

张德江视察震后后援会情况。



“我们的干部无论职务多高，都是群众中的一员，心里要时刻装着老百姓。”这是20多年前，时任吉林省委副书记的张德江在全国两会上接受新华社记者专访时说的一番话。

秉持执政为民的理念，张德江从高校领导岗位走上仕途，经过多个地方和中央职位历练，连任两届中央政治局委员。在11月15日举行的中共十八届一中全会上，现年66岁的张德江当选中共中央政治局常委，进入中国共产党最高领导层。

11月20日，张德江卸任重庆市委书记。在临危受命主政重庆期间，他不负重托，稳定了大局，理清了发展思路，推动了重庆社会科学事业发展。在当天的重庆市委干部大会上表示，8个月来，他与重庆广大干部群众结下了深厚的情谊。他说：“重庆在我心中，我祝福重庆！”

敢于负责 勇挑重担

2011年2月中旬后，利比亚局势急剧恶化。为确保海外中国公民的生命安全，中共中央、国务院运筹帷幄，前哨、各部门通力合作，创造了新中国成立以来最大规模的撤侨行动。12天中，共有35860名中国公民从海陆空渠道安全撤回祖国。

这场“国家行动”的总指挥就是国务院副总理张德江。危急形势下，把分散在不同地方的3万多中国公民从利比亚176万平方公里的土地上安全撤离，是一个庞大的系统工程。张德江临危受命，紧急召开国务院应急指挥部全体会议，高效应对，组织协调外交部、商务部、交通运输部、国资委、民航局等部门，紧张有序地展开“万里大撤侨”行动，让世界见证了“中国外交为民”的崇高理念。

张德江现任国务院副总理，分管工业、交通、社保等重要领域，同时任国务院安全生产委员会主任。

作为工业领域主管领导，张德江多次强调，要调整优化产业结构，提

多省历练 经验丰富

今年3月，张德江受命来到重庆兼任市委书记，这是张德江第四次在地方担任“一把手”。此前，从1995年开始的13年间，张德江历任吉林、浙江、广东三省的省委书记。

吉、浙、粤所任发展阶段各不相同，张德江主政后，三省各方面都取得突出成绩。以他担任广东省委书记5年为例，广东不仅GDP从1.35万亿元增长到3.1万亿元，经济增长质量和自主创新能力也进一步提高，在改革开放和经济发展方面一直走在全国前列。

张德江在广东开创性地提出泛珠三角区域（9+2）合作构想，以珠江水系为纽带，山水相连、人缘相亲、经济联系密切的内地9省区和港澳特别行政区加强合作。2004年6月，“泛珠三角区域合作与发展论坛”在香港、澳门、广州三地成功举办。在他的大力推动下，新中国成立以来规模最大、范围最广的一次区域合作拉开序幕。

在张德江主政农业大省吉林时，吉林粮食产量连续迈上新台阶，全省粮食人均占有量、调出量、出口量和商品率一直高居全国首位。1996年11月，有几位农民给他写信，讲述担心议价粮没有保护价等忧虑。看了信后，张德江冒雪来到全国粮食状元县农安县访问农户，现场承诺“绝不允许出现粮荒丰收、农民减收的情况。保护价政策要继续坚持”。

张德江重视民营经济发展，对民营经济对于一个地区的带动和引领作用有着深刻体会。他说：“无数实践证明，哪里民营经济活跃，哪里经济就发达，哪里人民群众就富裕。”在他曾主政过的浙江和广东，非公经济比重均超过七成。“一有土壤就发芽，给点阳光就灿烂，是民营经济的生存法则。只要我们给民营经济创造适宜的土壤、阳光，民营经济就会获得旺盛的生命力。”张德江

强调要营造环境，切实促进民营经济新发展。

全球经济增长乏力的形势下，张德江敏锐地洞察到民营企业面临的挑战。他在今年3月参加全国两会浙江团分组审议时说：“民间资本是水，实体经济是田，与其让水在地下暗流涌动，倒不如打一口井，给双方一个皆大欢喜的出口。”张德江还提醒浙江企业家不要被眼前利益迷惑，要把根留住，坚持做好实体经济。

今年3月到重庆主政后，他就很快进入新角色，明确提出“科学发展、富民兴渝”的总任务，开拓进取，重庆很快形成了良好局面。他到任不久，就专门召开发展民营经济大会，提出“到2015年全市非公经济占GDP比重达到65%”的发展目标。张德江数次邀请不同领域的民企代表召开座谈会，讨论政府如何更好地为他们服务。参会的多位代表称，政府如此低姿态问政民企，已是多年未见。

知青出身 情系百姓

张德江1946年11月生于辽宁省台安县。1968年从吉林省长春市到延边朝鲜族自治州汪清县罗子沟公社插队，属于被称为“老三届”的知识青年。1972年到1975年，张德江在延边大学学习，后任延边大学朝鲜语系党总支副书记。1978年到1980年，他在朝鲜金日成综合大学留学。

知青经历磨练了张德江吃苦耐劳的品格，也让他对基层有了更深的了解。张德江在农村插队时的一位老会计说，张德江是七队集体户的户主，在知青中很有威

记中共中央政治局常委张德江

心里要时刻装着老百姓

多做实事 不图虚名

记中共中央政治局常委俞正声



望，有着当地青年都赶不上的吃苦劲头。由于表现出色，张德江成为当时100多名下乡知青中第一个入党的人。

1983年，37岁的张德江告别延边大学副校长的职务步入政坛，担任吉林省延吉市委副书记，后升任延边州委副书记。1986年，他上调北京，任民政部副部长、党组副书记。

在基层锻炼多年，张德江深知民间疾苦，对老百姓怀有深厚感情。任民政部副部长期间，张德江经常深入各地扶贫救灾，为基层群众办好事实事。他说，民政工作是社会管理调节机制的重要组成部分，工作做好了，就能为改革开放创造安定团结的社会环境。

在国务院工作期间，他积极推动建立新型农村社会养老保险和城镇居民社会养老保险制度，截至目前，基本实现城乡居民社会养老保险制度全覆盖。

张德江曾在一次广东省委全会上放出三句硬话，要求征地手续不齐全的、没有与农民达成补偿协议的、征地款没有到农民手里的项目，不能开工，受到广东老百姓的普遍赞许。官方媒体评价，张德江硬话背后的硬道理，就是执政为民的理念、依法行政的守法意识、公开透明的行政方式。

张德江担任过吉林省人大常委会主任，对人大工作高度重视。他说：“社会主义经济是法治经济，社会主义和谐社会也必定是法治社会。”任广东省委书记时，张德江在全国两会上表示，广东是改革开放的先行地区，不仅经济发展要走在全国前列，推进依法治省、建设法治环境也要走在全国前列。

张德江夫人辛树森是高级经济师、全国政协委员，他们育有一女。（新华社北京电）



2004年6月2日，张德江出席泛珠三角地区合作发展论坛。



二〇一一年五月三十一日，俞正声在上海向优秀少先队员颁奖。

部，推进转型发展不是在公园里散步、在沙滩上晒太阳，要有抛开个人得失、耐得住寂寞的实事求是的勇气，要有逐个突破体制机制等障碍的坚韧毅力。

在这种耐得住寂寞的思路影响下，上海的转型发展取得实实在在的效果。经济增速虽然有所下降，但财政收入、第三产业增加值占GDP比重等更能反映经济质量的数据却不断提高。

过去5年间，国务院发布关于上海“两个中心”建设的文件，建设上海国际金融中心和国际航运中心成为国家战略；南汇并入浦东、黄浦与卢湾两区合并，新的行政体制调整为上海未来腾飞规划出新蓝图；在全国率先开展的营业税改增值税的实践，更是为这项中国近20年来最重大的财税体制改革探出了新路。

持续时间长达半年的上海世博会，是对俞正声及上海各级干部群众的另一场大考。半年会期吸引7300多万人次参观，最高峰日突破103万人次，屡创纪录的上海世博会，在俞正声“办一天世博，改进一天工作”的要求下，从试运行期间的混乱无序走向日益完善，最终兑现了“成功、精彩、难忘”的承诺。

俞正声，浙江绍兴人，1945年出生在革命圣地延安，毕业于哈尔滨军事工程学院，曾做过16年的技术工作，并先后担任中国残疾人福利基金会负责人，烟台市长及青岛市长、市委书记，建设部部长，湖北省委书记，2007年起担任上海市委书记。自2002年进入中共中央政治局任十六届、十七届中央政治局委员。

不仅在在上海、山东、湖北和在建设部，俞正声都提倡多做“打基础、利长远”的事。

上世纪80年代中期，作为烟台市长，俞正声在中国率先写下的房改第一笔，成为一项有标志性的改革突破。在青岛工作期间，建设国际化都市的新构想、国际资本的大流入等，让人看到了俞正声的魄力，而对工业品牌建设的重视，使青岛的海尔、海信、澳柯玛等在全国有了响当当的名气，他也因此得到了“品牌市长”的美誉。在建设部部长任内，他把建设部的第一中心工作定为“抓质量”，他曾语重心长地说“再不把质量问题放在第一的位置上来研究，采取坚决的态度来对待，我们会有负于人民的”。在湖北，俞正声大力发展武汉城市圈、壮大区域经济，这“两大抓手”成为湖北发展的重要战略。

求真务实 多做实事

“你们胆子大一点，人人做起，我带头讲真话！”俞正声鼓励下属在民主气氛中发表意见。他刚到上海不久，各系统、各研究机构就接到通知，市委公开纳谏，“言论无禁区，只要有建设性即可。”这股清新的作风被称为“俞式风格”。

轻车简从的调研考察也是俞正声的一种工作方式。“他经常不按既定路线走。”上海市委组织部一位工作人员告诉记者。有一次，俞正声到黄浦区调研，直接让司机把车开到高楼大厦的背后，走进棚户区，走进挂满塑料袋接雨的居民家中。回来后，实现400万平方米二级以下旧里改造工程进一步加快。

在青岛做市长时，正值全国纺织业疲软之时，为掌握一线真实情况，他半夜来到印染厂，和夜班工人谈心听建议。市长夜访一事轰动了青岛的纺织业，人们从中看到了决策者抓经济的决心。至今，青岛一些纺织厂的老厂长们还感恩敬重这位老市长。

接待过俞正声的各级官员也对其专业水准印象深刻。俞正声在上海电气集团建

设的临港基地调研时，提了很多专业性强的问题，集团负责人感觉他“好像是清华大学电站设备专业毕业的。”其实，俞正声是学弹道导弹自动控制专业的。

俞正声讲话往往不用稿子，调研不喜欢听汇报，而是自己直接提问。朴实的用语也是俞正声的讲话风格。担任建设部部长时谈住房质量，他说：“老百姓攒一辈子钱买的房子，我们各级建设主管部门要站出来，替老百姓严把质量关，否则我们怎么能对得起群众啊。”当上海市委书记时谈就业，他说，老人们一般对自己穿衣服都不讲究，房子也不需要太大，就是希望孩子生活得好一点。如果孩子的就业问题不能解决好，对老人们的影晌是很大的。

无论在哪个岗位工作，“虚名不可图”是俞正声的一个准则。他说：“你做一个地方的领导，老想自己历史上留点什么，别人怎么评价自己，就会妨碍你做出正确的决策，你该触及的矛盾你不敢触及了，应该长远做的事情，非要挪到当前来。我不希望做这样的领导。”

正直做人 亲民为官

听实实在在的声音，做实实在在的事，对百姓的事，俞正声从不敢“怠慢”。

他要求信访部门和秘书，凡内容扎实、尖锐反映问题的群众来信都必须让他过目。在青岛工作时，1995年一年，他就批示了500多封群众来信。其中，一位困难企业职工来信向他反映工厂拖欠职工工资问题，他看到信的当天就组织有关部门开会，第二天就把拖欠工资发到了工人手中。

今年3月，一位上海市民在博客上致信俞正声，反映其患晚期癌症的父亲住院困难。俞正声很快通过“上海发布”微博平台给他回信：“我不能保证问题都能很快解决好，但我相信，你的心痛也是大家的心痛，大家（包括医院同志们）的共识会推动我们前进。”



2010年2月11日，俞正声在春运高峰时考察上海南站与旅客交流。

俞正声的微博回复和问题的很快解决，让这位市民非常欣慰，连说“真的没有想到，没有想到。”

俞正声是个书迷，逛书店、转书摊，是他忙中偷闲的嗜好。俞正声外出，除书相伴外，还有就是一台笔记本电脑。已有多年的网龄的俞正声，每天都会上网看新闻。他说：“网络是改进政府工作的好工具，是回应群众关切的重要手段。”

在市民眼中，俞正声随和没架子，座车不设特殊号牌，外出时要求警车在后尾随不扰民，走在路上和环卫工人、游客随意攀谈，很多老百姓喜欢叫他“老俞”……而在一些干部眼中，俞正声很严厉，有一副冷峻面孔，遇事总要盘根问底，如被问到有些情况不清楚时就会被批评。

俞正声的父母都曾担任新中国省部级领导。在谈及家庭对自己的影响时，俞正声说：“他们就是希望我们做一个正直的人，不要有特权，不要谋求特权。”

俞正声不久前在回答记者提问时说，领导人一定要把职务行为和非职务行为分开。“比如说看戏，职务要求出席的和纯粹自己观看商业演出要分开，这恐怕就是平等意识的基本体现。”

上海市目前已经有了重大事项申报制度，包括住房、有价证券等个人收入情况，领导干部个人每年都要申报。俞正声在青岛工作时，就曾通过电视公布自己的收入、住房和接受礼品的处理情况，让群众监督。

俞正声夫人张志凯现已退休，他们育有一子。（新华社北京电）



2010年6月17日，俞正声视察上海市徐汇区一处市场。