

留学投资十几万 回国后反而失去了“光环”

海归做保安当司机卖蛋糕不掉价

张玉 韩冬野



上海一名赴德学习生活11年的“海归”，被安排在“保安队长”的工作岗位上，此事经媒体报道后，引起了一定的关注。当事人的海外学历背景与基层服务工作的反差，让人好奇：海归从事基层工作，是大材小用吗？

个人理性选择，不必大惊小怪

对于海归选择到基层做服务工作，中国政法大学社会学教授郑正林说：“每个海归的个人情况都不一样，他们如何就业，应该是他们理性选择的结果，不必对他们的就业选择大惊小怪。”

从澳大利亚归来的经济管理硕士黄恒，毕业后在家乡开起了蛋糕店。“海外硕士毕业也没什么大惊小怪的。我是经过权衡后做的选择。开家蛋糕店，是我和女朋友在国外留学时最大的梦想。这样还能边工作边照顾母亲。”他慢条斯理地说。

虽说是自己的选择，但实际工作中，心理上的不平衡还需要长时间的调整 and 适应。目前

在山西一家投资银行工作的海归张敏说：“刚回国的時候，我也不能接受基层的工作，现在可以接受了。我同学现在在做柜台接待员，每天教导她的都是一些中专学历的人，她不能接受，弄得自己很被动。其实，即使有很高的学历，事业的路还得一步一步往上走。”

中国人民大学教授、就业和人力资源管理专家姚裕群表示：“部分海归选择到基层做服务工作，可以说是中国经济社会发展中的必然结果，既反映了宏观的就业市场变动和过度教育问题，也反映出个人在学业选择上的盲目性问题。一些就业渠道不畅的海归选择了基层岗位，其实可以为他们以后的长期发展做一些积淀。无论是被动的还是自觉的选择，从基层做起对长期发展都不是坏事，而是能够变成好事。”

规划是否成熟，还需反复掂量

海归的国际留学背景及其相对高额的教育投资，使其预期的工作与基层一线之间存在着

很大的落差。公共管理学院政治与行政管理学系的李教授说：“海归从事一线工作，虽然三百六十行行行都能出状元，但这种投入与产出不成正比，是不可否认的。海归拥有较高的知识背景，但以求稳为目的，从事一些服务性或其他基层行业，可能是一种人才的自我浪费。”

曾到俄罗斯留学的姜超（化名）目前在江苏省的一家房地产公司工作。他说：“我目前的工作时间里，做得更多的是当司机。做什么工作或者挣多少钱不重要，只要感觉适合自己，开心就行了。”与姜超的乐观不同，英国留学归来的林涵（化名）显得有些无奈，他现在是河南省商丘市的一名海归村官。“我学的是环境工程专业。回来后，选择到基层工作，也是出于无奈。以后的学生选择留学专业与工作内容时，请让他们以我为鉴。”

对此，姚玉群表示：“到基层去工作，可以当做人的一一个长期发展的必要起点，而不应仅当做一种权宜之计。海归们需要有明确的职业定位。在留学回来后，重新思考学习的内容，从短期和中长期考虑自身合理的用武之地。”

中国政法大学社会学系的研究生董同学，同样报名了某市基层管理单位的考试。他说：“今年的就业形势不太好，大城市里的人才竞争非常激烈，海归也不一定有竞争优势。一部分人选择基层工作，求稳定或从小事做起，我很能理解，但稳定也可能使人产生惰性或者感觉没有实现自己的价值。学历只是一种表面的证明，看准了职业发展路径，把知识真正用到实践中去，换来升职空间才是最重要的。”

专家怎么说：

对已选择到基层就业的海归，姚玉群建议：

1、做好心理调整，既然选择了，就要踏踏实实地做起，塑造自己坚韧的性格和品质。

2、在这些岗位上要能找到并把握可能适合自己发展的机会。

3、注意将在国外留学培养成的综合文化素质，如主动学习、交流沟通、独立应对问题等，与本土文化相融合，并运用到基层工作中去。

4、选择基层岗位可能只是职业阶梯上的一级，要更加全面地考虑职业定位和发展规划。随着职业经验和阅历的不断积累，海归要对自己进行评估定位，及时做好职业生涯的调整。

创·事·记

起步看心态

齐心

不管海归愿不愿意，海归的平凡时代已经来临。热心基层工作说明海归已开始放下光环，思考如何规划自己的职业道路。

越来越多的海归选择从基层工作做起，这恰恰是一种理性选择的体现。因为基层工作并不意味着海归丧失了自己的优势，也不意味着他们将止步于基层。从基层工作开始，踏踏实实地为自己的职业道路打好基础，远比好高骛远要实在得多。基层起步的海归如何走稳职场第一步，关键要看心态。

以平常心对待基层工作，切忌眼高手低。海归的海外经历是自身的优势，但回国面对基层工作时要有“扎根心态”。实践出真知，基层起步的海归要学会从小事做起，努力通过基层工作提高自己的动手能力。

海归在基层工作不能只求稳，还要有永不放弃的进取心。基层给了海归广阔的就业空间和创业天地，但是在基层工作的同时，海归要学会抓住机会，不能贪图安逸，消磨了自身的优势，最终“泯然众人矣”。

职业生涯是一场马拉松，海归不需要在起跑线上就先人一步，但取得让自己满意的成绩需要合理的规划。海归基层起步是奋斗的开始，而不是结束。



董伟，威斯康辛大学环境设计系终身教授，北京大学客座教授，参与了云南中甸、山西碛口等历史文化名城的研究规划。

董伟：发现碛口之美

贾艳杰

来到碛口古镇，董伟心潮澎湃。

隐于大山深处的碛口古镇，仿佛世外桃源。依山而建的村落，沿着山势层层叠叠一直到山顶。巍峨、静谧，接近天空而不语。村边的黄河之水，卷着古镇的雄浑与壮美，滚滚奔向远方。

每当谈起碛口古镇，董伟都难掩内心的激动。他时而用手比划着碛口古镇错落有致的建筑群，时而出神地望着远处，回忆站在黄河边上的震撼。他感慨地说，越是站在国际舞台上，就越发领悟到中国之美。他说：“这是一种‘蓦然回首，那人却在灯火阑珊处’的情愫。”

带着这样一种情愫，董伟踏上了保护中国传统建筑的征程。

“我们一直要创造的东西，其实已经存在了，只是我们没有去发现。”比如碛口古镇，大自然给予它的是一座荒山，村民们却依着山势合理利用了每一寸土地，完全就地取材，将荒山雕刻成建筑艺术的典范，完美地演绎了自然与人类的和谐共鸣。“这种因地制宜、和谐共生的建筑理念正是我们所追求的，而我们的老祖宗百年前就为我们留下了。”

作为一名从事环境设计研究的海归，董伟认为自己知道国际上需要什么样的建筑理念，同时也了解国内有什么样的建筑瑰宝。他呼吁人们了解我国传统建筑的价值，并在国际社会上广泛推介。

为将中国传统建筑艺术推向世界，董伟多次在碛口调研考察，将碛口定位为“立体交融式的居住环境”，并得到了联合国开发署和国际社团的支持。时至今日，只要一得空闲，他都会去碛口走一走，领略那里大气磅礴的美感和淳朴的风土人情。“我十分怀念在碛口调研的日子。借住在当地老农家，在窗口安一张床，抬起头就可



图为董伟（中间）在工地上指导设计施工。

望窗外滚滚的黄河之水，那种大气磅礴，让人觉得可为此放弃一切！”

面对中国的传统建筑，董伟且喜且忧。中国壮美雄浑的传统建筑群令人惊叹，但其保护程度却让人担忧。越来越多的传统建筑逐渐消失在城市的摩天大楼之中。扒开城市一角，才能看到这些古老建筑零星残存的身影。即使像碛口这样的地方，过度的旅游开发所造成的破坏也让人心痛。

董伟同时也对文化遗产的未来寄予美好期望：“所幸，人们保护传统文化遗产的意识不断觉醒，政府也意识到可持续发展的重要性，祖国的壮美山河、灵气秀美的建筑，将被世人瞩目。”

链接：1月20日下午，花木兰联合会“支持女大学生创业行动项目说明会暨企业家商务交流联谊会”在京举行。在此之前，1月6日，花木兰支持女大学生创业行动启动仪式暨第二届女性经济影响力论坛已在北京成功召开。

早在2011年9月底，为了解决当前女大学生就业难的问题，全国妇联妇女发展部、教育部高校学生司、人力资源和社会保障部就业促进司以及中国女企业家协会共同发起了“女大学生创业扶持行动”。花木兰基金作为特邀支持单位，与发起本次活动的领导团队共同组织实施“女大学生创业扶持行动”，为女大学生自主创业提供全方位的指导和支持。王悦是花木兰基金的创始合伙人之一，同时也是欧美同学会留美分会的副会长。据王悦介绍，花木兰基金支持女大学生创业的第一个项目已于去年底正式启动。

前中国驻芬兰大使馆教育组一等秘书卢枫对于这次创业行动表示明确支持，她说：“这可真是件大好事，有资产的企业家们能有这样睿智的想法，是符合国家和老百姓的需要的。有了这样的想法，这件事情就已经成功一半了。”作为一个投资人，支持大学生创业是王悦投资的一部分。由于大学生在经验及资历方面的欠缺，投资的项目刚开始往往很难顺利运作，需要倾注很多的时间和精力进行管理和引导。但王悦表示：“这是非常有意义的一个探索。我把它当作一项公益事业，没想着靠它挣钱。在我力所能及的范围内，能够帮助一些女大学生创业，也是留学报国的一种体现。”同时，她也呼吁全社会的力量都来帮助和支持女大学生创业。她表示，只要方向是对的，在探索出一些成功的模式之后，前途还是光明的。

尽管政府、企业家、海归等各界力量都在



图为王悦（左）在向到场嘉宾介绍创业项目详情。 宿静晗摄

献计献策帮助女大学生投资创业，这些大学生在创业过程中还是遇到了很多困难。对此，王悦表示：“受过基础教育，有一定的文化素养，这是这些大学生在创业时的优势。但有些女大学生不能吃苦，不够踏实，责任心不够强也确实是个大问题。”在发起创业支持行动，为女大学生提供创业资金，帮助她们解决在创业过程中遇到的种种繁冗难题的同时，女大学生也要力求上进。

卢枫认为，大学生在学校内不光要学习知识，还要学一些技能和理念，更要有一些社会实践经历。但是，现在大部分教育模式没有给大学生提供这样的机会。另外，针对女大学生这个特定的群体，她说：“女孩子在中学以后，由于生理发育的差别，可能学习方面要比男孩子弱一些。再加上教育方面的一些问题，使得她们好像是一个弱势群体。但是，我不这样认为。女性可以天生丽质，也可以天生‘立志’。”

团聚的季节到了

——欧美同学会留加分会新年联欢会侧记

冯倩丽



在欧美同学会留加分会的新春联欢会上，著名花腔女高音歌唱家动情演唱。

又到了一年的尾声，佳节将近。欧美同学会的各个分会陆续举行了新年联欢会。

1月20日上午，伴随着一场瑞雪，留加分会的新春联欢会在欧美同学会礼堂里举行。新老会员一起回顾一年来一起工作、学习、奋斗的点滴感受，也带来自己精心准备的节目。节目中穿插着抽奖和拍卖环节，奖品和拍品均由会员们提供。

著名“中国通”大山参加了这次联欢会。他戏称自己也是“欧美同学”，因为他也是在加拿大读的大

学。大山带来了加拿大驻中国大使赵朴的新春贺信，信中大使回顾了2012年中加贸易的大丰收，也表达了继续与中国密切合作的愿望。近年来，具有双重的知识和文化背景的海归在两国交流合作中发挥着越来越重要的作用。

瑞雪勾起了大家共同的回忆，因为加拿大的冬天总是覆盖着厚厚的白雪。“今天早上出门时，擦着车上的雪，我就想起当年在加拿大常常用磁带盒刮车上的冰。那磁带是从国内带出去的，一直听了许多年，回国后才发现，那些歌都已经成了老歌。”老海归陈先生道，“回国后，发现国内的变化很大。现在已经有中国企业开始收购加拿大企业了，过去这被认为需要很长时间去实现。”留加人的期望，是传承前辈们筚路蓝缕、辛勤创业的精神，发挥留学经历的优势，帮助中国走得更远，走得更好。

对于海归来说，欧美同学会是融入国内环境、找到归属感的平台。一位女海归在加拿大呆了14年，一回国就想想方设法地联系上留加分会，找

到自己的“组织”。留加分会会长闫长明说：“留加分会是所有留加海归的家，也就是‘加归之家’。忠实的老朋友和不断加入的新朋友会使分会乃至整个欧美同学会办得更好。”

在互相问候、交流感情的同时，会员们也分享信息、互相帮助，还为分会提供力所能及的支持。有位会员在现场听说分会在筹集举办联谊会的资金，就主动提出邀请会员免费去自己开发的度假场所联谊。

其他分会的会员也来友情相助。留德分会的许先生说：“平时，各个分会也经常互相走动、联谊。留加分会需要帮助，我们也义不容辞。”



著名“中国通”大山在用于拍卖的加拿大冰酒包装上签字留念。

创业，到底图个啥？也许有人真不只是为赚钱……

创业的两个动力



爱情：他叫冯煜凯，他是毕业于法国的企业管理硕士。他承包过大学食堂，开过小餐厅。几经坎坷后，他用自己的积蓄与父母的资助开了一家酒吧。历经风雨终与共同创业的女友携手进入了婚姻殿堂。

上图为冯煜凯闲坐在自己的酒吧里，过一会儿，他将和朋友在这里举行小型派对，告别自己的单身生活。 张玉文 赵青摄

童年志向：他叫徐飞龙，他放弃了前往著名高校的学习机会，奔赴悉尼大学学习经济学与国际商务；他毕业后拒绝了家世界500强企业抛出的橄榄枝，毅然回国创立了新材料科技有限公司。他说，经商是受母亲的影响，创业是儿时的志向。

下图为徐飞龙用自己公司购置的一台法国设备对顾客进行身体测试后，向顾客提出健康建议。

