

“乡村振兴是我们共同的梦想”

——记广西壮族自治区融水县江门村党总支书记杨宁

本报记者 祝佳祺

从2010年担任江门村大学生村官至今，广西壮族自治区柳州市融水苗族自治县安陞乡江门村党总支书记、村委会主任杨宁坚守了13载，曾获得“全国脱贫攻坚先进个人”“全国三八红旗手标兵”“中国青年五四奖章”“2022年感动中国年度人物”等

荣誉。

在杨宁的办公室一角，永远放着一双解放鞋和雨靴，就像刚工作时一样，她随时准备下田入户。从发动村民发展种植到发展电商和旅游，这个85后女娃书记敢闯敢试，誓要带着乡亲蹚出一条富裕路。

她是飞回山乡的“金凤凰”，是同事眼里雷厉风行的主心骨，是村民眼中值得信赖的“傻姑娘”。杨宁用心体察山乡群众的苦乐酸甜，她说“乡亲们的淳朴善良给了我很多感动和力量，和乡亲一道为乡村振兴、共同富裕奋斗就是我最大的心愿。”

建设现场回荡着阵阵欢笑声

从融水县城驱车一个半小时，便来到了位于平均海拔约400米的安陞乡江门村。记者见到杨宁时，她穿着藏青色的棉袄，扎着马尾辫，一如既往地干练，忙活了一早上，几块早餐面包还含在嘴里，来不及细嚼。

“村里在建村史馆，门窗怎么装，预算怎么做，我们得开会讨论一下。”一场村务会议很快在村办公楼二楼召开。“一扇门包料包送包工450元，大伙看行不行。”会议现场讨论热烈。为了更好地商讨相关事项，会后杨书记带上驻村工作队人员和村委工作人员一行9人前往在建的村史馆。

“前几天乡里正好有人评上非遗传承人，往后我们村史馆也可以借力开展非遗教学。”“到时候我们研学基地也搞起来了。”杨宁用家乡话和工作人员描绘着江门村的发展蓝图，木楼里回荡着工作人员阵阵欢笑声。

行至大门处，眼尖的杨宁很快发现了施工的不足，“师傅，这个横梁不能是拼接的，门槛处处理得有点粗糙。”经过一番商讨，施工方同意按要求整改。

“村里千头万绪的事很多，杨书记常常都要一一过问，她雷厉风行，干事创业很有拼劲。”一同随行的乡村振兴驻村工作队队员张柳容说，他是广西汽车集团派驻江门村第一书记，今年已经是他在江门村工作的第五年。

村委会对面的山上机器隆隆轰鸣，杨宁指着在建厂房告诉记者，江门村环境优美，水质优良，这里将要建设山泉水厂、腊肉加工厂。在广西汽车集团的帮助下，这里还将建设汽车配件厂，未来将创造更多就业岗位。

考察一圈回到办公室才刚坐下，信息员张海慧拿来了一袋包括“桂黛玉”等品种在内的西瓜籽，“这是今年广西农科院送来试种的新品种。”杨宁拆开包装仔细查看，嘱咐张海慧给每家每户分发到位。

在过去的几年中，江门村利用本土优势积极发展泉水西瓜的种植，拓宽农户销路，创建了“苗阿嫂”泉水西瓜品牌，通过直播带货等方式保障了农户的收入。在过去一年，“苗阿嫂”泉水西瓜就销售了10万斤，其中通过消费扶贫模式在广西汽车集团销售了近一半。

“苗阿嫂”的品牌负责人正是今年40岁的苗家阿嫂张海慧。“刚来时连电脑都不会用，杨书记就鼓励我，手把手教我，现在村里很多表格都是我做的。”张海慧曾是地道的农妇，如今已经成为村里许多事项的负责人。面对记者，她谈吐流畅，思路清晰，“‘苗阿嫂’西瓜的品牌工作是我在做，还直播过几次。杨书记是我们村的主心骨，她有股不服输的劲儿，跟我们说的最多的话是‘办法总比困难多’，这对我们影响很大。”

江门村要求一周七天都要有人在岗，确保群众能随时找到工作人员，工作强度不可谓不大。

“我们村的工作人员工资并不比其他地方高，但这么些年从没有人抱怨或打退堂鼓，大家的劲都往一处使，有事情大家分着干，人才队伍建设关系着发展的根本。”杨宁告诉记者，她也在培养着后备干部，如今村里也有了2位90后大学生工作人员，其中一位甚至是00后，“乡村振兴是乡亲们共同的梦想！村里现在有新气象，越来越多人入党，我们要优中选优，让基层人才队伍更优更强。”

“每年都要穿坏一双解放鞋”

半天的工夫，杨宁接待了考察访问团，开了村务会议，电话协调了数项工作，才刚在椅子上坐下，刚从田地回来的阿嫂杜翠莲打着赤脚就走到了杨宁办公桌前。“杨书记，我有个水管的事情能不能同你说。”阿嫂熟练地说道。杨宁笑着迎上倾听，并解答了阿嫂的困惑。像这样的突然造访已经是常态，尽管村里的分口工作办公室就在隔壁，但村民们还是习惯找杨宁。

乡村振兴之路，并非一帆风顺。杨宁也曾彷徨迷茫。杨宁的同乡告诉记者，“杨书记打小就是‘学霸’。”从12岁起外出求学，杨宁一直是他人口中“别人家的孩子”。作为当时江门村里为数不多的大学生，杨宁有着令人艳羡的大好前程，人们都说“山窝窝里飞出个金凤凰”。

然而2010年，由于和从小养育自己的奶奶感情十分深厚，杨宁义无反顾选择了返乡做一名村官。飞出去的金凤凰又飞回来了，“村里工作能有啥出息呢？”人们感到意外之余也议论纷纷，连杨宁自己也觉得有些“不好意思”。

“工作几年再争取考公务员吧。”带着这样的念想，杨宁开始了在江门村的工作。

奶奶给了杨宁三件东西——解放鞋、手电筒和水壶。“妹子要好好工作。爬到哪个山头就唱哪个歌，不要骄傲不要急。”奶奶淳朴的叮嘱就像一颗种子在杨宁心中发了芽。

第一次下乡到田间地头，实在的杨宁撸起裤管就帮村民干活。眼尖的村民一眼就看到了这个村官脚上的解放鞋。“这个女娃不一样。”村民笑道，眼瞧着杨宁多了几分亲切感。

“刚来的时候，村部什么都没有，开会的时候大家都拿着小板凳靠墙坐，下雨的时候还漏雨。”如今的村部设备齐全，桌椅崭新，杨

宁环视四周感慨地说，“回到家乡才发现，自己多年求学在外，对家乡的了解少之又少。”穿着解放鞋入山下乡，融入群众，倾听群众，杨宁的心态也逐渐发生了变化。

“我看到许多农民没有鞋穿，光着脚到处走；条件困难的阿婆带着几个孩子，舍不得吃一碗两块钱的粉；有个妇女很贫困，却总想着有余力就要帮帮其他人；我帮一个大娘填写申请低保的表格，她得到低保以后郑重地送我一个皱巴巴了的橘子……”说起村民的故事，杨宁几度落泪哽咽，村民的喜悦哀愁她看在眼里。

“每个村民的照片我都存着，村民会记住你的每一分好，是乡亲们的淳朴善良给了我很多感动和力量。”多少次遥望着办公室窗外的青山，杨宁不断坚定着干事创业的决心。“那时候总觉得工作不饱和，自己还能做点什么，作为大学生，我也坚信没有自己做不成的事。”

从发动村民发展种植到发展电商和旅游，江门村的贫困发生率由2018年初的2.52%，降到2020年底的顺利清零，村集体年收入从2017年不到5000元增长到2022年的26.35万元，集体经济收入来源多点开花。

“公益事业计划”“文体活动年度计划”“联系群众活动计划”“党建工作计划”“产业发展规划”……在杨宁办公室，墙壁上密密麻麻张贴着2023年江门村的各类工作计划，包括脱贫户在内的三类监测对象名单也被张贴在了显眼处。杨宁告诉记者，“这些监测户我们每个月都要入户走访联系，平时也要常去田间地头走走，关心生产也要关心村民生活。”如今，杨宁办公室一角仍然放着解放鞋和雨靴，为随时下乡入户做准备。“每年都要穿坏一双解放鞋。”杨宁笑着说。

“让村里人人有股份，家家有分红”

“过去我家种的西瓜只够自己吃，现在有好的销路我们扩大了种植规模，每年光西瓜这块就有至少5000元的收入。”张海慧跟记者算了笔账。

张海慧的故事是江门村许多村民故事的缩影。“过去大家都觉得够吃就行，要发动村民种10亩都很难，现在村民自己联合自要种120亩百香果，完全是干事创业的劲头。”杨宁笑着说，就在记者采访前三天，还有村民代表主动拿着黄金百香果的树苗找到杨宁，询问是否适合大规模种植，村里是否能帮买新苗。为了配合村民生产需要，村里组织了百香果种植技术培训。

村民创业意识的提高，离不开带头人杨宁的敢闯敢试。

故事回到10余年前，刚工作的杨宁憋着一股劲儿要带动村民脱贫致富。从发动村民种植竹子到辣椒到葛根，杨宁热情洋溢，村民们也积极响应。但很快，问题来了，由于江门村耕地面积小，山地较寒冷，导致许多农作物收成并不理想。一次考察期间，杨宁发现村民家种植的紫色糯米颇具本地特色，市价是普通糯米的两倍多。

正当杨宁准备发动村民大规模种植紫色糯米时，村民却疑虑重重。“多年前，我没见过杨书记，但听其他人说她带头种啥啥不成。”张海慧笑着回忆道。

“要解决村民的后顾之忧就要能为他们兜底，不光是金钱方面的兜底，也要有感情上的兜底，让村民踏实心安。”2017年，为了打消村民的顾虑，杨宁四处贷款。很快，资金解决了，有村民带头响应杨宁的号召，紫色糯米种起来了。

为了拓宽增收渠道，村里还发展起了“苗

阿嫂”西瓜种植，野生菌种植、良种杉木育苗，发展起直播带货。江门村摸索出了“合作社+农户”“村委会+农户”的模式，利用合作社的平台优势帮助村民解决种苗资源、销售渠道等问题，进一步解决村民的后顾之忧。

利用国家财政资金，江门村还建起了旅游接待楼，发展集餐饮住宿、野生菌种植体验项目为一体的旅游业，旅游发展产业初见成效。

“现在她很相信她，这个人没有私心。”张海慧说。

如今的杨宁尽管在县城已有住房，但为了方便工作还是常年居住在村部，她把所有心思都放在了江门村的发展上，“我觉得江门村就是我的家，在这里很心安，常常出门出差都放不下江门村。”

杨宁所言非虚。今年3月，杨宁赴京参加感动中国颁奖仪式时，偶遇了福建农林大学教授林占熿，杨宁当即抓住机会向林教授请教起专业问题。

“我们一直想发展畜牧业，但饲料就是个大问题，我问了林教授有没有好的办法，他告诉我说菌草成本低，适合我们这边种植。”回到广西，杨宁刚一结束手头的工作，就拨通了林教授推荐的基地负责人电话，沟通了试种事宜。很快，基地便大力支持表示将提供免费菌草种子试种。

“今后我们还打算利用山村水源的优势做山泉水厂，让村里人人有股份，家家有分红。”杨宁指着对面山上在建的场地信心满满，“将来我们还要充分挖掘本地资源，发展研学旅游，调动村民积极性美化家园，做到一二三产融合发展，乡村振兴是我们共同的梦想！”

▼杨宁（右）在江门村村史馆建设现场。

▼江门村在建的村史馆。



►江门村航拍图。

本文照片均为严立摄

►江门村党群服务中心。

