

山村变身创客“大本营” 创客助力乡村振兴 金叵罗村的山乡巨变

严冰 潘旭涛 蒋乐韵 徐玉洁

傍晚，行走在蜿蜒的乡间步道上，可以闻到咖啡和面包的香气。远处，飞鸟结伴归巢，露营帐篷被夕阳余晖染成金色……这就是夏日的金叵罗村。

金叵罗村位于北京市密云区溪翁庄镇，村庄周围低丘环绕，形似筍，盛产小米，故名金筍，后演变为“金叵罗”。

近年来，金叵罗村吸引了一批创客（具有创新理念、自主创业的人）投身乡村振兴，大力发展有机农业、乡村旅游等产业，拓宽村民就业渠道，提升村民收入水平，使小山村逐步蝶变为远近闻名的乡村旅游特色村。

海归办农场——

“我们展示的是田园里的时光”

盛夏时节，我们来到金叵罗村，走进“飞鸟与鸣虫”农场，只见一派生机盎然。芦苇摇曳，水葱挺拔，蜻蜓纷飞。等待收割的金黄麦穗、刚刚种下的青葱玉米、即将插秧的水稻田，都在蓝天白云下，传递着丰收的消息。更有蛙声鸡鸣鹅叫，不时传来。会客厅前，萱草花开放，椿树枝繁叶茂，寓意着椿萱并茂，祝福天下父母健康长寿。一位年轻的女士，面带微笑，迎面走来。她头戴草帽，一身休闲装束。旁边，一条小狗，前后跳跃。这位女士叫王婧，是农场的创办人之一。

王婧带着我们走向农田体验区，她边走边向我们介绍着农场的四季生活：“春天挖野菜做团子，夏天插秧割麦子，秋天收稻做米糕，冬天采松果做花环……”

王婧对生态农场有着自己的理解。“我们展示的是田园里的时光”，这是她创办这座农场的初衷。

2018年，王婧、李一方等4位怀揣创业梦想的留英女硕士来到金叵罗村，她们做了水质和土壤检测，发现达到了自然保护区的标准。看着眼前开阔的土地和湛蓝的天空，4名海归决定在此创办一家生态体验农场，起名“飞鸟与鸣虫”。

农场处处体现着生态理念。在一处水池塘旁，王婧停下脚步，向我们介绍，这是一个水循环生态营地。生活用水经过过滤沉淀，汇入生态水池；人和动物产生的排泄物经过堆肥，回归果园。这个生态水池吸引翠鸟、白头翁、萤火虫等小动物安家，共同维系多样、有机的生态系统。

作为北京首家以“食农教育”为核心的有机农场，“飞鸟与鸣虫”根据二十四节气、传统节日推出亲子活动，融入科学知识，呈现食物“从土地到餐桌”的生产全过程。

“今年端午的主题是插秧，孩子们一脚踏下去，泥巴从脚趾缝里钻出来，人与土地如此亲近。”王婧抚摸着田间的秧苗说。最近，“飞鸟与鸣虫”农场的桃子熟了。7月8日—9日，农场举办了一年一度的“桃里桃气”游园会。

王婧坦言，农场从图纸变为现实，并非一帆风顺。

2019年3月，“飞鸟与鸣虫”农场开始施工。王婧和伙伴们废寝忘食，日夜盯着工程进度。“在城里，遇上停电，打电话给物业或水电工就行了，但村子里缺少这种专业队伍。”王婧说，创客们不得不学习“十八般武艺”，自己上手干一些装修、维修方面的活儿。

“创办农场的过程中，我们经常会碰到意想不到的问题，比如适应乡村生活节奏，与村民沟通磨合，学习如何修理设备等。”李一方说。

在王婧、李一方等创客身上，有一股不服输、不放弃的韧劲。就拿烤面包这件事来说，王婧琢磨了很久，尝试了很多次。

“飞鸟与鸣虫”农场有一座柴烧面包窑，因为使用天然酵母发酵、柴火窑烤，制作一批面包就需要花费40个小时。因为刚开始对天然酵母的发酵掌握不好，面团总是发酸，王婧经常连夜重做。“我记得那是8月的盛夏，我在农场储藏间的地板上睡了不到5个小时，每隔2小时就要起身检查一遍发酵的面团。”王婧回忆说，她不断摸索尝试，逐渐掌握了发酵技术和窑烤的温度，学会了20多种窑烤面包的制作方法。

“飞鸟与鸣虫”农场带动金叵罗村旅游产业发展，推动生态农业产业转型升级，逐渐成为北京乡村振兴的一块“试验田”。“一年到头田里都有收获，我们不光收获了农作物，还收获了美好的时光，收获了创业的梦想。”王婧说。

成立“11队”——

“让专业的人做专业的事”

层层叠叠的凌霄花墙尽头，是一座青砖黛瓦的民宿。外观保留古朴的风貌，室内是咖啡厅、餐吧、儿童娱乐区等。这是金叵罗村的网红民宿“老友季”，也是王婧、李一方等创客们的“大本营”。

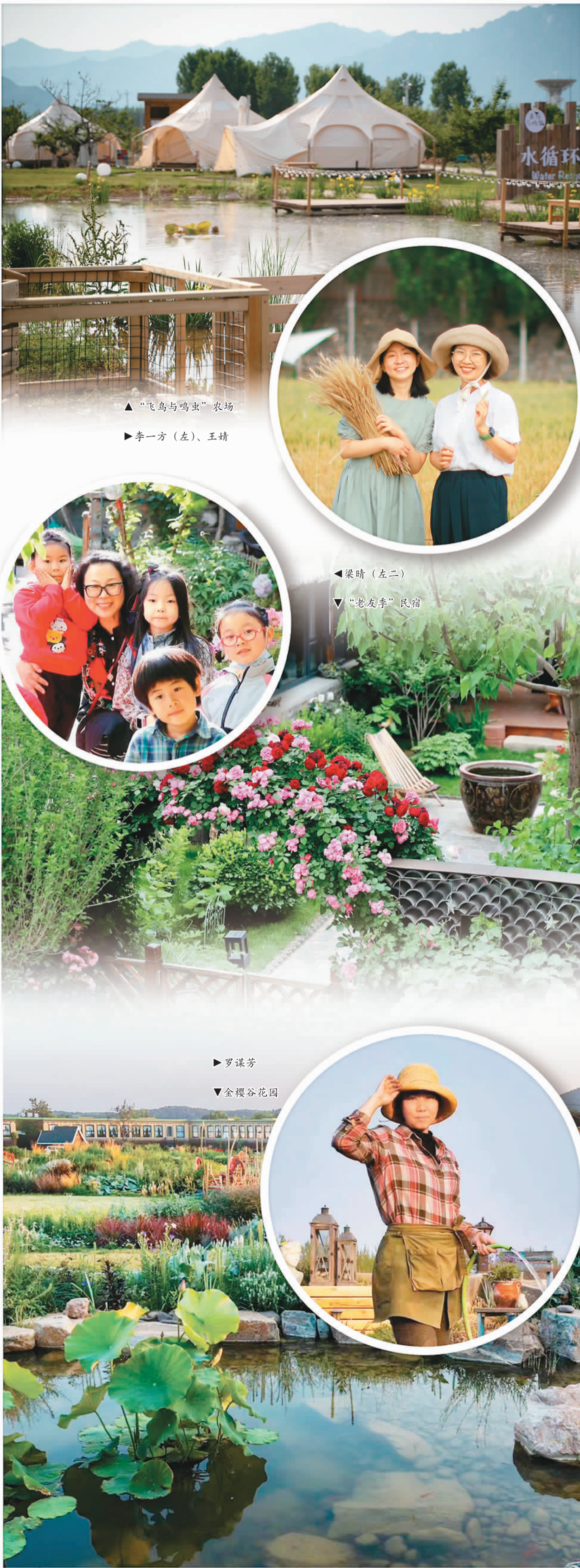
金叵罗村有10个生产队（村民小组），后来，村委会把来村创客们列入“11队”。如今，“11队”成员有48位，大家不定期聚在“老友季”，商讨创业新点子。“11队”队长是“老友季”创始人梁晴。

梁晴曾在互联网公司担任高管，2014年开始创业。2015年，她来到金叵罗村租种菜地时，发现“村子旅游基础很好，有田园、有风景，是自己心目中理想民宿的所在地”。梁晴将一座废弃民居改造成花园式民宿，建起美丽精致的庭院、文艺范儿十足的咖啡馆，吸引了众多向往乡村田园生活的市民游客。

“青年创客为乡村带来城市生活理念、审美标准，推动乡村建设的同时，也将乡村美学传递出去，让更多人了解乡村的美好，推动城乡融合发展。”梁晴说。

金叵罗村走进创客视野是从2012年开始的，那一年，伊书华担任金叵罗村党支部书记，他推动金叵罗村发展生态农业和休闲农业，在村里的土地上开展无公害种植，不再使用化肥和农药。很快，金叵罗村吸引了第一批城市创客的到来。

2018年，王义江接替伊书华担任金叵罗村党支部书记，继续用打造景区的理念建设村庄。一批行业专家、企业经营者、海归创业团队、跨界新农人走进金



▲“飞鸟与鸣虫”农场

▶李一方（左）、王婧

◀梁晴（左二）

▼“老友季”民宿

▶罗谋芳

▼金樱谷花园

叵罗村，“11队”应运而生。如今，“11队”已成为金叵罗村吸引人才的“强磁场”。

2021年5月，梁晴邀请创客罗谋芳到金叵罗村参观，并和村干部们一起探讨乡村振兴。村干部们说，“希望家家门口有花，处处是景。”朴素的话语打动了罗谋芳，她的脑海中萌发了建设一处花园民宿的想法。

从今年初开始，现场勘测、花园设计、开工建设……创客们忙得不亦乐乎，白天盯施工现场，晚上在“老友季”商讨改进设计图。在罗谋芳、“职业造园师”侯晴等创客的共同努力下，一座名为“金樱谷”的花园正式开业运营。

罗谋芳说，“金樱谷花园建成后，我们还计划将‘种子’播撒到村庄其他地方，‘长成’更多的主题花园民宿。门前有花、推门见绿，这是村民的梦想，也是我们创客的梦想。”

越来越多的创客选择扎根金叵罗村。“我们给创客创造宽松的创业环境，让专业的人做专业的事。”王义江说。

“乡村振兴离不开人才支撑。‘11队’成员们来自不同领域，能集结不同业态，实现优势互补，形成共建共享共富的格局。”北京市农村经济研究中心资源区划处处长陈奕捷说。

乡亲共致富——

“村民的日子越过越红火”

“11队”带着经营理念、管理模式、专业技术来到金叵罗村，以旅带农、以旅促农，加快村民增收致富步伐。

采摘新鲜蔬果，现场做成羹汤；在乡间小路上，骑着共享单车，寻找一处安静的咖啡馆或者飘香的面包坊……一到节假日，不少市民游客会来到金叵罗村，体验乡村生活。

在“旅游+”的带动下，金叵罗村实现了农商文旅体融合发展。农家乐提供很多应季农产品和伴手礼，游客们的后备箱塞得满满当当；金叵罗开心农场推出蔬菜订购服务，为市民送去新鲜、有机农产品；“飞鸟与鸣虫”农场开展“食农教育”，经验丰富的农妇拎起锄头，教孩子们干农活……

“不少村民在‘老友季’里学会了制作咖啡等方面的技能。”梁晴说，她乐于帮助村民挖掘一技之长，并将这些技能运用到民宿运营、食品制作等方面。

如今，很多村民掌握了致富新技能。土生土长的村头大爷，利用自己的特长，教孩子们捏泥人，成了备受游客欢迎的“手工艺”老师；善于制作面点的本村大姐，刻苦学习西点制作技巧，将金叵罗村的有机农产品转化为窑烤面包等网红产品……

2021年底，来金叵罗村创业的刘甜恬在村西口开了一家甜品店，取名“西口研食社”，店里特色产品是她就地取材研发的“小米酥”，店里的员工是她培训的本村大姐。

刘甜恬毕业于北京理工大学，后来出国学习点心制作。她从小在密云长大，知道金叵罗村的小米有特色，就想把它融入西点制作，试着用小米和樱桃等原料制作曲奇饼干。

开店初期，刘甜恬一边培训几位村民大姐，一边尝试不同的配方，在刘甜恬和村民们的共同努力下，金叵罗“小米酥”诞生了。

近年来，金叵罗村打造出以“贡米打包饭”为主的美食，将特色农产品和民俗旅游相结合，还积极建设集休闲采摘、农耕体验、科普教育为一体田园综合体，受到市场广泛认可。

端午期间，一顶顶帐篷星罗棋布，点缀在生态农场的草坪上，市民游客闻着粽叶和糯米的香气，数着夜空的星星，伴着虫鸣声入睡。金叵罗村的帐篷露营项目，契合当下消费需求，日益红火。

金叵罗村被评为全国“一村一品”示范村、全国乡村旅游重点村、中国美丽休闲乡村。自2014年开始，金叵罗村连续举办樱桃采摘节、金谷开镰节、农民丰收节等庆祝活动。2022年，接待游客近20万人次，旅游综合收入2000万元。

为不断提高村民经营水平和能力，金叵罗村还联合相关科技公司挖掘主题、定制培训，打造了以“柴锅·露合·菜园·饭团”为主题的“春阿姨小院”、以“手工·果园·贴画·猫咪”为主题的“太阳花小院”、以“玩泥·露合·DIY（自己动手做）·剪纸”为主题的“葫芦DIY小院”等个性化民俗接待户，丰富休闲农业体验场景。“暑假期间，游客来到村里可以戏水，制作小米酥，体验农场夜游，观看皮影戏、露天电影等。”王义江说。

金叵罗村先后成立樱桃和小米种植专业合作社、农业种植专业合作社和民宿旅游合作社，依法流转农民闲置土地、农宅、果园，进行统一管理，实现规模化经营，大力发展精品民宿、生态农场、农学教育等项目，打造乡亲们共同的致富产业。全村人均年收入从2012年的1.5万元，提升至2022年的3.26万元。

金叵罗村依托共富产业，带动劳动力就业，乡亲们精神面貌也焕然一新。“以前的村民闲着没事，时常吵架、拌嘴，邻里关系处得不怎么好。现在村里发展了新产业，乡亲们有了更多就业机会，长了不少见识，胸怀也比以前宽广了，邻里关系也更和睦了。”王义江感慨道。

新产业赋予乡村经济新内涵，新农人赋予乡村建设新动力。“技能更多了，钱袋子更鼓了，村民的日子越过越红火。”王义江说，金叵罗村的巨大变化，源于探索出“续红色基因，促绿色发展，创金色未来”的乡村振兴路子，在绿色田园上建立起美丽家园、幸福乐园。

在上世纪50年代，作家周立波创作的反映乡村变化的长篇小说《山乡巨变》感动了几代读者，如今，创客们见证、参与、助力了金叵罗村新时代的“山乡巨变”。