

在浙江省宁波市镇海区九龙大道旁，九龙机械制造有限公司的一幢厂房静静矗立，展示出30年老厂创业与传承的厚重、沉淀。

这是一家主要深耕钢格板、栏杆等轻钢结构设计与制造的传统企业，如今，90后海归“创二代”卢翰霖接手公司，开辟精细化、数字化的发展新赛道，为企业注入了新活力。



卢翰霖(中)正在检查出厂产品。

受访者供图

浙江宁波“创二代”卢翰霖——

拥抱转型，让制造变“智造”

孙亚慧 颜宁

从“打螺丝”做起

卢翰霖在英国求学7年，每年放假回家，都会在父亲的厂里“打工”。“从‘打螺丝’开始一点点学起，那时的我不懂技术，只能从基层做起，慢慢积累经验。仓管、销售……几乎啥都干过。”卢翰霖说，当时没想过一定要子承父业，但这段边学习边实践的过程，是自己非常宝贵的人生经历。

2010年，还在英国读高中的卢翰霖突然接到父亲去世的噩耗。家庭变故让这个少年在一夜之间长大了，从那一刻起他意识到，未来接棒企业的责任必须扛在自己肩上了。父亲曾是他的标杆，而现在，人生的路需要自己掌舵。

“悲痛过后，我深知以自己当时的能力根本无法接管企业，必须完成学业。我继续留在英国读书，企业交由国内其他股东和职业经理人打理。每年假期，我会回到车间，将所学融入管理实践。”在卢翰霖看来，国外的企业管理理念与国内传统行业的管理方式存在差别，他只有看得更多、学得更多，才能带好父亲曾经的队伍。

在宁波，九龙机械颇有名气。这家创办于1992年的企业不仅在当地规模可观，也是国内规模最大、产品种类齐全的钢格板企业之一。“小卢总”能扛得住这份重任吗？员工心里并不踏实。2017年，卢翰霖接手公司业务，他十分清楚，只有真正拿出亮眼表现和业绩，让公司重现往日生机，才能赢得大家的信任。

壮士“断腕”，轻装上阵

接棒的难度不亚于二次创业，企业发展并不

会因为父亲打下的基础就一路坦途。

卢翰霖接管公司前，九龙机械已陷入困境。2017年，由于市场竞争激烈，客户业务萎缩，导致企业订单大幅减少，原材料成本又居高不下。当时的每一步，卢翰霖都感到如履薄冰。“如果不舍弃一些原本的低效益产品，及时止损，企业将入不敷出。”他说。

砍断一些产品线所遇到的阻力远超卢翰霖想象，舍弃的产品对公司老员工来说，就像难以割舍的心头肉，公司内部意见分歧很大。为此，卢翰霖与团队花了几个月时间，走访国内外同行产业园和上游厂商，对相同行业的新旧产品做了市场调研。

在多项数据面前，卢翰霖最终成功说服了大家——做出取舍，轻装上阵。

“断腕”之后，也得找到新的发展方向。卢翰霖意识到，只有开辟产品精细化、高端化发展的新赛道，才能涅槃重生。“比如，我们的定制型产品在生产过程中要协调各个环节的衔接与配合，任何环节有问题都可能导致交付不及时，因此操作必须精细化。”卢翰霖说。

为了更好地“修内功”，卢翰霖投入扁钢切断装置、焊接机械臂等技改项目，不断提高生产效率。同时，他与专业院校合作，针对传统生产设备进行自动化改造，节省材料，极大改善了生产工艺，也提高了生产质量。2020年，由九龙机械技术团队自主研发的扁钢切断装置成功应用，不仅降低了工人工作强度，也减少了材料损耗，是行业内工艺的重要突破。

数字化改造，也是卢翰霖给公司带来的变化。两年前，九龙机械数字化车间全面改造完成，自主研发的自动压焊设备生产线、4台自动机器人投入使用，当年的公司产值从1亿元升至超2亿元，翻了一番。

伸出“地瓜枝蔓”

今年初，浙江省委部署实施创新、改革、开放三大领域三个“一号工程”。其中，在开放领域，实施“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”，打造更具韧性、活力、竞争力的“地瓜经济”，这让卢翰霖看到了新的发展契机。“时代大浪淘沙，我们只有在一次次退潮中努力站稳脚跟，才能在一次次涨潮中勇立潮头。”卢翰霖说。

“浙江营商环境优越，但土地、人工、原材料等成本会限制企业发展，我们需要更广阔的布局思路。”卢翰霖介绍，他的团队已在河北成立钢格板产业基地，宁波总部则侧重研发管理。

现在，公司总部在接到客户订单后远程派单，由河北基地生产订单，效率较之前提升了50%以上，生产利润增加近30%。“这样一来，企业既能有效精简管理成本和运营成本，又能提升产值，实现总部、分部双向赋能、给养互补。”卢翰霖说。

在“地瓜经济”发展模式下，卢翰霖团队把藤蔓伸向了更多适合发展的地方，企业智能制造水平、持续发展能力与全球竞争力都将得到提高。“让全世界看到更好的中国制造、中国智造，这是我父亲的愿望，也是新时代年轻浙商的使命。”卢翰霖说。

坚韧不言弃、求变谋出路。如今，有更多像卢翰霖一样的年轻海归，正在从祖辈父辈手中接过接力棒，继续奋斗，展示新时代留学青年的风采。

“我们作为传统制造企业，要在变革中不断创新，在创新中抢抓机遇。要加快企业数字化转型，从技术突破中找机遇，提高综合竞争力，将企业做大做强，助力中国制造业实现高质量发展。”卢翰霖说。

业中，把个人的梦想同实现中华民族伟大复兴的中国梦结合起来，书写无愧于时代的青春之歌和人生华章。

欧美同学会党组书记、秘书长王丕君表示，要坚持以史为鉴，追源溯流留学报国光荣传统。站在第二个百年奋斗目标的新征程上，要常怀中国留学青年曾经奋斗的历程，常看看中国留学青年现在奋斗的姿态，常想想中国留学青年将来奋斗的目标，解放思想、实事求是，团结一致向前看，努力开创留学报国事业新局面。

欧美同学会举办“留学报国精神”研讨会

本报北京电(李洁)7月5日，欧美同学会举办“留学报国精神”研讨会，围绕留学报国精神理论研究、实践领域进行交流研讨。来自北京、上海欧美同学会及安徽大学、南京大学、新疆医科大学第一附属医院等单位机构的10余位专家学者参加会议。

与会代表结合自身的研究领域及求学工作经历，阐述了对留学报国精神的理解和体会。大家一致认为，百余年的留学史是“索我理想之中华”的奋斗史，一批又一批仁人志士出国留学、回国服务，从富国强兵到民主革命、科技强国、创新创业，广大留学人员在中国革命、建设、改革的历史进

程中发挥了独特作用。回溯历史，是为了更好地赓续留学报国光荣传统，弘扬传承留学报国精神。新时代留学人员应当继承前辈们为党留学、为国留学的精神力量，以爱国为底色，在推动科技自立自强上再创佳绩，在坚定文化自信、讲好中国故事上争做表率，把个人的理想融入国家民族的事

西藏发布71条涉企优惠新策

本报拉萨电(记者鲜敏)近日，西藏自治区推进企业上市领导小组汇总梳理国家和西藏自治区企业上市及相关培育服务政策，统筹整理、形成印发《西藏自治区“格桑花行动”计划涉企优惠政策》(以下简称《政策》)，涉及企业上市、金融支持、税收优惠、产业扶持、土地让利、就业创业补贴和其他7方面71条优惠政策，旨在推动西藏更多企业上市挂牌，为西藏高质量发展培育更多“领头雁”。力争到2027年，全区上市公司达40家左右，实现上市企业数量翻一番，培育市值100亿元以上的上市公司15家左右。

据了解，通过中央给予西藏企业上市的政策扶持，今年，西藏自治区启动推进企业上市的“格桑花行动”计划是西藏资本市场发展史上第一个高规格、系统性、专业性的行动计划。该计划按照“培育一批、股改一批、辅导一批、申报一批、上市一批、做强一批”的梯次推进模式，充分利用西藏区位优势、高原特色产业优势和“绿色通道”政策优势，打造具有区域特色、质地优良、竞争力较强的资本市场“西藏板块”，使西藏多层次资本市场体系进一步完善。

《政策》印发后，相关部门将

扩大政策宣传范围，为更多企业走好上市之路打好基础、畅通渠道、扫清障碍，使企业在西藏上市能够更好地享受受到良好的营商环境、强有力的产业扶持以及优厚的财税奖补支持。其中，符合国家中小企业划型标准规定的中小企业，属于西藏自治区“八类产业”范围内的企业，对企业自筹资金(不含政府投资)在藏(含藏青工业园)进行新建、改扩建和技改项目，项目实施完成并经评审验收合格后，根据企业投资规模给予一次性奖励，奖励最高不超过500万元；对税收贡献突出、吸纳就业规模较大、产销量增长明显达到20%以上的规模以上工业企业等给予一次性奖励，奖励最高不超过350万元等。

“下一步，我们将重点加强统筹协调、全面落实政策、主动靠前服务，发挥好政府引导作用、企业主体作用、中介机构‘看门人’作用以及媒体宣传作用，坚定信心决心、保持定力耐力，推进‘格桑花行动’，为建设社会主义现代化新西藏贡献资本力量。”西藏自治区金融监管局副局长罗斌说。

创业资讯



自动驾驶“走出去”

近日，阿联酋批准了首个自动驾驶路跑牌照，将其授予全球领先的L4自动驾驶科技公司文远知行WeRide，这也是中东首个国家级全域自动驾驶路跑牌照，之后文远知行将在阿联酋开展各类自动驾驶车辆的路跑测试和运营。

获颁阿联酋全域路跑牌照之前，文远知行自动驾驶出租车Robotaxi在阿联酋部分路段已完成超1年的公开测试和运营。

文远知行成立于2017年，由留美海归韩旭创办，已在全球20余个城市开展自动驾驶研发、测试及运营，累积自动驾驶里程超2000万公里，应用场景覆盖智慧出行、智慧货运和智慧环卫等。

图为文远知行自动驾驶出租车Robotaxi。 敖 棋 供图