

点燃乡村经营人才“火种”

“百千万”青年力量推进乡村共富

李莉

从城市回归故乡并引导乡亲们种植无花果创业，在农村组建艺术团推动文化旅游业发展，毕业后前往茶区带领当地茶农创业……在乡村的广阔舞台上，活跃着一群年轻人，他们拥有着相同的身份——乡村职业经理人（简称乡村CEO）。近两年来，有越来越多爱农民、懂乡村、会经营的青年兴乡人才在乡间土壤里扎稳根基，在充满希望的田野上谱写青春的乐章，以自己的方式助力乡村振兴、共同富裕。

因地制宜，启动兴乡计划

青年人带着知识、经验和热情返乡，对新时代乡村发展至关重要。近日，为进一步深入实施广东省“百县千镇万村高质量发展工程”（以下简称“百千万工程”）和《广东青年下乡返乡助力“百县千镇万村高质量发展工程”三年行动方案》，共青团广东省委员会、腾讯公司和中国农业大学共同发起的广东“百千万工程”青年兴乡培育计划启动大会暨首届共富乡村论坛在广州举行，深入探讨乡村经营人才培养模式如何进一步系统性、规模化的创新升级。

为加快形成“城市青年下乡、在外青年返乡、本土青年兴乡”的人才集聚效应，培育计划将以服务青年入乡下乡就业创业为主要抓手，面向三类人群：一是有志于回到乡村、服务乡村、愿意带领村民致富的广东在校大学生；二是在广东乡村发展的村社青年骨干、村集体经济负责人、村干部、种养大户、返乡创业青年；三是近年来团省委组织开展的各类乡村振兴服务项目优秀青年代表。

培育计划通过“政府+企业+高校”三方联合培育的模式，形成兴乡人才成长成才的合力，将培养一批具有发展新业态管理、消费者经营、数字化营销、内容运营等综合经营能力的兴乡青年群体，最终将培育“百名兴乡典型、千名兴乡创客、万名兴乡火种”。

腾讯集团高级副总裁郭凯天表示，在助力推动广东县镇村高质量发展、更好解决城乡区域发展不平衡不充分的问题上，腾讯以可持续社会价值事业部为村共富乡村项目的探索为发动机，聚焦当下突出的“乡村经营人才创新培养”和“乡村小微企业创新发展”问题，相信广东“百千万工程”青年兴乡培育计划的发布，将成为探索路上的一个新的起点。

聚焦青年，推进共同富裕

乡村振兴，打造了一座呼唤人才同时

塑造人才的舞台。广袤田野中蕴藏着无限的机遇与潜力，为青年人提供了广阔的发展空间。如大学生志愿服务西部计划、“三支一扶”计划、“一乡一名研究生”等一系列基层服务岗位的招募与培训，不仅为青年在乡村一线奉献才华、实现自我价值提供了平台，同时也为他们走进农村、贴近农民、了解农业开启了通道。

乡村职业经理人是新兴的一类乡村经营者主体，本质上是乡村多元价值的发现者。大会上，5位兴乡青年和乡村职业经理人代表分享了自己的故事。毕业后返乡创业成为广东茂名化橘红非物质文化遗产传承人的廖志略，讲述了自己的返乡动机，道出很多返乡青年的心声：“我在网上曾看到这么一段话：我们接受高等教育正是为了帮助家乡摆脱贫困，而不是摆脱我们贫困的家乡。”广东星创农业发展有限公司总经理丁球凤通过“三地活化”项目，租用30栋民宅、300亩耕地，培训广东清远石坪村的30位管家，盘活和高效利用农民的承包地、村集体经营建设用地和农村宅基地等三块地资源。

像他们这样有着现代管理经验与乡土情结的年轻人，像一粒粒火种，在乡村慢慢“点燃”，并形成星火之势。腾讯可持续社会价值副总裁、为村发展实验室负责人肖黎明表示，“我们期望通过实施该培育计划，鼓励更多青年下乡返乡，振兴乡村，为广东‘百千万工程’提供支持。”对于乡村经营性人才的培养，两年前，腾讯就与中国农业大学合作启动了“中国农业大学—腾讯为村乡村职业经理人培养计划”，并推出共富乡村学堂，探索解决乡村经营性人才匮乏问题的实践模式和路径。希望两三年以后，在政府的支持下，乡村职业经理人成为助力乡村振兴的一个重要新职业群体，可以成为一粒粒共富乡村经营的火种，带动一个村庄的发展，并且彼此之间产生化学反应，抱团发展，实现村庄的联合发展、区域的连片发展，并形成一支充满活力、更具韧性的兴乡青年梯队，为“百千万工程”的跨越式发展提供最鲜活有力的人才支撑。

科技驱动，探索现代发展

乡村振兴，需要让农民参与进来，变

成发展的主角，并且能够从农村的发展中受益。北京大学中国社会与发展研究中心主任邱泽奇在会上分享了《乡村职业经理人与共富乡村实践研究》报告，指出“多主体合力”与“数字化赋能”是实现乡村共富的有效机制。

邱泽奇表示，共富的探索存在多阶段性和多主体性，但核心是农民，经营的模式也有多样性，但共性是需要盘活现有资产。

腾讯可持续社会价值事业部为村发展实验室项目负责人陈晶晶介绍，在乡村经营人才创新培养方面，搭建起“共富机制+乡村经营人才+数字化赋能”的系统化方案，目前这项探索已覆盖全国120多个县。在前端，面对城市消费者，以村庄微信公众号、视频号引流运营；通过村庄云小程序提供民宿、餐饮、农特产品购买等一系列吃、住、玩、游的线上服务；并通过企业微信维护客群关系。在后端，面向村集体运营管理者开通共富乡村管理服务，通过商家管理、业态管理、账务管理服务，实现闭环服务，提升经营管理效率。

不仅返乡青年及农民，当地的小微企业也可以参与进来，共同助力乡村振兴。宁波大学中国乡村政策与实践研究院院长刘艳以“乡村小微企业创新发展计划清远先行区”项目举例道，乡村小微企业创新发展专家工作团愿意为青年兴乡创业者、为后辈提供系统的技术支撑、持续培育，将调动更多的科技、产业和市场资源支持乡村小微企业发展，共同携手实施乡村振兴战略，推进共同富裕，建设农业强国。

底图：重庆市酉阳县何家岩村，一个坐落在崖壁下的古寨，如今成为酉阳县推动农村共同富裕的“试验田”。

图①：广东“百千万工程”青年兴乡培育计划启动大会现场。

图②：侗族斗牛历史悠久，“为村共富乡村—粤桂数字农文旅计划”将其开发成极具本地特色的旅游活动。

图③：大会现场的兴乡青年市集。

本版图片均为腾讯SSV为村发展实验室供图



用好经营人才 助推乡村振兴

邱泽奇

全面推进乡村振兴、实现农业农村现代化是中国式现代化的应有之义。我在多个地方调研发现：通过盘活乡村资产，运营规划村级经济来帮助农民增收的乡村经营，是实现共富乡村的有效路径。这一路径的达成，在于一支规模庞大的懂技术、善经营、会管理的带头人队伍。

乡村振兴的一大短板是缺人才。这些年，农村受困于人才流失，尤其是爱农村、懂农村、会经营的人才流失。因此，乡村振兴的关键之一，在于寻找和培养一批乡村经营性人才，助力乡村产业发展。

乡村职业经理人（简称乡村CEO）或许正是这样的生力军，他们能够实现乡村僵化资源资产化，为乡村发展注入内生动力。乡村职业经理人是近年来新兴的一类乡村经营者，他们的使命是把乡村闲置的、僵化的资源盘活为经营性资产，通过招商引资、自主经营、委托经营等多种方式“经营”乡村，壮大村集体经济，把闲置的、僵化的资源变成村民的“钱袋子”。在云南、浙江、四川、天津、广西、广东等多个地方，我们看到了乡村CEO的多样性实践。

从重庆酉阳何家岩村到广西龙胜马海村，从浙江余杭永安村到云南昆明福安村

等，这些村子均引入了乡村CEO进行经营。尽管在资源禀赋、文化习俗、发展程度等方面各有不同，但在共富乡村实践中均采取了使用专门经营人才激活僵化的村内资源、通过发展集体经济挖掘村庄内生发展动力的方法。可以说，乡村职业经理人队伍，解决了乡村经营人才困境。这些乡村职业经理人离不开社会力量的培养。2021年底，腾讯与中国农业大学共同启动“中国农大—腾讯为村乡村职业经理人培养计划”，对一批爱乡村、懂经营的年轻人进行系统化培养，并探索建立了完整的人才培养体系。截至目前，腾讯与政府、高校等持续共创，已将乡村职业经理人培养的有关经验做法推广到重庆、云南、广西、浙江、广东等省区市的125个县。

尽管乡村职业经理人的来源、教育背景、运营能力存在差异，但他们却实现了共同的目标：通过经营实践，让乡村资产变

成村民的收入；各村也在盘活乡村资源、推进产业融合发展中探索出一些新路子和新方法；在差异化的利益分配模式中，培育以村民作为主角的利益联结机制，充分调动了村民积极性。

乡村职业经理人作为职业性和专业性经营人才，还在多方合作中扮演重要角色，发挥了创新功能。相较于基层干部，他们聚焦于农村集体经济领域，专门从事乡村经营活动，并能将市场经验与乡村经营有效融合；相比于村民，他们拥有更加丰富的经营管理经验，善于整合资源，打通从田间地头到市场终端的通道，为乡村产业专业化运作提供重要支撑；相对于其他社会力量，其“在地化”经验更加丰富。

在乡村职业经理人的实践中，隐形的数字工具是有效的支撑和有力的助手，让乡村得以连接市场，并强化了不同主体之间、乡村内外之间的连接。具体来看，数

字化工具有三方面的作用：数字化技术赋能人才对乡村的高效经营；数字化平台助力乡村资源整合变现；数字化工具促进乡村多业态融合发展。

以重庆酉阳何家岩为例：过去，当地的优质贡米因对接市场渠道不畅，只能以3.5元/斤的批发价格销售。腾讯为其打造了一款“认养小程序”，将当地贡米搬上“云端”，吸引了大量客户参与稻米认养，让销售价格达到20元/斤。一款小程序，打通了农产品与城市消费者之间的市场渠道，极大地提高了资源变现能力。

总的来说，在乡村振兴的实践中，数字化工具承担了乡村业态推广、连接外部市场、落实利益分配、辅助村务治理等4项主要功能。乡村职业经理人依靠数字化工具盘活乡村资源、整合乡村经营主体，实现产业兴旺。他们像一粒粒共富乡村经营的火种，带动村集体经济振兴，推动乡村现代化。

乡村振兴的立足点是通过城乡融合发展带动乡村繁荣、农业发展、村民幸福，让农业农村现代化成为中国式现代化的亮丽组成部分，除了产业现代化，还有乡村生活方式的现代化和村民等乡村人的现代化。因此，还需要进一步发挥数字化在乡村产业转型升级、提升乡村治理效能、转变农业市场经营模式中的驱动作用，推动农业整体升级，农村整体进步，农民整体发展，更好助力乡村振兴和实现农业农村现代化。

人才振兴，是乡村振兴的基础，乡村职业经理人人们其实就是在“拓荒”，这对于实现共同富裕和实现乡村现代化具有重要意义。随着越来越多的经营人才扎根乡村、建设乡村，全面推进乡村振兴的步伐将更加铿锵。

（作者为北京大学中国社会与发展研究中心主任）

新视角