲突已经陷入僵局，如果没有外部武装势力介入，目前的局势很难有改变。美国等西方国家之所以要改变对叙利亚的政策，是因为西方国家希望启动政治解决的进程，而政治对话是解决叙利亚问题的根本方式。

和谈：谈何容易

国际社会一直呼吁叙利亚政府和反对派寻求对话解决问题，但是双方存在根本的意见分歧。

反对派“全国联盟”曾多次表示，巴沙尔下台是和谈的必要前提，这恰恰是巴沙尔本人及其政府绝对不能接受的。在俄罗斯外长拉夫罗夫和克里近日的会谈中，双方最大的分歧也在于是否要将巴沙尔

下台作为对话的前提条件。

路透社分析认为，作为叙利亚政府的盟友，俄罗斯认为让巴沙尔下台是“不现实”的选择，该政权的存在是俄罗斯在叙利亚和中东保持影响力的关键。

另一方面，有专家指出，因为同伊朗的密切关系，以美国为代表的西方国家则把巴沙尔视为“眼中钉”。

分析人士指出，叙利亚问题早已经不只是国内政府与反对派之间的冲突，而已经成为教派矛盾、经济利益和政治诉求相交织的各方势力之间的博弈。牵动各方的和谈必定寸步难行。

希望：仍然存在

目前仍然看不到和谈的希望。不过，叙利亚反对派最近释放出一些愿意政治对话的积极信息。叙利亚反对派领导哈提卜上月提出，希望与巴沙尔政府展开谈判，和平过渡巴沙尔政权。

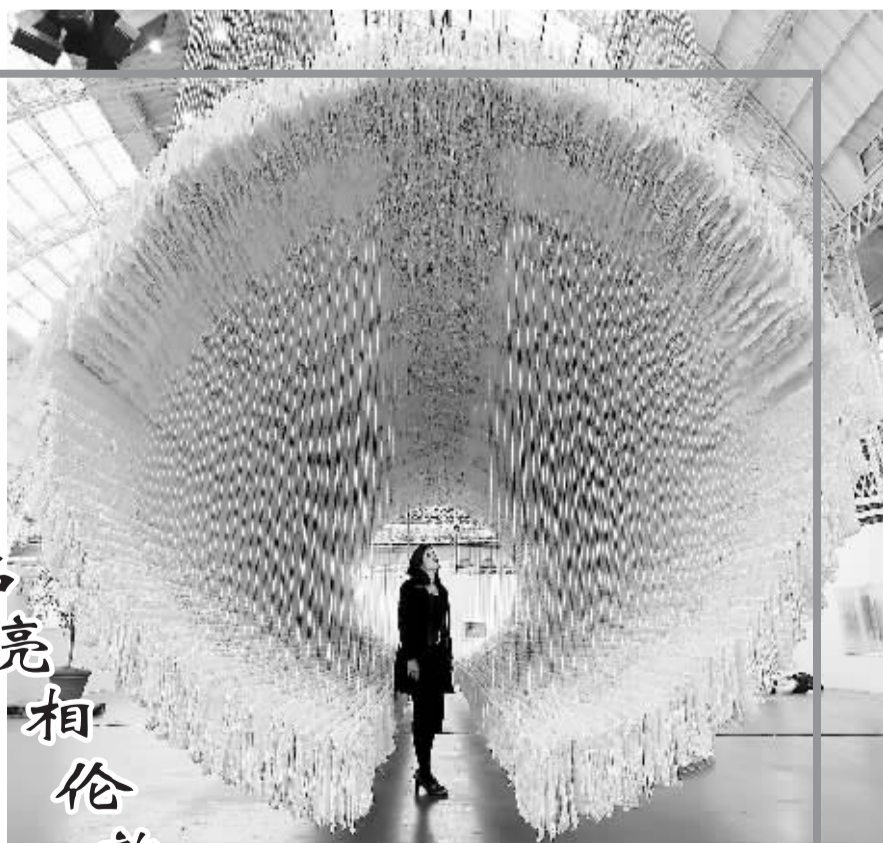
近日，叙利亚外交部长穆阿利姆在莫斯科访问时也表示准备与反对派武装展开谈判。这是叙政府高官首次公开宣布当局愿意与反对派武装谈判。

有评论指出，这是因为叙利亚局势陷入胶着。战场上的形势虽然在朝着不利于叙利亚政府的方向发展，但是反对派并没有从根本上撼动叙利亚政府的控制力。

国际社会正在积极促成双方的和谈。俄罗斯外长拉夫罗夫宣称：“我们支持所有保证让叙利亚人民通过谈判来寻找解决冲突办法的倡议和努力。”来自路透社的分析也指出，虽然美国在寻求给予叙利亚反对派更大的支持，但是美国也不愿意太深地介入地区冲突，不愿意为反对派提供武器等军事支持。

和谈真的能终结叙利亚动荡吗？目前还没有人有答案。不过，确定的是，叙利亚所发生的一切已经演变成人道主义的巨大灾难。据《华盛顿邮报》报道称，叙利亚目前的形势已远远超出了国际社会的救济能力，数量庞大的难民正在给邻国造成极大的负担。

中国艺术家作品亮相伦敦



Art 13 伦敦艺术博览会于3月1日在英国首都伦敦拉开帷幕。由艺术门（Pearl Lam Galleries）带来的中国抽象艺术家朱金石的大型装置作品《船》成为此次艺术展的一大亮点。在2月28日媒体开放日当天，该作品受到众多媒体关注。图为当天工作人员在观看大型装置作品《船》的布展情况。《船》是由细竹、棉线和8000张宣纸组成的12米大型装置作品，由20名工作人员耗时3天安装完成。 新华社记者 殷刚摄



图为饱受战争之苦的叙利亚儿童