

如果把主街比作商圈的大动脉，后街就像毛细血管——

# “后街经济”让城市商圈升级

本报记者 汪文正

城市商圈是居民消费的重要平台，一些特大型商圈甚至成为城市地标。相比之下，商圈主街外不那么显眼的支马路，以往只能扮演配角，在吸引消费方面没太多存在感。如今，不少城市正探索发展“后街经济”

“后街经济”提升热门商圈商业价值的外溢效应，带动商业资源有序向支马路延伸。何为后街经济？良好运行的后街经济怎样反哺主街、让商圈整体升级？对此，本报记者进行了探访。

## 做强城市商圈“毛细血管”

“后街”概念与“主街”相对，主要是指商业中心内部或周边的支马路。在城市商圈建设中，后街也可大做文章。

在北京，原本低调“隐居”在北京市百货大楼和Apm购物中心背后的两条后街——王府井西街、王府井东街“别有洞天”，这里的商业外溢区、儿童业态聚集区如今是王府井的热门打卡地。王府井大街277号院则变为王府井后街经济“一院、两街、多节点”的中心——“金街会客厅”，不久前还成功举办首场招商推介活动。

后街不大，功能不少。在王府井西街，一对年轻夫妇告诉记者，孩子们可以在此野餐、露营、踢球、戏水，附近还有儿童消费体验区、儿童艺术剧院、供全家人休憩的餐饮咖啡业态等，是全家消暑避暑的好去处。“这里改造成儿童友好街区以后，周末再也不用操心去哪儿‘溜娃’了。”

“如果说主街是商圈的大动脉，那么后街就像毛细血管。”北京市委党校经济学教研部讲师高辰颖告诉本报记者，“后街经济”通常指利用支马路打造一批以特色品牌为引领、多元业态融合发展的特色商业街，协同主街构成兼具商业硬实力和人文软实力的商圈发展模式。

为什么要发展后街经济？从空间形态看，商圈主街通常是标准化商业区，空间形态呈条状；后街则大多为非标准商业空间，空间形态呈块状。“发展后街经济可以为城市标志性商圈提供新动能，通过‘条块结合’‘鱼骨布局’，配合主街提升商圈能级、规模和辐射范围。”高辰颖说。

上海是国内最早提出发展后街经济的城市之一。在商业氛围浓厚的南京西路商圈，吴江路、愚园路、威海路、陕西北路等后街早已声名鹊起，从咖啡馆、茶艺吧、深夜食堂到百年老铺……一条条支马路和小弄堂构成了城市商圈“精细且精彩”的毛细血管。

从承载功能看，主街通常为大型商业综合体，入驻主体包括顶级奢侈品牌、快消品牌、连锁品牌等，主要满足普遍性消费需求。“发展后街经济，可以对接最新消费导向，优化商圈业态配置，使后街成为特色品牌和独立小店的创新创业地，以个性化、多元化的商业形态，满足圈层化消费需求。”高辰颖说。

在广东省广州市，北京路商圈以北京路为主街、惠福东路等为辅街，结合越秀书院、李白巷等，打造背巷文化、后街商业。主街的“商业轴”，后街的“慢行休闲轴”和陈家祠、西堤等文旅资源，共同构成了商文旅特色型商圈。

高辰颖分析，大城市核心商圈往往兼具“城市会客厅”和“城市形象名片”的功能，发展后街经济可以满足城市核心商圈的经济、文化、社会等多重发展目标，促进商圈功能升级，打造体现自身特色、具备广泛影响力的标志性商圈。

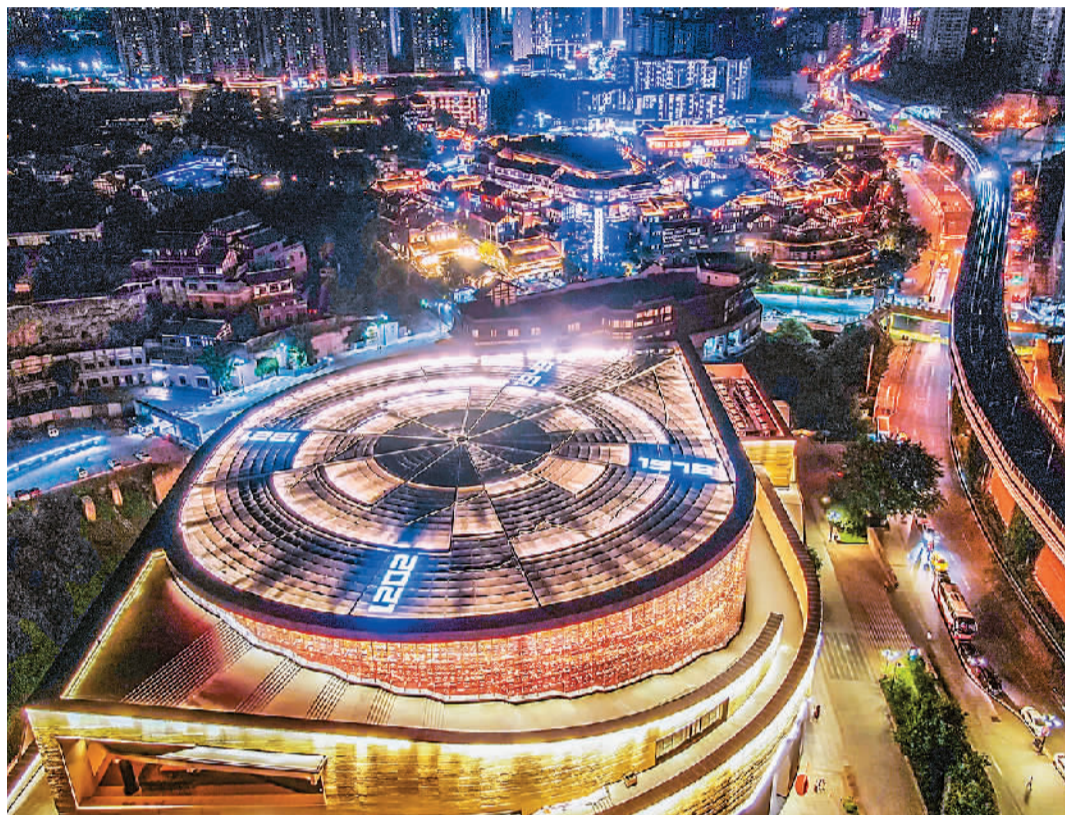
## 后街改造要破解“小、散、乱”

打造“后街经济”不容易。不少城市商圈的后街改造，面临着空间小、产权散、分工乱等问题。后街经济如何突破“小、散、乱”瓶颈？

——空间小，可以通过资金补贴、政策支持，给后街发展铺好路。

受限于空间条件和居住属性，后街商业承载力往往不如主街。基础设施薄弱带来停车难；经营活动产生垃圾、噪音污染等，可能影响居民生活；改造涉及的街区更新、物业维护等工程量大，投资回收周期长……这些都需要政府强化政策支持，做好门槛设定、资金补贴等工作。

高辰颖认为，“有形的手”应在后街经济发展初期扮演更重要的角色，如强化专项资金支持力度、通过整体营销促进品牌推广等。“例如，上海市静安区明确了后街经济建设相关项目的支持标准，对后街品牌调整与引进、进行街景



为丰富古镇旅游业态，重庆市沙坪坝区磁器口古镇不断挖掘新空间、培育新业态，运用后街街区等打造多种形式的夜游场景。图为8月9日晚的磁器口古镇景区，重庆1949大剧院与磁器口后街绚丽多彩。孙凯芳摄（人民视觉）

改造维护进行资金补贴，同时推动后街历史文化资源逐步分类向社会开放，提升了街区影响力。”高辰颖说。

——产权散，需要政府主导和市场运作协同发力，给后街发展把脉。

国内许多城市传统商圈支马路也是老街区、老社区，存在街区产权碎片化、改造推进速度慢、统一管理难度大、业态内容更迭慢等问题，需要以政府主导、市场化运作的模式进行改造。

高辰颖介绍，目前各大城市后街市场化改造有两种典型模式：一是组建平台企业统一运营管理，如上海市长宁区属国企和城市更新运营商共同设立文化公司，推动愚园路整体更新工作，通过资源置换、市场化租赁等形式破解街区店铺产权分散问题。二是服务外包，引入商业运营企业，如重庆市渝北区赋予企业在商业形态调整方面的自主权，推动紫薇路由“汽修一条街”升级为“重庆小曼谷”。

——分工乱，应以科学规划、精准定位，给后街发展定好基调。

据了解，部分城市上马后街经济项目时，对市场需求、居民消费水平、发展潜力论证不足，造成定位不够清晰、业态严重同质化，反而消减了胡同、弄堂原本的“烟火气”，甚至催生了商户经营不善、入驻率低等新问题。

“后街改造应对业态功能预先进行整体规划、精准定位。”高辰颖认为，后街改造的关键是构筑起与主街空间相连、功能互补的后街群落。例如，上海市静安区在细分目标客群需求的基础上规划后街业态功能，形成了南京西路商圈“休闲生活带+文化体验轴+专业街”格局。重庆市渝中区则围绕解放碑“朝天门商圈核心主轴，打造七大历史风貌区、快旅慢游的特色步行系统，更新督邮街等10条支巷，形成了一核两滨七街十巷”的后街经济集群。

## 打破“千店一面”“千街一面”

后街不是简单复刻主街商业模式，记者了解到，发展红火的后街都较好地避免了“千店一面”“千街一面”的同质化情况。

有些商圈后街依靠专业化的商业功能，提升消费体验

的不可替代性。

在北京市建外SOHO商圈，临街商铺怀抱中，10余条小街穿插于楼宇之间，构成独特的后街生态。“这里集中了许多知名婚庆品牌、婚礼策划、礼服租赁、婚纱摄影等一应俱全。”市民王先生告诉记者，自己刚在一家商铺预订了婚礼上的甜品，接下来准备定制伴手礼，“来回几步路，就能‘一条龙’搞定备婚。”

有些商圈推动后街经济与“首店经济”“夜间经济”等融合发展。

浙江省宁波市鼓励国内外知名零售、餐饮品牌在核心商圈设立全球性、全国性和区域性首店，如海曙区出台奖励政策，对注册落地的宁波首店、浙江首店、全国首店，向引进品牌的商业运营主体发放奖金，为后街经济增添更多差异化内容。江北区则对老外滩商圈现有的滨江建筑、景观步道、街巷商铺等实施夜游灯光改造等工程，打造餐饮、购物、娱乐等为一体的夜间经济样板。

有些商圈立足自身特色，强化品牌效应，满足居民与游客的全客层需求。

重庆市渝中区围绕“后街、天台、江岸、步道、洞穴”等五大资源要素，围绕解放碑商圈，打造特色消费场景，形成了山城巷、戴家巷、小黄楼等特色街区组成的“后街群”，轻轨穿楼、洪崖洞夜景等成为当地旅游业的名片。今年4月，渝中区又选取10条潜力街巷进行新一轮改造与开发。“只要后街的内容够好，支持政策就一定可以覆盖，助力打造小而精、小而美的城市‘微表情’。”渝中区商务委主任江南说。

高辰颖认为，发展后街经济的关键在于因地制宜。改造前，应建立包含空间数据、产业数据在内的后街经济数据库，评估本地后街经济发展潜力，结合城市总体规划划定重点片区，明确后街经济街区范围，引导发展商业休闲型、历史文化型、创新创业型、生活服务型等类型的后街。

北京、上海等“留白”不多的超大城市，如何发展“后街经济”？“盘活存量资源是重点，可通过设景、造节、做强夜间经济等方式，提升空间利用率。在内容选取上，将主街外溢的消费功能与商务、运动、文化、金融、科技、设计等功能业态深度融合，让后街成为数字消费场景的策源地、新型消费品牌的孵化地、高品质文化消费的集聚地。”高辰颖说。

智能手机出货量1.24亿部，智能车载设备制造、智能无人飞行器制造、其他智能消费设备制造分别增长36.3%、12.5%、20%……从今年上半年的数据来看，中国人工智能相关产业发展势头喜人。8月9日至10日，由中国互联网协会、中国人工智能学会、中国企业联合会、360互联网安全中心等单位主办的“ISC 2023第十一届互联网安全大会”在京举行，业内人士就人工智能快速发展过程中如何确保数字安全建言献策。

全国工商联副主席汪鸿雁认为，面对新一轮科技革命和产业变革，网络安全形势发生了重大变化。社会迫切需要相关领域科技工作者和民营企业企业家发挥创新主体作用，在重大问题和关键技术上进行攻关。一方面，要着力加强数字安全的人才培养，推动人才、技术和产业的融通发展；另一方面，要不断推进数字安全国际交流与合作，建设国际数字安全保障合作机制。

工业和信息化部网络安全管理局局长隋静说，当前世界大变局和产业大变革历史性交汇，网络安全保障的基础性、关键性作用更加突出。“创新是网络安全保障能力提升的根本动力。要健全科技创新体系，强化体系创新主体地位，全面激发企业创新活力。围绕5G、工业互联网、车联网等重点领域开展关键技术攻关，加快突破安全风险感知、监测预警、实时阻断、追踪溯源等核心能力。同时，还应前瞻布局人工智能与网络安全技术融合创新，增强产业链、供应链韧性和安全水平。”她说。

“以ChatGPT为代表的生成式人工智能热度一直不减，已经并将要发挥更重要的作用。我们也要看到，当前生成式人工智能还有很多亟待解决的问题。比如，其生成信息的准确性、真实性、价值观如何，都亟待进一步研究。”中央网信办网络安全协调局副局长罗锋说，生成式人工智能发展的一个瓶颈就是数据集问题。中国数据资源基数庞大，增量发展很快。海量数据转换为真正能为大模型训练所用的数据，应成为接下来工作的重点。

中国互联网协会理事长尚冰介绍，2022年，中国网络安全产业规模近2200亿元，越来越多的互联网企业、设备厂商、电信运营商成为网络安全领域新晋力量。互联网行业要把数字经济快速发展安全新机遇，高度关注人工智能等新技术引发的安全问题，以高水平安全能力保障高质量发展。尚冰说，龙头企业要积极开展原创性、引领性、基础性安全技术攻关，延伸技术领域拓展产品服务范围，完善产品矩阵；初创企业要发挥快速灵活、资源集中的特点，以创新技术和产品切入细分领域，推动产品和服务和行业发展紧密结合。

“以人工智能、大数据、云计算、5G等为代表的新一代信息技术发展应用日新月异，深刻改变着各行各业。人工智能特别是生成式人工智能带来的安全问题可能比我们想象的更多。这些安全问题背后，本质上依旧是人与人的关系。”360集团创始人周鸿祎说，依靠服务规模、响应速度、算力资源、专家资源等优势，360积极推出真正“云”化的安全服务，助力广大中小微企业补齐数字安全短板。

多位业内人士表示，人工智能快速发展的背景下，数字安全不再是一个单纯的技术问题，而是涉及业务、管理、流程、团队等多方面的系统工程。相关行业企业应积极运用数字化思维，提高适应人工智能发展节奏的数字安全保障能力。

# 人工智能催生数字安全新需求

本报记者 王俊岭

**江西省上饶市弋阳县人民法院公告** (2023)赣1126民初245号 蔡氏锦仙：本院受理原告邱振强诉你离婚纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、开庭传票、权利义务告知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月26日10时30分在弋阳县人民法院立案庭公开审理，逾期将依法缺席裁判。

**江西省上饶市弋阳县人民法院公告** (2023)赣1126民初246号 HUYNH THI KIM XUYEN：本院受理原告潘世强诉你离婚纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月26日10时30分在弋阳县人民法院立案庭公开审理，逾期将依法缺席裁判。

**北京市西城区人民法院公告** 魏本树：本院受理原告魏本树与被告魏莉娟离婚纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月14日9时30分在本院第十四法庭进行开庭。

**北京市西城区人民法院公告** 王毅：本院受理原告王毅与被告王佩申离婚纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月14日9时30分在本院第十四法庭进行开庭。

**北京市海淀区人民法院公告** 章晓文：原告章晓文诉你及覃晓娟离婚纠纷一案，本院已受理。此案依法适用简易程序，由审判员章晓文担任审判长，与两名随机选择的人民陪审员组成合议庭，书记员张静担任法庭记录。现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、合议庭组成人员通知书、证据材料、送达地址确认书及开庭传票。自本公告发布之日起三十日内即视为送达。提交答辩状的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月14日9时30分在本院第十四法庭进行开庭。

**北京市第二中级人民法院公告** 华鑫通国际投资管理有限公司(Huaxintong International Investment Management Limited)、新亚(中国)国际集团有限公司(NEWASIA(CHINA)INTERNATIONAL GROUP COMPANY LIMITED)：本院立案受理的华鑫通国际投资管理有限公司、新亚(中国)国际集团有限公司与北京鸿坤伟业房地产开发有限公司、赵彬、赵伟豪合同纠纷案[案号：(2022)京02执保457号]，案外人刘华平对本院保全查封北京鸿坤伟业房地产开发有限公司名下位于北京市大兴区宏福路6号院1号楼602号房屋不

服，向本院提出书面异议。本院经审查，裁定如下：中止对北京市大兴区宏福路6号院1号楼602号房屋的执行。现依法向华鑫通国际投资管理有限公司(Huaxintong International Investment Management Limited)、新亚(中国)国际集团有限公司(NEWASIA(CHINA)INTERNATIONAL GROUP COMPANY LIMITED)公告送达(2023)京02执保981号执行裁定书。自公告之日起三十日内向本院领取执行裁定书，逾期则视为送达。案外人、当事人对裁定不服，认为执行依据错误的，依照其他法律途径救济；与执行依据无关的，可以自本裁定书送达之日起十五日内向本院提起异议。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 银河娱乐商标有限公司：本院受理(2021)京73行初15959号原告武汉华苑珠宝科技有限公司诉被告银河娱乐商标有限公司侵害商标权纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、权利义务告知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月15日10时在本

**北京第四中级人民法院公告** Finagra(UK) Ltd：本院受理原告李季与被告施重泰(Sze,Chong Tie Larry)、Finagra(UK) Ltd：本院受理原告李季与被告施重泰(Sze,Chong Tie Larry)的合同纠纷案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，逾期本案将依法移送至中华人民共和国北京市第二中级人民法院审理。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 刘纯：本院受理原告哈娜诉你离婚纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月15日10时30分(遇节假日顺延)在本院第十四法庭公开审理，逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 靳慧珠(WAI CHU KUOK)、王曼、王昊(HOU WANG)：本院受理原告靳慧珠、王曼、王昊诉被告王昊、王曼、王昊侵害物权纠纷一案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月15日10时30分(遇节假日顺延)在北京市西城区人民法院第十四法庭公开审理，逾期将依法缺席裁判。

**江苏省无锡市中级人民法院公告** FOSTER KEVIN HAROLD：本院受理上诉人雷三祥与被告王人成、被上诉人王人成诉原告雷三祥、王人成合同纠纷案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成通知书。自公告之日起，经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月15日10时30分(遇法定假日顺延)在本院第十四法庭进行开庭。

本等材料。自发出公告之日起经过三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告送达起诉状副本的30日内，并于2023年12月15日10时30分(遇法定假日顺延)在本院第十四法庭公开审理，逾期将依法缺席裁判。

**北京市第二中级人民法院公告** 华鑫通国际投资管理有限公司(Huaxintong International Investment Management Limited)、新亚(中国)国际集团有限公司(NEWASIA(CHINA)INTERNATIONAL GROUP COMPANY LIMITED)：本院立案受理的华鑫通国际投资管理有限公司、新亚(中国)国际集团有限公司与北京鸿坤伟业房地产开发有限公司、赵彬、赵伟豪合同纠纷案[案号：(2022)京02执保457号]，案外人刘华平对本院保全查封北京鸿坤伟业房地产开发有限公司名下位于北京市大兴区宏福路6号院1号楼4层408号房屋不服，向本院提出书面异议。本院经审查，裁定如下：中止对北京市大兴区宏福路6号院1号楼4层408号房屋的执行。现依法向华鑫通国际投资管理有限公司(Huaxintong International Investment Management Limited)、新亚(中国)国际集团有限公司(NEWASIA(CHINA)INTERNATIONAL GROUP COMPANY LIMITED)公告送达(2023)京02执保980号执行裁定书。自公告之日起三十日内向本院领取执行裁定书，逾期则视为送达。案外人、当事人对裁定不服，认为执行依据错误的，依照其他法律途径救济；与执行依据无关的，可以自本裁定书送达之日起十五日内向本院提起异议。

**北京市第二中级人民法院公告** 华鑫通国际投资管理有限公司(Huaxintong International Investment Management Limited)、新亚(中国)国际集团有限公司(NEWASIA(CHINA)INTERNATIONAL GROUP COMPANY LIMITED)：本院立案受理的华鑫通国际投资管理有限公司、新亚(中国)国际集团有限公司与北京鸿坤伟业房地产开发有限公司、赵彬、赵伟豪合同纠纷案[案号：(2022)京02执保457号]，案外人刘华平对本院保全查封北京鸿坤伟业房地产开发有限公司名下位于北京市大兴区宏福路6号院1号楼4层408号房屋不服，向本院提出书面异议。本院经审查，裁定如下：中止对北京市大兴区宏福路6号院1号楼4层408号房屋的执行。现依法向华鑫通国际投资管理有限公司(Huaxintong International Investment Management Limited)、新亚(中国)国际集团有限公司(NEWASIA(CHINA)INTERNATIONAL GROUP COMPANY LIMITED)公告送达(2023)京02执保967号执行裁定书。自公告之日起三十日内向本院领取执行裁定书，逾期则视为送达。案外人、当事人对裁定不服，认为执行依据错误的，依照其他法律途径救济；与执行依据无关的，可以自本裁定书送达之日起十五日内向本院提起异议。

**北京市第四中级人民法院公告** (2022)京04民初670号 Zhao Rui mei：本院受理北京海润科技企业融资担保有限公司与Zhao Rui mei、赛博(香港)控股有限公司保证合同纠纷案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、合议庭组成人员通知书、证据材料、送达地址确认书及开庭传票。自公告之日起三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告送达起诉状副本的30日和45日内。并于2023年12月24日9时30分(遇法定假日顺延)在本院第十四法庭进行开庭。

**北京市第四中级人民法院公告** (2022)京04民初668号 Zhao Rui mei：本院受理北京海润科技企业融资担保有限公司与Zhao Rui mei、赛博(香港)控股有限公司保证合同纠纷案，依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、合议庭组成人员通知书、证据材料、送达地址确认书及开庭传票。自公告之日起三十日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告送达起诉状副本的30日和45日内。并于2023年12月24日9时30分(遇法定假日顺延)在本院第十四法庭进行开庭。

**中华人民共和国广州海事法院公告**  
(2023)粤72民特17号

申请人长晖船务有限公司(LONG BRIGHT SHIPPING LIMITED)于2023年8月1日向本院申请设立海事赔偿责任限制基金。申请人称：2023年1月25日，申请人名下的“金田”轮(吨吨6551)从巴布亚新几内亚至韩国仁川的航行过程中发生沉船事故，船载货物遭受损失。申请人作为船舶所有人，依据《中华人民共和国海商法》第二百一十条规定，请求对该事故可能引起的所有非人身伤亡赔偿责任设立海事赔偿责任限制基金，基金数额为1177517特别提款权及其自2023年1月25日起至基金设立之日止的利息。

本院已依法受理了申请人的申请，现将有关事项公告如下：

一、凡与本次海事事故有关的利害关系人，对申请人申请设立海事赔偿责任限制基金有异议的，应自最后一次公告发布之日起三十日内向本院提出书面异议；但经本院书面通知的，应在收到通知之日起七日内提出书面异议。

二、债权人应自最后一次公告发布之日起六十日内就本次事故产生的属于《中华人民共和国海商法》第二百零七条规定的可以限制赔偿责任的海事请求，向本院申请债权登记；债权人对于申请人申请设立基金有异议的，也应在该期间内申请债权登记。逾期不登记的，视为放弃债权。

联系人：刘亮 电话：+8620-80929175  
特此公告。