

打造社群

黄希谊，一名广东机械设备厂的“厂二代”，曾在巴黎高等商学院攻读过与时尚相关的专业。那时，她似乎与家族事业渐行渐远。然而，因为疫情，黄希谊再次踏进那个自己“熟悉又陌生”的工厂世界。

回国后，黄希谊面对的是一个全新的、未知的领域。她对国内商业环境知之甚少，对家族事业更是一无所知。她坦言：“我只知道工厂涉及机械，但具体业务我都不知道。”

2023年初，黄希谊在社交平台分享了她的回国工作经历与心路历程，让她有些意外的是，这些经历分享引发了一些共鸣。不少与她有着相似经历的年轻人被她的故事吸引，大家开始在评论区积极跟帖，分享自己的故事。

为了搭建一个让这些年轻人交流经验、共谋发展的平台，黄希谊创建了名为“厂二代GOGOGO”的社群。在这里，他们分享各自在家族企业中的成长与困惑，探讨如何推动企业创新与发展。他们希望能带来新的管理理念，为传统的家族企业注入新活力。

“厂二代”社群里有不少丰富多彩的学习活动。从主题沙龙到名企探访、从经验分享到工厂互访，来自不同行业、不同领域的同龄人，在这里分享各自的经历与感悟。在黄希谊看来，不同的故事也在鼓励着彼此不断前行。

硕士毕业于加州大学伯克利分校的陈启照曾深有感触地说：“这样的社群为我们提供了一个非常有特色的平台，让大家能够共同面对并探讨外贸、电商和创新等话题。在这里，我不仅找到了志同道合的伙伴，更收获了丰富的合作资源和经验。”

摸索“接厂”

今年是黄希谊“接厂”的第四年，从最初茫然到如今对业务熟练有加，她的每一步走得坚实有力。面对全新的领域，黄希谊辞去了海外的稳定工作，回国后将目光瞄向了工业互联网和工业软件设计研发。她决心用创新思维和技术，为家族的传统制造业工厂带来转型升级的更多可能性。

每天清晨八点半，黄希谊就开始了巡厂工作。通过不断学习与尝试，她逐渐摸清了工厂的业务脉络，并深入参与客户沟通、合作洽谈各个环节。“虽然一切都是从零开始学习，前路充满了挑战和困难，但我愿意勇敢地迈出每一步。”她说

面对数字化转型的难题，黄希谊没有退缩。她深知，这是家族企业转型的关键一步。从提出一个崭新的概念，到真正研发出适配自家工厂设备的工业软件，黄希谊带领团队克服了重重阻力。但正是这些困难，让她更加坚定了前行的决心。她说：“我们走了很多弯路，耗费了大量的人力、物力、财力和时间成本。但我相信，只要坚持下去，就一定能够找到适合我们的数字化转型之路，这是发展的必由之路，经历难以避免的‘阵痛’是正常的。”

相较于黄希谊“半路出家”接手企业，叶陈宁的接班之路更明确和坚定。还在美国卡耐基梅隆大学学习人机交互专业时，她就已将未来回到家中企业工作当成自己的事业主线规划。她说：“学习人机交互，就是为了帮助传统企业做好转型。用数字化手段接入工厂脉搏很重要。”

「厂二代」的奋斗青春

甄文



黄希谊在工厂中。

▲陈启照近照。
▲叶陈宁在家族美术馆中宣传书画作品。

本文照片均由受访者提供

“厂二代”，指的是中小民营制造业工厂老板的子女们。如今，随着父母辈逐渐退休，“厂二代”吸引了更多目光。

创业大潮中，他们也是心怀梦想的海归“创二代”。面对时代机遇，这些海归青年接过长辈们的事业，在创新的道路上勇往直前，以新思维、新技术为企业注入活力。探索、前行、收获……他们书写着属于自己的创业篇章。

在福建厦门，叶陈宁家中做外贸生意。随着长辈年龄渐长，她逐渐感到肩上的担子重了。2023年，叶陈宁辞去了一家知名互联网公司的工作，从今年1月起开始参与家族企业的运营。

凭借出色的外语水平和专业能力，叶陈宁逐渐帮助企业构建起国际平台，以开拓海外市场。“老一辈专注于创作研发，但在市场营销方面做得相对较少。‘酒香也怕巷子深’，我就通过各种途径提升产品的曝光度。”为帮助家族美术馆的书画作品增加传播度，叶陈宁精心制作了微信H5页面。同时，她还积极与拍卖行、画廊以及品牌广告策划人建立合作关系，进一步推动家族企业的商业化进程。

与此同时，叶陈宁也希望凝聚更多青年创业者的力量，以建立广泛的资源平台，共同开展合作项目。她积极参与新媒体平台、时尚品牌活动以及电视媒体路演，有效提升了品牌的曝光度。叶陈宁认为，将家族业务与年轻人的兴趣点相结合非常重要，她也因此成功带动了销售业绩的增长。

刚回到公司的时候，叶陈宁也遇到了许多困难。她坦言，传统工厂的数字化转型、工人老龄化以及招聘难等问题，都让她倍感压力。但她没有放弃，仍在不断寻找新的经验。“我经常在想，我们到底可以给工厂带来什么？新的理念和方法推广起来并不

容易，但正是因为棘手，才更值得努力去做。”叶陈宁说。

跨界逐梦

2021年，留学美国9年的陈启照决定踏上归国的旅途。尽管他本科和硕士阶段专注于材料科学与工程，但他始终很关注人工智能领域的发展。在深入走访工厂并与企业家们深入交流后，陈启照对中国制造业了解更加深入，他开始在父母创立的公司中承担关键项目的管理工作。

“我最初选择从数据可视化这一领域切入，深入参与项目的运营与管理，随后成立人工智能部门并担任主要负责人。同时，我也在集团内部积极尝试创建新项目，以项目化运作方式推动企业发展。”陈启照说。

然而，在公司的人工智能部门并不足以满足陈启照的想法，创业的种子始终在他心里。陈启照一直想走出去，试试自己干。左右掂量，他终于决定走出舒适区，于2023年创立了自己的科技公司。

“我们公司主要面向企业家提供咨询培训服务。随着人工智能技术的日新月异，我们将迎来一个全新的技术时代。推动人工智能的发展，不仅顺应了时代的潮流，也是我们这一代人的责任和使命。”

目前，陈启照已经在自己的企业中广泛应用人工智能工具。他打造的

人工智能客服系统已经取代了原先需要大量人工完成的客户服务工作，大幅提高了咨询效率。“这种创新不仅将人与机器的互动推向了新的高度，还为企业带来了实实在在的经济效益。”他说。

对年轻的“厂二代”们来说，除了自我提升，他们有着相较于父辈更强的分享欲。2019年，当叶陈宁收到卡耐基梅隆大学的录取通知书时，她将自己的经验和心路历程写成了一篇长达上万字的文章，在网络平台分享给了更多人，其中详细记录了自己申请大学的历程和内心的挣扎。这篇真诚又实用的文章，在留学生中激起了水花。

“我的初衷是帮助那些同样有梦想但感到迷茫的年轻人。”叶陈宁说，“如果我的经验能多少帮到他们一些，我也会感到非常满足、非常开心。”

受到这篇文章的启发，许多后辈纷纷联系叶陈宁，寻求转专业或申请人机交互的建议。其中，两名学生的成功转型和获得顶尖大学的录取通知书更是让叶陈宁倍感欣慰。

为了将这种影响力持续扩大并发挥更大的价值，叶陈宁于去年创建了一个产学研平台。这个平台汇聚了产业、高校和个人的资源，共同研发人才培养具有直接意义的课程。她深入企业了解需求，将痛点转化为选题，再由她及经验丰富的高校同学担任导师，将选题转化为录播课程。这种教学模式不仅降低了学习门槛，也让用户以更亲民的价格接触到了更广泛的行业知识。

“我希望能通过这个平台，为大家彼此学习与交流提供更多机会。同时，我也希望我们的课程能够真正为产业带来价值，为社会的发展贡献一份力量。”叶陈宁说。

露台沙发上摆满卡通玩偶，在黄绿相间的油菜花田中品尝手冲咖啡，远方天柱山的起伏轮廓清晰可见……位于安徽省潜山市痘姆乡靛鼓村的南北咖啡店，是十里八乡居民都知道的网红店。

“一杯城市的‘潮流单品’融合了‘诗与远方’的乡愁滋味，适合各年龄段的尝鲜人群，迎来消费热潮是顺理成章的双赢。”95后南北咖啡主理人胡瑞告诉记者，这个不到100平方米的小店，今年3月开业以来的最高日销售额突破1万元，前期4万元的“轻投资”不到15天就已回本。

“村咖”是一种尝试，更是一个开端。青年人创业的空间价值正被放大，让老乡们的“田间事”有了集体亮相的舞台。

“种粮大户”的菜籽油和米被包装成伴手礼即将摆上咖啡店的货架、吃上“流量饭”的村民们在周边新开了烧烤店和漂流项目作为副业增收……

美丽乡村的无限活力与潜力，正吸引诸多年轻“乡创客”归巢化身“兴农人”，赋予乡村农文旅融合“新的化学反应”，带动周边业态不断延伸。

立夏时节，潜山市梅城镇潘铺村“悦荷度假庄园”内，碧波微漾，荷叶青青。三五成群的游客正围坐在池塘边，手持竹竿体验小龙虾垂钓。

不远处的草坪上，90后庄园负责人朱思逸正忙着和团队筹划即将“上新”的篝火晚宴招待方案。

“其实许多年轻人的内心里，都有一股想要建设家乡的热情和干劲。”两年前，从英国留学归来的朱思逸，面对家乡闲置多年的荒地，提出了开发“特色田园综合体”的创意。

推出千人研学课程、搭建露营烧烤区、新建室内游乐场、扩建亲子乐园……为了摆脱“只见青山”的审美疲劳，她和团队聚力打造集亲子娱乐、高端民宿、教育研学、蔬果采摘、婚礼承办等于一体的复合型农文旅景区。

“新模式一经推出就广受欢迎，‘五一’期间，每日客流量超1万人次。”她说，不断延伸叠加的消费链带动了周边40多户村民就业增收，还吸引了两位95后咖啡师慕名前来开店。

从“卖产品”“卖风景”到“卖体验”“卖创意”，乡村的“新新”向荣也被不少青年人记录在短视频中。



朱思逸（右一）在查看小龙虾垂钓项目情况。新华社记者 傅天摄

和刚从山里干活回来的老奶奶拉话、在展销会柜台前推介家乡美食、车间制作红薯干的机器转个不停……一支由4名95后组成的“想开文化”剪辑工作室，将乡音乡情和乡村特产通过短视频和直播搬上手机屏幕，唤起许多网友的“童年回忆”。

“我们并不单单是卖货，输出家乡的生活方式才高级，才有留给村民们的溢价空间。”透过直播间的玻璃窗，“想开文化”负责人吴品娟指着三排满满的货架说，手工红薯角、芝麻糖、瓜蒌籽等皖南3个山村的20多种特产销量在今年都创下新纪录，目前每次直播有近万元收益。

“原本以为回来是守着一座山，后来发现，我拥有了一个大展身手的新世界。”吴品娟说。

放眼安徽省，乡村业态的“新潮”、游子归来的热潮愈发涌现。

黄山市大力推进“四乡工程”“迎客松英才计划”，培育旅游管家、乡村推介官、乡村设计师、乡村运营师，2000多名“乡创客”“土专家”“田秀才”在乡村大显身手；芜湖市提出培育不少于100名青年“乡村CEO”、凝聚不少于1000名青年“乡村千里马”、服务不少于10000名青年“乡村体验官”……

安徽省人社厅相关负责人表示，近年来，安徽省大力实施“人才安徽行”系列活动，创新推进“家门口”就业三年行动和创业安徽建设，着力在好风景里布局好经济、搭建大舞台、创设新岗位，不断把生态环境、就业环境、人才环境优势转化为对青年人才的强磁场。

（据新华社电 记者马欣然、赵金正、傅天）

深圳便捷人才引进入户手续



便利措施

王鹏作（新华社发）

新华社深圳电（记者赵瑞希）近日，深圳人社、公安、发改等四部门联合推出的“人才引进一件事高效办”服务正式上线运行，实现人才引进全流程网上办理。首批服务适用于应届毕业生、留学回国人员群体，足不出户，最快半小时即可办理入户深圳手续。

据了解，外地人才入户深圳涉及人社部门“资格核准”、发改部门“入户指标申领”以及公安部门“户口迁移”等多项业务。深圳人才引进入户流程已多次优化，此前应届毕业生线上取得入户资格后，需要往返原籍和深圳两地公安机关办理入户手续。2023年实施户口迁移“跨省通办”服务后，申请人无需返回原籍，但仍要携带材料前往公安机关办理。整个流程耗时至少一周以上。

此次推出“人才引进一件事高效办”，通过人才引进业务办理系统与全国户籍人口管理数据库对接共享，实现数据无缝有效调用。原线下户籍迁移业务由“群众跑腿”改为“数据跑路”，实现人才入户业务全流程网上办、实时办。

此次改革还同步简化信息采集，信息采集精简率达到20%以上。依托政务服务平台的统一身份认证和用户管理能力，各部门系统业务衔接增强，信息材料一次性采集提交，全流程、各部门共享复用。

广西进一步优化创业担保贷款政策

本报南宁电（记者庞革平）近日，广西壮族自治区人民政府办公厅印发《广西优化创业担保贷款机制促进高质量充分就业实施办法（试行）》。广西壮族自治区人力资源和社会保障厅、中国人民银行广西壮族自治区分行等部门建立工作机制，进一步加强创业担保贷款工作，鼓励支持创业带动更多就业，促进高质量充分就业。

《办法》对广西原创业担保贷款政策进行了优化调整，扩大了贷款对象范围，放宽申请条件，进一步提高贷款额度上限，将个人创业担保贷款申请额度由20万元提高至30万元，小微企业创业担保贷款申请额度由300万元提高至400万元；对贷款利率进行了调整，奖补支持的贷款利率上限为LPR+150BPs；符合条件的创业担保贷款，财政部门给予贷款实际利率50%的财政贴息，有利于为创业者提供更多融资支持，更好支持重点群体、小微企业持续发展。

《办法》进一步优化经办流程，创业担保贷款申办实行“双向推送”

机制，人社部门和经办银行均可受理创业担保贷款申请。进一步扩大免除反担保范围，担保基金委托担保机构运营的，对符合条件的个人申请30万元以下创业担保贷款原则上免除反担保要求；对全国创业孵化示范基地或信用社区（乡村）推荐的创业项目，创业担保贷款工作，鼓励支持创业带动更多就业，促进高质量充分就业。

《办法》提出，对符合条件的创业人员按规定减免有关行政事业性收费、减免有关税收。对与创业孵化基地签订场地租用合同的孵化企业，可按实际发生成本给予场地、水电和物业费补贴，最长不超过2年。对入孵后正常经营满1年、期间依法缴纳社会保险费的孵化企业，给予一次性创业

补贴。对享受创业担保贷款扶持且稳定经营6个月（含）以上的高校毕业生、就业困难人员（含残疾人）、农民工、返乡入乡创业人员创办的小微企业、个体工商户等各类经营主体，给予一次性创业扶持补贴。对离校2年内的普通高校毕业生首次在自治区内创办个体工商户，吸纳2人以上就业且自注册登记之日起缴纳社会保险满1年以上的，给予一次性创业扶持补贴。

此外，《办法》还注重风险防控，在贷款管理、代偿方式、代偿率上限等方面作了明确规定，进一步细化部门责任分工，简化申请材料，压缩办理时限，降低融资成本。《办法》要求各部门加强沟通协调，加快业务协同和信息共享，畅通重点群体和小微企业名单推送渠道，加大创业担保贷款政策宣传力度，持续提升创业服务便捷度和企业群众获得感。

创业资讯